



# **KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ**

## **2015 Yılı İdare Faaliyet Raporu**

**Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**



## YÖNETİCİ ÖZETİ

Kırıkkale Üniversitesi 1992 yılında kurulmuş genç bir üniversitedir. 2015 yılı sonu itibarıyla bünyesinde 12 Fakülte, 1 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu, 3 Enstitü, Rektörlüğe bağlı 17 Araştırma ve Uygulama Merkezi ve laboratuvar ile 5 bölüm bulunmaktadır. Toplam 33.915 öğrencinin eğitim-öğretim gördüğü üniversitemizde, 1.182 akademik, 892 idari personel olmak üzere 2.074 personel görev yapmaktadır.

Üniversite olarak misyonumuz; yüksek nitelikli akademik programları ile sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmek; bilim ve teknolojiye sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede özgün araştırmalar yapmak; bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik gereksinimleri ulusal ve uluslararası düzeyde karşılamaktır.

Vizyonumuz; nitelikli eğitim ve özgün araştırmalarında kaliteyi sürekli iyileştiren; bilimsel faaliyetleri ve topluma hizmeti ile ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan seçkin bir üniversite olmaktır.

Üniversitemiz, çevresiyle uyumlu, ilimiz ve bölgemizle bütünleşme çabası içinde, sahip olduğu imkan ve kaynaklarını akılcı bir şekilde kullanarak 2015 yılında da hedefe koşan bir kurum olmuştur.

Bütçe kaynaklarımızı, etkili, ekonomik ve verimli kullanarak; evrensel eğitim-öğretim ilkeleri doğrultusunda bilimsel araştırmaya önem vererek ülkemizin ihtiyaç duyduğu insan gücünü yetiştirmek için 2015 yılı faaliyet döneminde de büyüme ve gelişmede önemli atılımlarımız olmuştur. Söz konusu gelişmeleri faaliyet raporumuz göstermektedir.

Üniversitemizin 2015 yılı faaliyetlerinde emeği geçen tüm akademik ve idari çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılar dilerim.

Saygılarımla...

Prof. Dr. Ekrem YILDIZ  
Rektör

## İçindekiler

<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	1
A. MİSYON VE VİZYON.....	1
1. MİSYONUMUZ.....	1
2. VİZYONUMUZ.....	1
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	1
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	3
1. FİZİKSEL YAPI.....	3
2. ORGANİZASYON YAPISI.....	5
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	9
4. İNSAN KAYNAKLARI.....	10
4.1 Akademik Personel.....	10
4.2 İdari Personel.....	12
5. SUNULAN HİZMETLER.....	13
5.1 Öğrenciye Sunulan Hizmetler.....	13
5.2 Araştırma Hizmetleri.....	41
5.3 Topluma Sunulan Hizmetler.....	48
5.4 Personele Sunulan Hizmetler.....	54
5.5 İdari Hizmetler.....	55
6. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	69
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	72
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	72
1. İnsan Kaynakları Nicelik ve Niteliğini Sürekli Geliştirmek.....	72
2. Fiziksel ve Teknolojik Altyapıyı Sürekli Güçlendirmek.....	72
3. Eğitim Öğretim Sürecinin Niteliğini Sürekli Geliştirmek.....	73
4. Araştırma ve Geliştirme Kalitesi Sürekli Geliştirilerek Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilimsel Yayın ve Projeler Üretmek.....	74
5. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Paydaşlarla İşbirliğini Geliştirmek ve Uluslararası Tanınırlığı Artırmak.....	74
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	75
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	78
A. MALİ BİLGİLER.....	78
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	78
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	82
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI.....	84

B.	PERFOMANS BİLGİLERİ .....	85
1.	FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ .....	85
2.	PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU .....	100
3.	PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ .....	103
4.	DİĞER HUSUSLAR.....	105
<b>IV.</b>	<b>KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞELENDİRİLMESİ</b>	<b>106</b>
1.	ÜSTÜNLÜKLER.....	106
2.	ZAYIFLIKLAR.....	107
<b>V.</b>	<b>ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>110</b>

# I. GENEL BİLGİLER

---

## A. MİSYON VE VİZYON

### 1. MİSYONUMUZ

Yüksek nitelikli akademik programları ile sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmek; bilim ve teknolojiye sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede özgün araştırmalar yapmak; bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik gereksinimleri ulusal ve uluslararası düzeyde karşılamaktır.

### 2. VİZYONUMUZ

Nitelikli eğitim ve özgün araştırmalarında kaliteyi sürekli iyileştiren; bilimsel faaliyetleri ve topluma hizmeti ile ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan seçkin bir üniversite olmaktır.

## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye’de Yükseköğretim, 1982 Anayasası’nın 130. ve 131. maddelerine dayanılarak, 04.11.1981 tarihinde kabul edilen ve 06.11.1981 tarih ve 17506 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak uygulamaya konan 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmiştir. Yükseköğretim Kanununda, yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayın, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esaslar bir bütünlük içerisinde yer almıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; “Kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun, ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim

Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

i) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak olarak belirlenmiştir.

Türkiye’de 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununa ilişkin esaslar uygulanmaktadır. Bunun yanında, Avrupa’da yükseköğretim sistemlerinin kendilerine özgü farklılıkları korunarak birbirleriyle karşılaştırılabilir olması ve uyumlu hale getirilmesi; ve öğrenciler ve öğretim görevlilerinin hareketliliği ve istihdamının artırılması planlanmakta olup, Türkiye de 2001 yılında Bologna Deklarasyonu’nu imzalayarak bu sürece dahil olmuştur. Bu kapsamda Her ülke kendi eğitim sistemine uygun kalite güvence standartlarını ortaya koymakta ve bu standartlar ışığında kendi eğitim sistemlerini değerlendirmektedir. Aynı kapsamda, ülkeler yükseköğretim kurumlarının kalite geliştirme faaliyetlerinin değerlendirilmesi için kalite ajansları oluşturulmakta ve dış değerlendiricileri kullanarak yükseköğretim kurumlarının kalite düzeylerinin belirlenmesini sağlamaktadırlar. Bologna Süreci’nin 10 eylem başlığı bulunmaktadır:

1- Kolay anlaşılır ve birbirleriyle karşılaştırılabilir yükseköğretim diploma ve/veya dereceleri oluşturmak (Bu amaç doğrultusunda diploma eki uygulamasının geliştirilmesi),

2- Yükseköğretimde lisans ve yüksek lisans olmak üzere iki aşamalı derece sistemine geçmek,

3- Avrupa Kredi Transfer Sistemi'ni ("EuropeanCredit Transfer System", ECTS) uygulamak,

4- Öğrencilerin ve öğretim görevlilerinin hareketliliğini sağlamak ve yaygınlaştırmak,

5- Yükseköğretimde kalite güvencesi sistemleri ağını oluşturmak ve yaygınlaştırmak,

6- Yükseköğretimde Avrupa boyutunu geliştirmek,

7- Yaşam boyu öğrenimi teşvik etmek,

8- Öğrencilerin ve yükseköğretim kurumlarının sürece aktif katılımını sağlamak,

9- Avrupa Yükseköğretim Alanı'nı cazip hale getirmek,

10- Avrupa Araştırma Alanı ("European Research Area", ERA) ile Avrupa yükseköğretim alanı ("European Higher Education Area", EHEA) arasında bir sinerji kurmak ve doktora çalışmaları yapmak.

Bu yasal çerçeve içerisinde ülkemizde 104 devlet üniversitesi ve 80 vakıf üniversitesi olmak üzere toplam 184 üniversite Yüksek Öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca; 7 Vakıf Meslek Yüksekokulu ve 16Diğer Yükseköğretim Kurumları (7 Askeri Yükseköğretim Kurumu, 1 Emniyet Teşkilatına Bağlı Yükseköğretim Kurumu, 6 Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde bulunan üniversite ve 2 Özel Statülü Devlet Üniversitesi) mevcuttur.

Orta Anadolu'da bir devlet üniversitesi olarak yer alan üniversitemiz, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda belirtilen amaç ve ilkelere bağlı kalarak hizmetlerini sürdürmektedir.

## **C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **1. FİZİKSEL YAPI**

Aşağıdaki tabloda Üniversitemize ait alanlar her bir yerleşke ve alan türünden olmak üzere metrekare cinsinden verilmiştir.

MEVCUT FİZİKİ KAPASİTE																			
YERLEŞKELER	SIRA NO	KULLANIMINA TAHSİS EDİLEN BİRİM	DİĞER	KAPALI ALAN (M2) KULLANIMAMACI												AÇIK ALAN (m2)		Toplam Yerleşke Alanı	
				BAĞIMSIZ BİNA	EĞİTİM ALANLARI			SOSYAL ALANLAR				SPOR ALANLARI			Toplam Kapalı Alan	Toplam Açık Alan	Toplam Kullanılan Açık Alan		
					Derslik	Laboratuvar	Kütüphane	Yemekhane	Kantin / Kafeterya	Lojman	Misafirhane	Öğrenci Yurdu	Açık Spor Tesisleri	Kapalı Spor Tesisleri					Yüzme Havuzu
MERKEZ YERLEŞKESİ	1	Rektörlük	0	15.075	0	0	0	2.000	0	0	0	0	0	0	0	17.075	21.719.630	3.750.000	22.000.000
	2	İdari Birimler	9.478	2.648	1.500	1.400	5.708	1.273	230	0	700	0	0	0	0	22.937			
	3	Dış Hekimliği Fakültesi-YAPIM AŞAMASINDA	YAPIM AŞ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	4	Eğitim Fakültesi	140	420	9.880	230	0	220	0	0	0	0	0	1.540	0	12.430			
	5	Fen Edebiyat Fakültesi	0	0	31.470	1.000	0	0	107	0	0	0	0	0	0	32.577			
	6	Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	7.015	0	0	0	25	0	0	0	0	0	0	7.040			
	7	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	600	0	22.651	0	0	0	349	0	0	0	0	0	0	23.600			
	8	Hukuk Fakültesi-İİBF. in içinde	0	0	11.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.000			
	9	İslami İlimler Fakültesi-SKS BİNASINDA	0	600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600			
	10	Enstitüler (Sağlık ve Fen Bilimler)			1.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000			
	11	Mühendislik Fakültesi	0	0	42.716	1.000	0	0	284	0	0	0	0	0	0	44.000			
	12	Sağlık Bilimleri Fakültesi-TOKİ HASTANESİ	0	0	23.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23.000			
	13	Tıp Fakültesi-KAMPUS	0	34.272	8.000	2.000	460	968	300	0	0	0	0	0	0	46.000			
	14	Veteriner Fakültesi	50	0	16.876	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17.376			
	15	Spor Bilimleri Fakültesi	0	2.020	2.924	300	0	0	0	0	0	0	0	2.400	0	7.644			
	16	Yabancı Diller Yük.O.-Güzel Sanatların içinde	0	425	385	0	0	0	150	0	0	0	0	0	0	960			
	17	Adalet Meslek Yüksekokulu-İİBF. in içinde	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500			
	18	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	3.063	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.063			
	19	Kırkkale Meslek Yüksekokulu	560	1.200	3.384	2.219	0	2.013	62	0	0	0	0	130	0	9.568			
		<b>TOPLAM:</b>	<b>10.828</b>	<b>56.660</b>	<b>185.364</b>	<b>8.649</b>	<b>6.168</b>	<b>6.474</b>	<b>1.507</b>	<b>0</b>	<b>700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.070</b>	<b>0</b>	<b>280.370</b>			
DİĞER YERLEŞKELER	1	ARPAKLIK ÇUKURU-Tıp Fakültesi	2.635	13.000	8.000	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.635	494.365	520.000	520.000
	2	KESKİN Meslek Yüksekokulu	3.041	570	1.497	589	117	132	1.055	839	1.124	0	0	140	0	9.104	865.896	875.000	875.000
	3	DELİCE Meslek Yüksekokulu	0	300	750	300	30	110	10	0	0	1.550	0	0	0	3.050	81.150	84.200	84.200
	4	BAHŞILI-Fatma Şenses Sosyal Bilim. MYO	0	1.050	2.827	300	0	60	21	0	0	0	0	0	0	4.258	5.742	10.000	10.000
	5	HACILAR-Hüseyin Aytemiz MYO	0	280	692	105	0	95	0	0	0	0	0	0	0	1.172	828	2.000	2.000
	6	MERKEZ-Dış Hekimliği Fakültesi	0	420	647	300	0	72	181	0	0	0	0	0	0	1.620	KİRA		
			<b>TOPLAM:</b>	<b>5.676</b>	<b>15.620</b>	<b>14.413</b>	<b>3.594</b>	<b>147</b>	<b>469</b>	<b>1.267</b>	<b>839</b>	<b>1.124</b>	<b>1.550</b>	<b>0</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>44.839</b>	<b>1.447.981</b>	<b>1.491.200</b>
		<b>GENEL TOPLAM:</b>	<b>16.504</b>	<b>72.280</b>	<b>199.777</b>	<b>12.243</b>	<b>6.315</b>	<b>6.943</b>	<b>2.774</b>	<b>839</b>	<b>1.824</b>	<b>1.550</b>	<b>0</b>	<b>4.210</b>	<b>0</b>	<b>325.209</b>	<b>23.167.611</b>	<b>5.241.200</b>	<b>23.491.200</b>



## 2. ORGANİZASYON YAPISI

Kırıkkale Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 Sayılı Yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu'dur.

Rektör;

Devlet üniversitelerinde rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato;

Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kurulu'na üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu;

Rektörün başkanlığında dekanlardan ve üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafından dört yıl (4) için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

-Fakülte organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulu'ndan oluşur.

-Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu'ndan oluşur.

-Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul

Yönetim Kurulu'ndan oluşur.

İdari yönetimin başında rektöre bağlı bir genel sekreter bulunur. Hizmetlerin gerekli kıldığı kadrolar; daire başkanları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevlilerdir. Genel olarak yapılanma değerlendirildiğinde, üst yönetimden alt kademelere doğru kararların yayıldığı görülebilmektedir. Seçimle gelen senatörler sayesinde ise tabanın istekleri, görüşleri üst yönetime iletilebilmektedir. Kamu kurumlarının bürokratik yapılanması göz önünde bulundurulduğunda üniversitemiz, mevcut sistem içerisinde mümkün olan iletişime en açık yapıyı kurmaya özen göstermiştir.

### **Kuruluş ve Gelişme**

Kırıkkale Üniversitesi, 3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanun ile kurulmuştur. Üniversitemiz kuruluş kanununa göre yeni kurulacak Fen-Edebiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Veteriner Fakültesi ile Ankara Üniversitesi'nden devralınan Kırıkkale Meslek Yüksekokulu'ndan oluşmuştur.

Kuruluş kanununda öngörülen akademik birimlere 1993-1994 öğretim yılında öğrenci alınmıştır. Bu akademik birimlere, 1994 yılında Keskin Meslek Yüksekokulu, 1995 yılında Tıp, Hukuk ve Eğitim Fakülteleri, 1999 yılında Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, 2002 yılında Diş Hekimliği Fakültesi, 2005 yılında Güzel Sanatlar Fakültesi, 2006 yılında Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu, 2008 yılında Sağlık Bilimleri Fakültesi ile Delice Meslek Yüksekokulu, 2009 yılında Adalet Meslek Yüksekokulu, 2013 yılında İslami İlimler Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Bahşılı Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu eklenmiştir. 2015 yılında Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Spor Bilimleri Fakültesi'ne dönüşmüş olup bugün itibariyle Kırıkkale Üniversitesi'nde 12 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu ile 17 Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır.

### **Fakültelerimiz:**

- 1) Diş Hekimliği Fakültesi
- 2) Eğitim Fakültesi
- 3) Fen-Edebiyat Fakültesi
- 4) Güzel Sanatlar Fakültesi
- 5) Hukuk Fakültesi
- 6) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- 7) İslami İlimler Fakültesi
- 8) Mühendislik Fakültesi
- 9) Sağlık Bilimleri Fakültesi
- 10) Spor Bilimleri Fakültesi
- 11) Tıp Fakültesi
- 12) Veteriner Fakültesi

**Yüksekokullarımız:**

- 1) Yabancı Diller Yüksekokulu

**Meslek Yüksekokullarımız:**

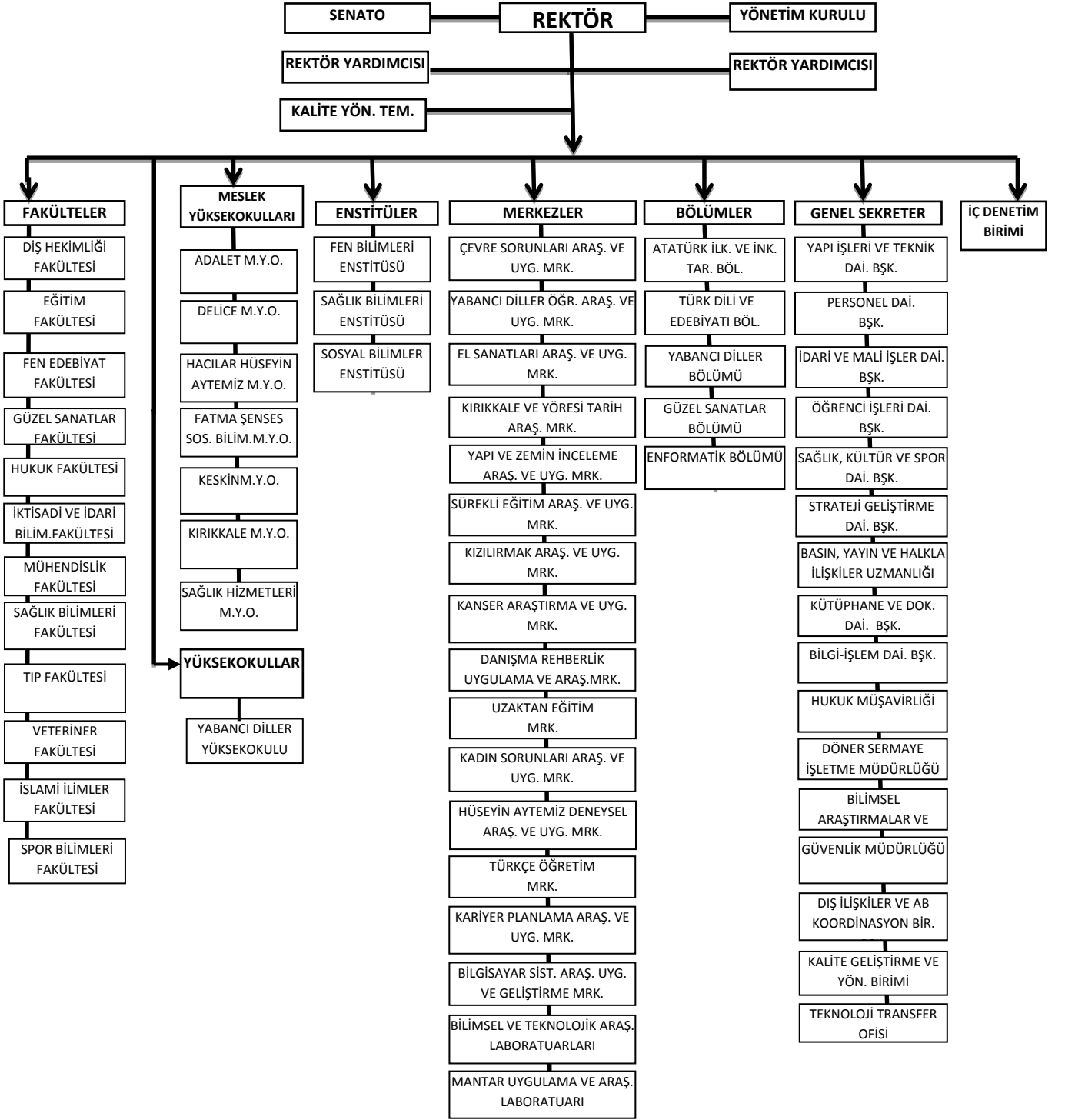
- 1) Adalet Meslek Yüksekokulu
- 2) Delice Meslek Yüksekokulu
- 3) Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
- 4) Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu
- 5) Kırıkkale Meslek Yüksekokulu
- 6) Keskin Meslek Yüksekokulu
- 7) Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

**Enstitülerimiz:**

- 1) Fen Bilimleri Enstitüsü
- 2) Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- 3) Sosyal Bilimler Enstitüsü

**Rektörlüğe Bağlı Merkezlerimiz:**

- 1) Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 2) El Sanatları Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 3) Kırıkkale ve Yöresi Tarih Araştırmaları Merkezi
- 4) Kızılırmak Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 5) Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 6) Yabancı Diller Öğretim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 7) Yapı ve Zemin İnceleme ve Araştırma Merkezi
- 8) Uzaktan Eğitim Merkezi
- 9) Kanser Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 10) Danışma Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 11) Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 12) Hüseyin Aytemiz Deneysel Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 13) Bilgisayar Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 14) Türkçe Öğretim Merkezi
- 15) Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 16) Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Laboratuvarları
- 17) Mantar Uygulama ve Araştırma Laboratuvarları



### 3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Üniversitemiz ağ alt yapısı merkez kampusunda TUBİTAK (Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi) ULAKNET tarafından üniversitelere sağlanan Metro Ethernet hattı üzerinden tüm akademik ve idari personelleri ile öğrencilerine internet hizmeti vermektedir. Kampus dışından yerleşkelerden kütüphane kaynaklarına "Onelog Uzaktan Erişim" ile ulaşma imkânı sağlanmaktadır.

<b>Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar</b>			
<b>Cinsi</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Masaüstü Bilgisayar	1.906	2.614	2.756
Taşınabilir Bilgisayar	206	400	614
Yazıcı	803	1.233	1.314
Fotokopi Makinesi	42	60	72
Tablet	-	-	123
Cep Bilgisayarı	-	-	8
Barkod Yazıcı	-	-	110
Tarayıcı	-	82	126
Faks	35	37	39

<b>Kütüphane Kaynakları</b>			
<b>Cinsi</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Kitap	83.980	93.361	99.306
Basılı Tez	1.724	1.953	2.204
Görsel-İşitsel Materyal	1280	1.280	1.280
Basılı Periyodik Yayın	46	31	25
Veri Tabanı	63	51	53

2013 yılından itibaren veri tabanı abonelikleri sayısı, kullanım istatistikleri düşük görülen veri tabanları abonelikleri iptal edilmiş, ihtiyaca binaen yeni veri tabanları abonelikleri gerçekleştirilerek veri tabanı sayısı 2015 yılında olarak gerçekleşmiştir.

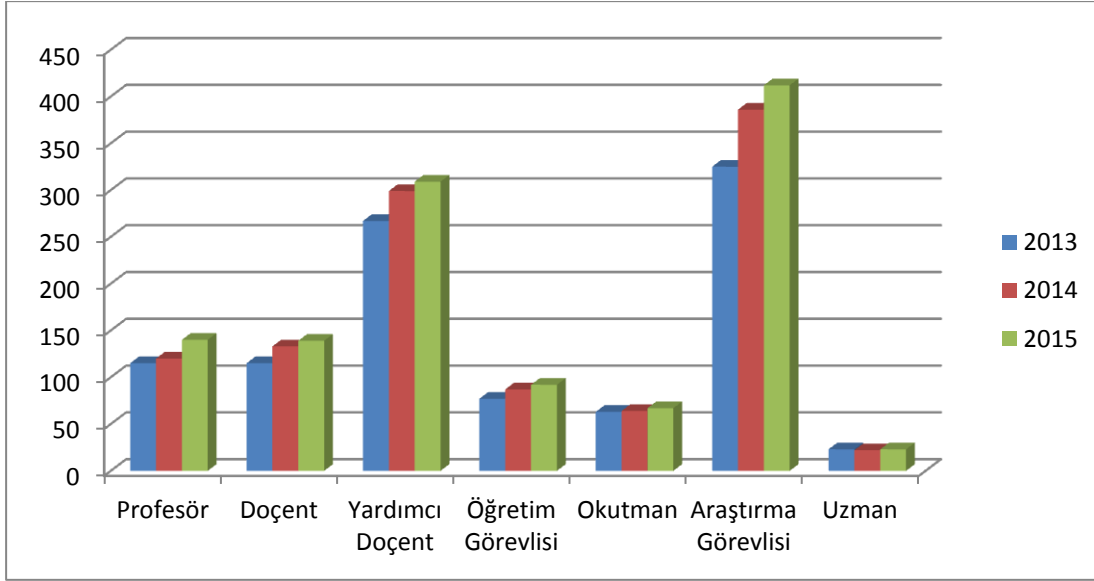
#### 4. İNSAN KAYNAKLARI

Üniversitemizde 8'i yabancı uyruklu olmak üzere 1.182 akademik personel, 9'u sözleşmeli olmak üzere 892 idari personel bulunmaktadır. Üniversitemiz personelinin %57'si akademik % 47'si ise idari personelden oluşmaktadır.

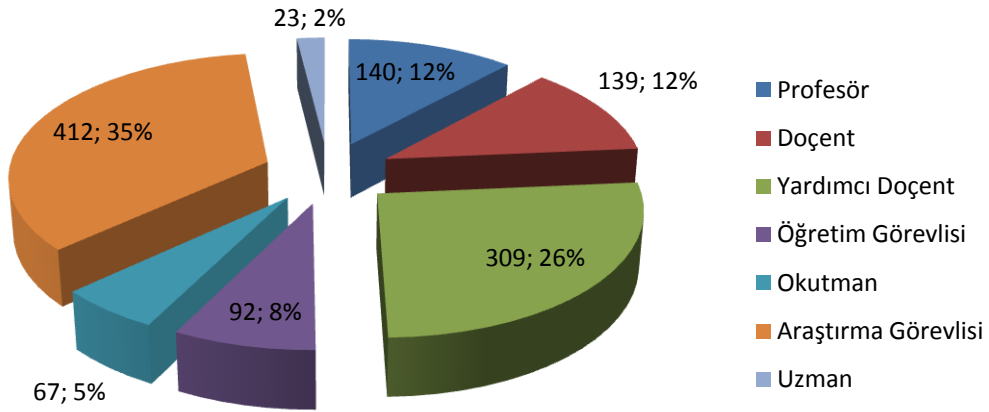
##### 4.1 Akademik Personel Durumu

Akademik Personel Durumu									
Kadro Unvanı	2013			2014			2015		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	115	77	192	120	57	177	140	38	178
Doçent	115	52	167	133	39	172	139	33	172
Yardımcı Doçent	267	43	310	299	19	318	309	19	328
Öğretim Görevlisi	77	45	122	87	32	119	92	23	115
Okutman	63	30	93	64	21	85	67	15	82
Araştırma Görevlisi	325	241	566	386	164	550	412	139	551
Uzman	23	19	42	22	15	37	23	14	37
<b>Toplam:</b>	<b>985</b>	<b>507</b>	<b>1.492</b>	<b>1.111</b>	<b>347</b>	<b>1.458</b>	<b>1.182</b>	<b>281</b>	<b>1.463</b>

Üniversitemiz akademik personel sayısı son üç yıl da sürekli arttığı gözlemlenmektedir. Buna göre tablodan da anlaşılacağı üzere toplam dolu kadro sayısı 2013 yılında 985, 2014 de 1.111, 2015 de ise 1.182 ye ulaşmıştır. Akademik personel dolu kadroya göre grafiksel gösterimi ile Unvanlarına göre dağılımına aşağıda yer verilmektedir.



2013-2015 Akademik Personel Sayısı



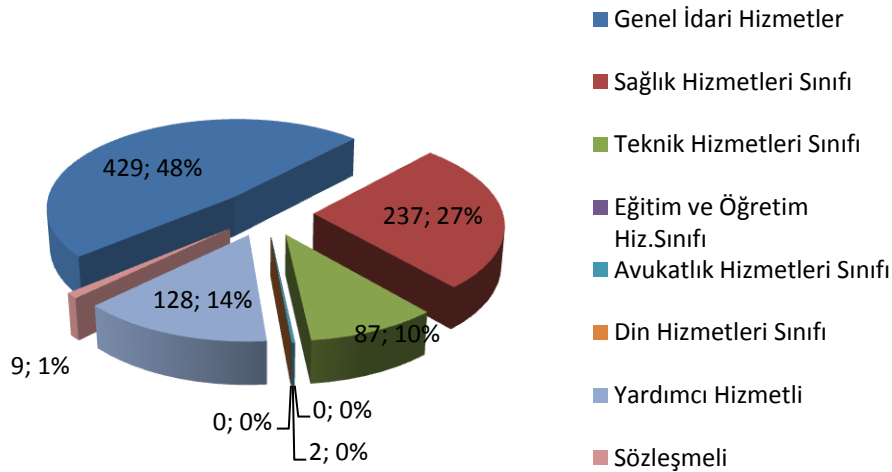
2015 Yılı Akademik Personelin Kadro Dağılımı

## 4.2 İdari Personel Durumu

2015 yılsonu itibariyle Üniversitemize tahsis edilen 1.255 adet kadronun 892' si dolu 363' ü ise boş durumdadır. İdari kadronun %71'i kullanılmıştır.

İdari Personel Sayıları									
Hizmet Sınıfı	2013			2014			2015		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	406	162	568	418	163	581	429	156	585
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	239	99	338	239	105	344	237	107	344
Teknik Hizmetleri Sınıfı	85	43	128	84	48	132	87	45	132
Eğitim ve Öğretim Hiz.Sınıfı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	1	4	4	0	4	2	2	4
Din Hizmetleri Sınıfı	0	1	1	0	1	1	-	1	1
Yardımcı Hizmetli	132	39	171	137	28	165	128	39	167
Sözleşmeli	0	0	0	11	11	22	9	13	22
<b>Toplam:</b>	<b>865</b>	<b>345</b>	<b>1.210</b>	<b>893</b>	<b>356</b>	<b>1.249</b>	<b>892</b>	<b>363</b>	<b>1.255</b>

### Hizmet Sınıflarına Göre İdari Personel





## 5. SUNULAN HİZMETLER

### 5.1 Öğrencilere Sunulan Hizmetler

#### 5.1.1 Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, Tıpta Uzmanlık düzeylerdeki tüm eğitim ve sertifika programlarında sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi; bilim ve teknolojiye sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede özgün araştırmalar yaparak; bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik gereksinimleri ulusal ve uluslararası düzeyde karşılamayı kendisini misyon edinmiş olup;

İnsan kaynaklarının nicelik ve niteliğini sürekli geliştirerek, fiziksel ve teknolojik altyapıyı sürekli güçlendirerek, eğitim-öğretim sürecinin niteliğini sürekli geliştirerek, araştırma ve geliştirme kalitesi sürekli geliştirip ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel yayın ve projeler üreterek, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde paydaşlarla işbirliğini geliştirmek suretiyle uluslararası tanınırlığı artırmak amaçlarıyla eğitim öğretim faaliyetleri sürdürmeye devam etmiştir.

2014-2015 eğitim-öğretim yılında 12 fakülte, 1 yüksekokul, 7 meslek yüksekokulu ile ön lisans ve lisans düzeyinde; 3 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmüştür. Üniversitemiz tıp, veteriner, diş hekimliği, fen ve mühendislik gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin hukuk, eğitim bilimleri ve İslami İlimlere kadar uzanan geniş bir alanda 67 ön lisans, 71 lisans, 44 yüksek lisans ve 37 doktora programlarında olmak üzere toplam 219 programda eğitim öğretim hizmeti vermiştir. Bu programların 87 si örgün öğretim, 42 si ikinci öğretim, dokuzu uzaktan öğretim, dördü ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans kapsamında yürütülmüştür.

Eğitim-öğretim süreleri; Tıp Fakültesinde altı yıl, Diş Hekimliği ve Veteriner Fakültesinde beş yıl, Diğer fakültelerde ve yüksekokullarda dört yıl, meslek yüksekokullarında ise iki yıldır. Üniversitemizde eğitim-öğretim, Tıp, Hukuk ve Diş Hekimliği Fakülteleri yıl esasına göre, diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Üniversitemizin öğrencilerine diğer üniversitelerin yaz okullarından özel öğrenci konumunda ders almalarına da imkan tanınmaktadır.

Üniversitemiz eğitim öğretim hizmetlerini gündüz örgün öğretim, ikinci öğretim, ve uzaktan öğretim şeklinde sunmaktadır. Üniversitemizde örgün öğretim ve ikinci öğretim lisans düzeyinde sunulan yükseköğretim programlarında bazı dersler uzaktan öğretim ile öğrencilerimize verilmektedir.

Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak Üniversitemiz bünyesindeki Yabancı Diller Yüksekokulu ile Almanca, Arapça, Fransızca ve İngilizce olmak üzere dört dilde eğitim vermektedir. Bunlardan Arapça, Fransızca ve İngilizce dillerinde üniversitemizin ilgili fakültelerinde öğrenim görmeye hak kazanan ancak yapılan yeterlik sınavını başaramayan öğrencilerimize zorunlu hazırlık programı uygulanırken, Yüksek Öğretim Kanunu'nun ilgili hükümleri gereği yürütülen zorunlu yabancı dil dersleri dört dilde verilmektedir.

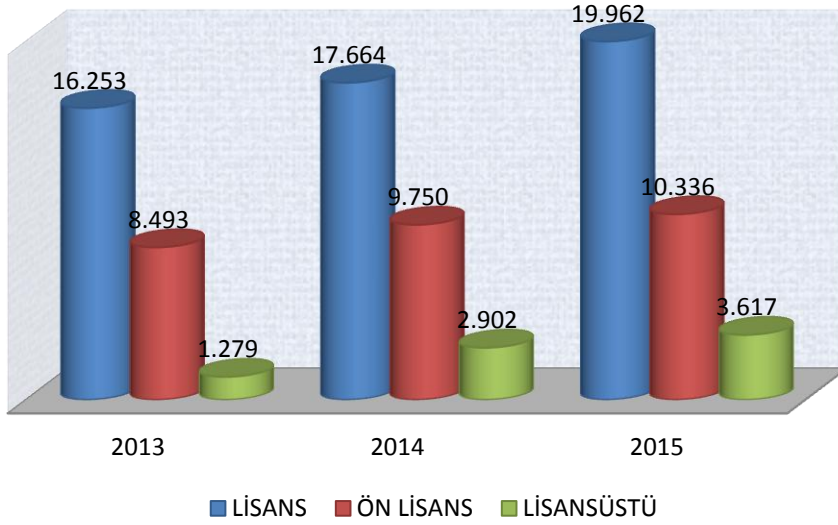
## 2015 Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	NORMAL ÖĞRETİM			İKİNCİ ÖĞRETİM			UZAKTAN EĞİTİM			TOPLAM		TOPLAM
	Bayan	Erkek	Toplam	Bayan	Erkek	Toplam	Bayan	Erkek	Toplam	Bayan	Erkek	
Diş Hekimliği Fakültesi	226	139	365	-	-	-	-	-	-	226	139	365
Eğitim Fakültesi	1.289	488	1.777	168	99	267	-	-	-	1.457	587	2.044
Fen Edebiyat Fakültesi	1.621	818	2.439	883	502	1.385	-	-	-	2.504	1.320	3.824
Güzel Sanatlar Fakültesi	157	102	259	7	30	37	-	-	-	164	132	296
Hukuk Fakültesi	395	428	823	300	412	712	-	-	-	695	840	1.535
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	1.248	904	2.152	1.022	1.160	2.182	-	-	-	2.270	2.064	4.334
İslami İlimler Fakültesi	45	17	62	-	-	-	-	-	-	45	17	62
Mühendislik Fakültesi	688	1.395	2.083	415	1.452	1.867	-	-	-	1.103	2.847	3.950
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.015	370	1.385	-	-	-	101	26	127	1.116	396	1.512
Spor Bilimleri Fakültesi	230	461	691	16	42	58	-	-	-	246	503	749
Tıp Fakültesi	494	350	844	-	-	-	-	-	-	494	350	844
Veteriner Fakültesi	161	286	447	-	-	-	-	-	-	161	286	447
<b>FAKÜLTELER:</b>	<b>7.569</b>	<b>5.758</b>	<b>13.327</b>	<b>2.811</b>	<b>3.697</b>	<b>6.508</b>	<b>101</b>	<b>26</b>	<b>127</b>	<b>10.481</b>	<b>9.481</b>	<b>19.962</b>
Adalet Meslek Yüksekokulu	48	58	106	-	-	-	-	-	-	48	58	106
Delice Meslek Yüksekokulu	59	60	119	-	-	-	-	-	-	59	60	119
Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	340	440	780	150	271	421	-	-	-	490	711	1.201
Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu	66	236	302	19	87	106	73	157	230	158	480	638
Keskin Meslek Yüksekokulu	490	491	981	232	217	449	233	209	442	955	917	1.872
Kırıkkale Meslek Yüksekokulu	451	2.164	2.615	205	1.882	2.087	107	744	851	763	4.790	5.553
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	473	197	670	106	71	177	-	-	-	579	268	847
<b>YÜKSEKOKULLARI:</b>	<b>1.927</b>	<b>3.646</b>	<b>5.573</b>	<b>712</b>	<b>2.528</b>	<b>3.240</b>	<b>413</b>	<b>1.110</b>	<b>1.523</b>	<b>3.052</b>	<b>7.284</b>	<b>10.336</b>
<b>TOPLAM:</b>	<b>9.496</b>	<b>9.404</b>	<b>18.900</b>	<b>3.523</b>	<b>6.225</b>	<b>9.748</b>	<b>514</b>	<b>1.136</b>	<b>1.650</b>	<b>13.533</b>	<b>16.765</b>	<b>30.298</b>
Fen Bilimleri Enstitüsü	406	675	1.081	-	-	-	-	-	-	406	675	1.081
Sağlık Bilimi Enstitüsü	144	184	328	-	-	-	-	-	-	144	184	328
Sosyal Bilimler Enstitüsü	564	1.433	1.997	187	24	211	-	-	-	751	1.457	2.208
<b>ENSTİTÜLER:</b>	<b>1.114</b>	<b>2.292</b>	<b>3.406</b>	<b>187</b>	<b>24</b>	<b>211</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.301</b>	<b>2.316</b>	<b>3.617</b>
<b>GENEL TOPLAM:</b>	<b>10.610</b>	<b>11.696</b>	<b>22.306</b>	<b>3.710</b>	<b>6.249</b>	<b>9.959</b>	<b>514</b>	<b>1.136</b>	<b>1.650</b>	<b>14.834</b>	<b>19.081</b>	<b>33.915</b>

Üniversitemiz yıllar itibarıyla öğrenci sayılarımızın her geçen yıl artışı gözlenmektedir. Eğitim öğretim hizmeti sunulan Öğrenci sayımız 2013 yılında 26.025 iken, bu rakam 2014 yılında 30.316' ya 2015 yılında ise 33.915'e yükselmiştir. Toplamda artışımız %10,61 olarak gerçekleşmiştir.

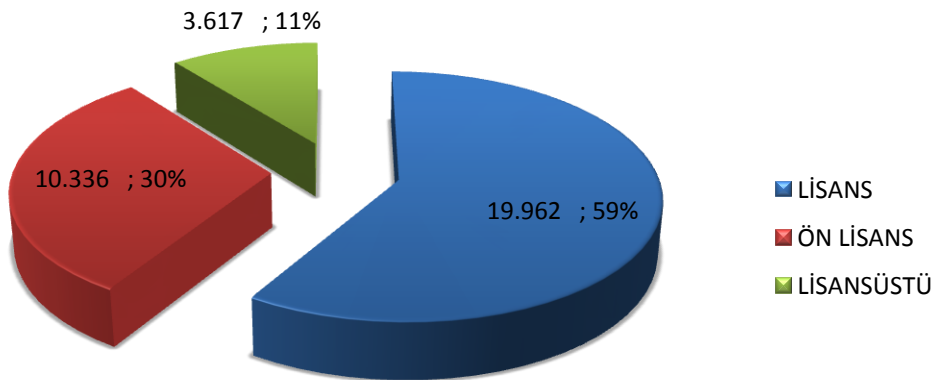
## -Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2013	2014	2015	Artış
LİSANS	16.253	17.664	19.962	11,51%
ÖN LİSANS	8.493	9.750	10.336	5,67%
LİSANSÜSTÜ	1.279	2.902	3.617	19,77%
<b>Toplam</b>	<b>26.025</b>	<b>30.316</b>	<b>33.915</b>	<b>10,61%</b>

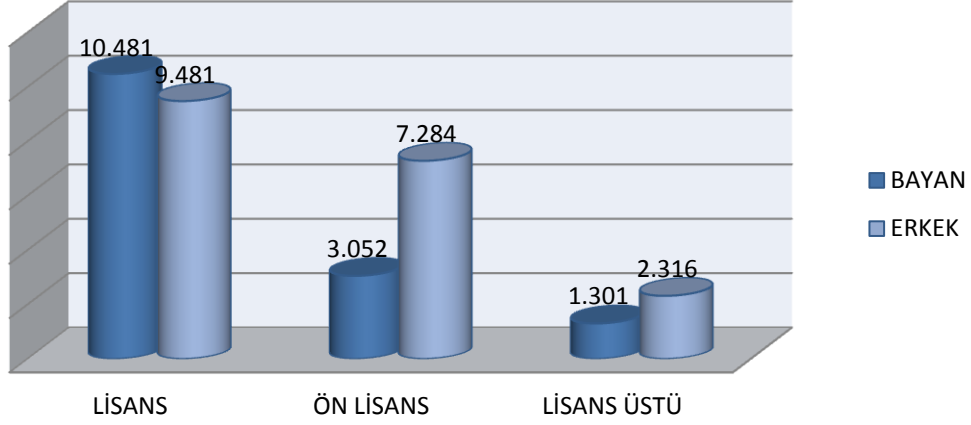


Üniversitemiz toplam öğrencisinin %59'unu Lisans, %30'u Ön Lisans ve %11'ni de Lisans Üstü öğrenciler oluşturmaktadır.

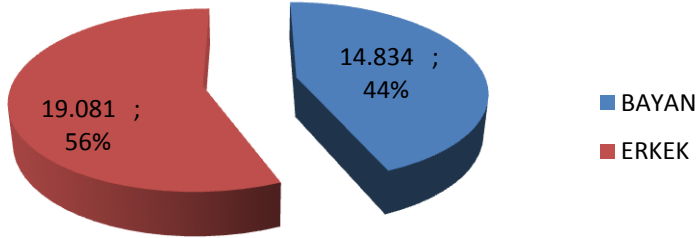
### Öğretim Düzeylerine Göre Öğrenci Yüzdeleri



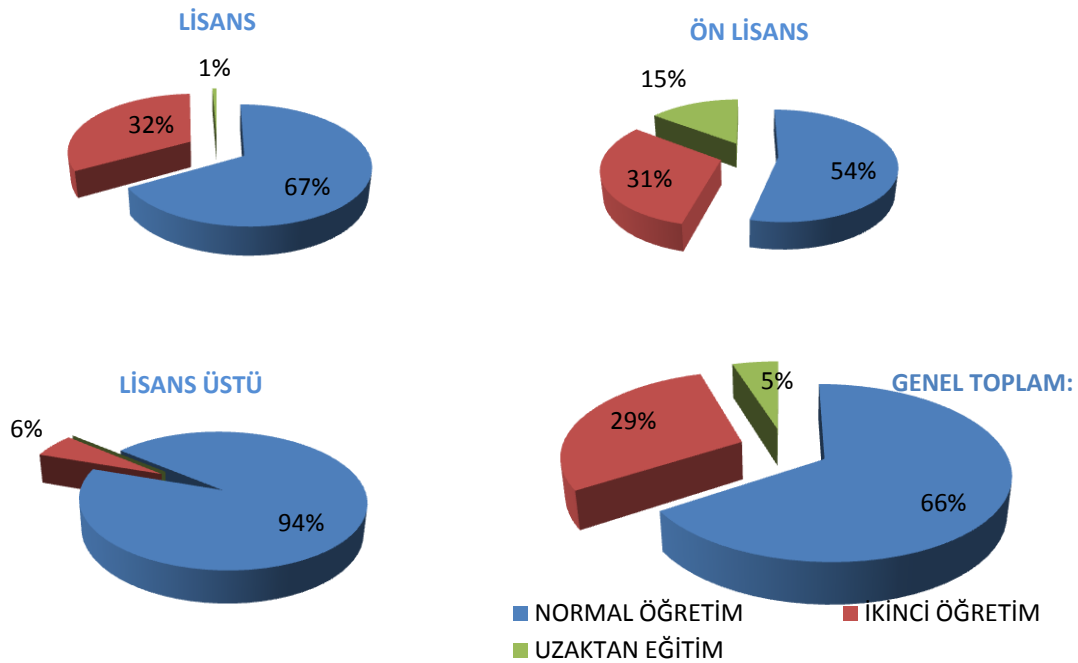
### CİNSİYETLERİNE ÖĞRENCİ SAYILARI



Üniversitemizin toplam 33.915 öğrencisini %44'nü bayanlar %56'sını ise erkekler oluşturmaktadır.



Üniversitemizin öğrenim düzeylerine göre öğrenim türü öğrenci oranları ise aşağıda belirtilmiştir. Buna göre toplam öğrencilerin %56 normal öğretim, %29'u ikinci öğretim, %5'i ise uzaktan öğretimde öğrenim görmektedir.



### 5.1.2 Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı bünyesinde yer alan beslenme polikliniği öğrencilerimizin sağlıklı yaşamları için her yıl diyet kitapçıkları hazırlanmakta ve bireysel alışkanlıklarına özel diyetler verilmektedir. Öğrencilere diyet gerekli görülmediği takdirde sağlıklı beslenme eğitimleri vermek amacıyla çeşitli broşürler hazırlanmıştır.

Ayrıca beslenme polikliniğinde 6 ayrı konuda 2015 yılında 215 öğrencimize hizmet verilmiştir.

Beslenme Biriminde Yapılan Görüşmelerin Konusu	Başvuran Öğrenci Sayısı	Hazırlanan Broşür Sayısı
Zayıflama Diyeti	215	2
Beslenme Eğitimi		
Kilo Aldırıcı Diyet		
Az Yağlı Az Kolesterolü Diyet		
Diyabet Diyeti		
Protein Diyeti		
Kontrol Görüşmeleri		

### 5.1.3 Barınma Hizmeti

Üniversitemizde barınma hizmeti Kredi Yurtlar Kurumuna bağlı olarak Kırıkkale merkez kampusunda ve Keskin ilçesinde toplam 6.343 öğrenciye hizmet verilmektedir.

Üniversitemiz 2013 yılında yapmış olduğu irtifak hakkı sözleşmesi ile merkez yerleşke içerisinde 1.000 kişilik bir öğrenci yurdunu da 2014 yılında faaliyete başlamasını sağlayarak öğrencilerimizin hizmetine sunmuştur.

### 5.1.4 Beslenme Hizmeti

2015 yılında farklı yerleşkelerde bulunan ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı Kırıkkale Merkez Yerleşkesinde 3, Sağlık, Keskin, Bahşılı, Hacılar, Delice yerleşkeleri ile Diş Hekimliği Fakültesinde 1'er olmak üzere toplam 9 adet yemekhaneden yemek hizmeti verilmiştir.

2015 yıl sonu itibariyle öğrencilerimize toplam 391.226 adet yemek hizmeti sağlanmıştır. Yıllar itibariyle öğrencilerin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, öğrencilere yıl içinde verilen toplam öğün/gün sayılarına aşağıdaki yer verilmiştir.

2013 Yılı	2014 Yılı	2015 Yılı
327.956	331.862	391.226

Yıllara Göre Öğrenci Yemek Sayıları

### 5.1.5 Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Kırıkkale Üniversitesi olarak öğrencilerimizin bilimsel gelişmelerinin yanı sıra öğrencilerin hem aidiyet duygularını geliştirmek hem de kültürel ve sanatsal gelişmelerine önem vermekteyiz; ayrıca öğrencilerin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları edinmelerini sağlayacak ortamlar yaratmak, kültürel ve sanatsal etkinliklere katılımlarını özendirerek gelişmelerine katkı sağlamaktadır.

Bu nedenle Üniversitemizde 59 farklı konuda öğrenci topluluklarına destek vererek çeşitli kültürel ve sanatsal etkinliklere katılmaları sağlanmıştır. Aynı zamanda Üniversitemiz merkez yerleşkesinde bahar şenlikleri kapsamında çeşitli kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenerek öğrencilerimizin kültürel ve sanatsal gelişimine katkı sağlanırken aynı zamanda öğrencilerimizin final öncesi moral ve motivasyonlarını en yüksek seviyede tutmalarına katkı sağlanmıştır.

2015 yılında 59 farklı konudaki öğrenci topluluklarına üye sayımız 4.525'e ulaşmıştır.

-Yıllara göre topluluk ve üye sayılarına aşağıda yer verilmiştir.

Topluluk	2013 Yılı	2014 Yılı	2015 Yılı
Topluluk Sayısı	57	50	59
Üye Sayısı	2.607	2.602	4.525

Yıllara Göre Topluluk ve Üye Sayıları

-Konularına Göre Öğrenci Toplulukları ve Üye Sayıları

NO	TOPLULUĞUN ADI	ÜYE SAYISI	NO	TOPLULUĞUN ADI	ÜYE SAYISI
1	Araştırma-Geliştirme Topluluğu	81	31	Maliye Topluluğu	195
2	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	18	32	Matematik ve Oyun Topluluğu	5
3	Beslenme ve Diyetetik Topluluğu	87	33	Metalürji ve Malzeme Topluluğu	51
4	Bilgisayar Mühendisliği Topluluğu	114	34	Okçuluk Topluluğu	11
5	Bisiklet Topluluğu	27	35	Okul Öncesi Eğitim Topluluğu	93
6	Biyo Mühendislik Topluluğu	65	36	Ortadoğu Sosyolojik Araştırmalar Topluluğu	1
7	Çocuk Hakları Topluluğu	26	37	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Topluluğu	79
8	Dans Topluluğu	27	38	Rota Topluluğu	45
9	Diş Hekimliği Topluluğu	230	39	Sağlık Yönetimi Topluluğu	205

10	Dünya Gençlik ve Kardeşlik Topluluğu	75	40	Sayokan Topluluğu	31
11	Ekonometri Topluluğu	24	41	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	198
12	Elektrik-Elektronik Mühendisliği Topluluğu	1	42	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği Topluluğu	1
13	Endüstri Mühendisliği Topluluğu	80	43	Sosyal Politikalar Topluluğu	1
14	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu	69	44	Sosyal Yaşam ve Dayanışma Topluluğu	6
15	Fotoğraf Topluluğu	68	45	Tanıtım Topluluğu	44
16	Farsça-İng. Fransızca-Arapça Topluluğu	7	46	Tarih Topluluğu	2
17	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	83	47	Teknoloji Transfer Topluluğu	13
18	Genç Hukukçular Topluluğu	19	48	Tıp Fakültesi Araştırmalar Topluluğu	3
19	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	188	49	Toplum Gönüllüleri Topluluğu	1
20	Hemşirelik Topluluğu	22	50	Trabzon Sporlular Topluluğu	54
21	Hukuk ve Adalet Topluluğu	56	51	TürkMSIC Topluluğu	46
22	İktisat Topluluğu	387	52	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	184
23	İnsan Hakları ve Araştırma Topluluğu	21	53	Türkçe Topluluğu	199
24	İnsan Kaynakları ve Yönetimi Topluluğu	1	54	Türk Ufku Topluluğu	1
25	İnşaat Mühendisliği Topluluğu	27	55	Uluslararası İlişkiler Topluluğu	52
26	İşletme Topluluğu	336	56	Uluslararası Öğrenci Topluluğu	29
27	İşletme ve Kariyer Topluluğu	266	57	Veteriner Fakültesi Bilimsel Arş.Topluluğu	24
28	Kariyer Yönlendirme Topluluğu	262	58	Yardım Gönüllüleri Topluluğu	28
29	Kuzey Kafkasya Araştırma Topluluğu	124	59	Yüksek Mühendislik Teknolojileri Topluluğu	18
30	Makine Mühendisliği Topluluğu	114			

-Desteklenen Etkinlik Sayısı

	Etkinlik Sayısı	Katılan Sayısı
Teknik Gezi	20	916
Kültürel Etkinlik	66	
<b>TOPLAM</b>	<b>86</b>	<b>916</b>

-Üniversitemiz Topluluklarınca Yürütülen Faaliyetler ve Sayıları

Etkinlik	Etkinlik Sayısı
<b>Bilimsel</b>	3
<b>Diğer Etkinlikler</b>	14
<b>Konferans</b>	42
<b>Kongre</b>	1
<b>Kültürel Etkinlik</b>	28
<b>Panel</b>	9
<b>Sanat</b>	16
<b>Seminer</b>	13
<b>Söyleşi</b>	12
<b>Spor</b>	3
<b>Genel Toplam</b>	<b>141</b>

TOPLULUK ADI	KONU	TARİH	YER	KATILAN ÖĞRENCİ SAYISI
Yardım Gönüllüleri Topluluğu	Elmadağ Huzurevi'ne Teknik Gezi	13.03.2015	Ankara/Elmadağ	17 Öğrenci
Beslenme ve Diyetetik Öğrenci Topluluğu	AOÇ Süt ve Mamülleri Fabrikası ile Meyve Suyu Fabrikasına Ziyaret	24.03.2015	Ankara	86 Öğrenci
Endüstri Mühendisliği Topluluğu	Coca-Cola İçecek A.Ş Fabrikası'na Gezi	27.03.2015	Ankara	25 Öğrenci
Hukuk ve Adalet Topluluğu	Anayasa Mahkemesi'ne teknik gezi	16.04.2015	Ankara	40 Öğrenci
Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	Toplanan yardımları ihtiyaç sahiplerine ulaştırmak	18.04.2015	Ankara/Mamak	46 Öğrenci
Dünya Gençlik ve Kardeşlik Topluluğu	Kırıkkale Kültür Tanıtımı	20.04.2015	Kırıkkale	40 Öğrenci
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş Teknik Gezi	07.05.2015	Karabük	45 Öğrenci
Yardım Gönüllüleri Topluluğu	Anneler Gününde Elmadağ Huzurevi'ne Ziyaret	09.05.2015	Ankara/Elmadağ	20 Öğrenci
İktisat Topluluğu	Boyteks Tekstil Sanayisi'ne Gezi	11.05.2015	Kayseri	46 Öğrenci
Tarih Topluluğu	Çanakkale ve Edirne'de tarihi ve kültürel mekanları ziyaret	16-19.05.2015	Çanakkale/Edirne	87 Öğrenci
Biyomühendisler Topluluğu	Çumra Şeker Entegre Tesislerine Gezi	15.05.2015	Konya	32 Öğrenci
Endüstri Mühendisliği Topluluğu	Termikal Fabrikasına gezi	15.05.2015	Ankara	45 Öğrenci



Araştırma-Geliştirme(ARGE) Topluluğu	HYUNDAİ Otomobil Fabrikası	05.10.2015	İzmit/Kocaeli	45 Öğrenci
Tarih Bölümü Öğrencileri ve Öğretim Üyeleri	Kırıkkale'deki Tarihi Eserleri ve Yerleri gezi	29.10.2015	Kırıkkale	90 Öğrenci
Yardım Gönüllüleri Topluluğu	Elmadağ Huzurevi'ni Ziyaret	02.12.2015	Ankara/Elmadağ	20 Öğrenci
Biyomühendisler Topluluğu	Betül-Ziya Eren Genom ve Kök Hücre Merkezi'ne Gezi	27.11.2015	Kayseri	39 Öğrenci
Araştırma-Geliştirme(ARGE) Topluluğu	FORD-OTOSAN Otomobil Üretim Fabrikası'na gezi	26.11.2015	Kocaeli/Gölcük	27 Öğrenci
Endüstri Mühendisliği Topluluğu	Vitra Artema Kard ve Vitra Sağlık Ürünleri Fabrikası'na teknik Gezi	27.11.2015	Bilecik	30 Öğrenci
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	AKP,CHP ve MHP Genel Merkezleri'ne teknik gezi	02.12.2015	Ankara	90 Öğrenci
İktisat Topluluğu	Borsa'nın işlevi ve tarihçesi hakkında bilgi almak	18.12.2015	İstanbul	46 Öğrenci

#### - Öğrenci Görevlendirmeleri

TARİH	ETKİNLİK	YER	KATILIMCI
02-05.04.2015	3. Ulusal Öğrenci Kongresi	İstanbul Yeditepe Üniversitesi	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu
04.04.2015	1.Ulusal Erkök Kök Hücre Sempozyumu	Kayseri Erciyes Üniversitesi	Tıp Fakültesi Araştırmalar Topluluğu
28-30.04.2015	17.Uluslararası Veteriner Hekimliği Öğrencileri Bilimsel Araştırma Kongresi	İstanbul	Veteriner Fakültesi Bilimsel Araştırmalar Topluluğu
04.05.2015	Sağlık'ta Kariyer Zirveleri	Ankara/Hacettepe Üniversitesi	Sağlık Yönetimi Topluluğu
15.10.2015	Mükemmellik Zirvesi Gezisi	Kayseri Erciyes Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği Topluluğu
24-25.10.2015	MAKÜ Kariyer Zirvesi	Burdur/Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	İnsan Kaynakları Yönetimi Topluluğu
23-26.01.2015	Genç Yeryüzü Doktorları Çalıştay	Kocaeli	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu
07.02.2015	Üniversitelerarası Boğaziçi Zirvesi	Boğaziçi Üniversitesi	Öğrenci Konseyi
02-03.02.2015	Sülük Üretim Tesisinin İşleyişi	Fırat Üniversitesi	Veteriner Fak.Bilimsel Araştırma Topluluğu
12-13.03.2015	3. Ulusal Biyomühendislik Öğrenci	Marmara	Biyomühendislik Topluluğu

	Kongresi	Üniversitesi	
13-15.03.2015	Genç Tema Üniversite Koordinasyon Toplantısı	Antalya	Genç Tema Topluluğu
28-29.03.2015	Robot Yarışması	Yıldız Teknik Üniversitesi	Mekatronik Topluluğu
25-26.03.2015	Öğrenci Konseyleri Arasındaki İşleyiş ve Öğrenci Sorunları Çal	Aksaray Üniversitesi	Öğrenci Konseyi
27-29.03.2015	6.Tıp Kongresi	Ankara	Tıp Fakültesi Araştırmalar Topluluğu
29-31.03.2015	Tanıtım Fuarı	Nevşehir	Tanıtım Topluluğu
3-5.04.2015	Acil Tıp Öğrenci Kongresi	İstanbul/Yeditepe Üniversitesi	Tıp Fakültesi Araştırmalar Topluluğu
24-26.04.2015	3. Uluslararası Aktif Öğrenciler Kongresi	Hitit Üniversitesi	Ortadoğu Sosyolojik Araştırmalar Topluluğu
15-18.04.2015	Tanıtım Fuarı	Rize	Tanıtım Topluluğu
08-10.05.2015	10. Ulusal Tıp Öğrenci Kongresi	Manisa/Celal Bayar Üniversitesi	Tıp Fakültesi Araştırmalar Topluluğu
30.04-2015 03.05.2015	13. Ulusal Sinirbilim Kongresi	Selçuk Üniversitesi	Tıp Fakültesi Araştırmalar Topluluğu
2-3.05.2015	Robot Yarışması	Antalya/Akdeniz Üniversitesi	Mekatronik Topluluğu
27-28.04.2015	Türkiye İktisadi ve İdari Bilimler Kongresi	İzzet Baysal Üniversitesi	Öğrenci Konseyi
13-20.05.2015	İnformatrix Robot Yarışması	Romanya	Mekatronik Topluluğu
04-07.05.2015	Tanıtım Fuarı	Sakarya	Tanıtım Topluluğu
06-09.05.2015	Öğrenci Kulüpleri Strateji Çalıştayı	Karabük üniversitesi	Fotoğraf Topluluğu
08-10.05.2015	AFAD Eğitim Kampı	Konya Sille	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu
9-11.05.2015	Türk Tıp Öğrencileri Birliği Genel Kurulu	Muğla Koçman Sıtkı Üniversitesi	TurkMSIC Topluluğu
17-25.05.2015	Alternatif Enerjili Araç Yarışı	Rotterdam-Hollanda	Makine Mühendisliği Topluluğu
09.05.2015	Robot Yarışması	Ankara/Çankaya	Mekatronik Topluluğu
18-19.05.2015	12.Uluslararası İstatistik Öğrenci Kolokyumu	Samsun/19 Mayıs Üniversitesi	İstatistik Topluluğu
28-29.05.2015	1.Ulusal Sosyoloji Kongresi	Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	Ortadoğu Sosyolojik Araştırmalar Topluluğu
23-25.07.2015	12.Ulusal PDR Öğrenci Kongresi	Eskişehir Osmangazi	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Topluluğu

		Üniversitesi	
02-09.08.2015	Alternatif Enerjili Araba Yarışı	İzmit-Körfez	Makine Mühendisliği Topluluğu
02-10.08.2015	TUBİTAK Alternatif Enerjili Araba Yarışı	Kocaeli	Mekatronik Topluluğu
02-04.10.2015	Ulusal Bilimsel Araştırma Toplulukları Çalıştayı	Antalya/Akdeniz Üniversitesi	Tıp Fakültesi Araştırmalar Topluluğu
15-16.10.2015	Kültürler Arası İletişim Öğrenci Kongresi	Gümüşhane Üniversitesi	Ortadoğu Sosyolojik Araştırmalar Topluluğu
23-25.10.2015	Robot Yarışması	İzmir/Urla	Mekatronik Topluluğu
22-25.10.2015	İnsani Yardım Çalıştayı	Bursa	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu
26-29.11.2015	Shell Eco Marathon Mini	İstanbul	Makine Mühendisliği Topluluğu
12-13.12.2015	2.Psikologluk Melek Yasası Çalıştayı	İstanbul Kültür Üniversitesi	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Topluluğu
21- 23.12.2015	Öğrenci Kongresi	Sakarya Üniversitesi	Genç Bakış Topluluğu

#### - Topluluk Faaliyetleri

TARİH	FAALİYET TÜRÜ	FAALİYET KONUSU	YER
25.02.2015	Tanışma	Tanışma	Yahya Kemal Salonu
01.03.2015	Konferans	Kanser farkındalığını artırma	14 Mart Salonu
03.03.2015	Seminer	Girişimcilik “Cam Tavanı Delen Kadınlar”	Kocatepe Salonu
04.03.2015	Konferans	Dünyada ve Türkiye’de Merkez Bankacılığı	Anafartalar Salonu
05.03.2015	Kemer Töreni	Kemer Töreni	Spor Salonu
09.03.2015	Panel	Kadın Hakları ve Kadın Sağlığı	14 Mart Salonu
09-13.03.2015	Resim Sergisi	Çanakkale Savaşı Ve 1. Dünya Savaşı Temalı	İİBF, Müh.Fak.,Fen Edb Fak Eğt.Fak,Sağ.Bil.Fak. Kantini
11.03.2015	Konferans	Duygular ve Korteksin Mücadelesi	Mavi Salon
12.03.2015	Film Gösterimi	“Beklenmeyen Şahit” Hukuk Konulu Film	Kocatepe Salonu
12.03.2015	Panel	Mehmet Akif’in Edebi Dünyası ve İstiklal Marşı	Mavi Salon
17.03.2015	Konferans	Adige (Çerkes) Dili Yapısı ve Önemi	Anafartalar Salonu
17.03.2015	Film Gösterimi	Çanakkale 1915 adlı film	Yahya Kemal Salonu
18.03.2015	Panel	Turizmde Eğitim ve Mesleğin Önemi	Fatma Şenses Sos. Bil. MYO
18.03.2015	Anma	Çanakkale Şehitleri	Mavi SALON

18.03.2015	Resim Sergisi	Çanakkale Zaferi	İİBF Kantini
18.03.2015	Resim Sergisi	Kırıkkale ve Üniversite Temalı	Merkez Kütüphane Sergi salonu
19.03.2015	Söyleşi	Uyuşturucuya Hayır	Anafartalar Salonu
19.03.2015	Konferans	Suriyede'ki Değerli yalnızlık	Kocatepe Salonu
20.03.2015	Söyleşi	Şiirden hayata Bakış	Anafartalar Salonu
20-24.03.2015	Kariyer Günleri	Geleceğim Bana Danışıyor	Yahya Kemal ve Anafartalar Salonları
23.03.2015	Bilgilendirme Eğt.	ISO 17025 Labaratuvar Akreditasyon Eğitimi	Anafartalar Salonu
24.03.2015	Panel	Anayasa Mahkemesine Bireysel Başvuru	102 Nolu Amfi
24.03.2015	Panel		Yahya Kemal Salonu
24.03.2015	Panel	Yalın Hastane Uygulamaları	Mavi Salon
24.03.2015	Seminer	Engelli İnsanlara Karşı Sorumluluk ve Davranışlar	Yahya Kemal salonu
25.03.2015	Konferans	Ortadoğu'daki Gelişmeler ve Türkiye	Kocatepe Salonu
25.03.2015	Konferans	Mültecilik	Kocatepe Salonu
25.03.2015	Etkinlik	Nevruz	Rektörlük Önü
26.03.2015	Stend up	Hayrettin'in Stend up Gösterisi	Mavi Salon
31.03.2015	Konferans	Tıbbi Nebevi	14 Mart Salonu
31.03.2015	Konferans	Ekonomimiz	Yahya Kemal Salonu
01.04.2015	Tiyatro	Harman Yeri-1915	Mavi Salon
02.04.2015	Panel	Kadın Hakları ve Kadına Yönelik Şiddet	Kocatepe Salonu
02.04.2015	Konferans	Fizyoterapide Klinik Pilatesin Rolü	Sağlık Bilimleri Fakültesi Konferans Salonu
04.04.2015	Sunum	Yemen Ülkesi	Üniversite Camii
07.04.2015	Seminer		Yahya Kemal Salonu
14.04.2015	Ziyaret	Hüseyin Kahya YİBO Öğrencilerini ziyaret	
21.04.2015	Aktivite	23 Nisan Münasebetiyle Hastanedeki Çocuklara Aktivite	Tıp Fakültesi Hastanesi
22.04.2015	Konser	Piyano-Keman Resitali	GSF Prova Salonu
27.04.2015	Söyleşi	Tiyatro Üzerine	Kocatepe Salonu
27-28.04.2015	Kongre	II. Ulusal Çocuk Gelişimi Öğrenci Kongresi	Mavi Salon
28.04.2015	Konferans	Esila Adlı Kısa Metraşlı Film ve Dua Kutsal mı? Kitabı Üzerine Söyleşi	Anafartalar Salonu
28.04.2015	Ziyaret	Fizyoterapide Ergonomi	Yonca Sağlık Mes.Lis.
28.04.2015	Konferans	KPSS'de Alan ve Eğitim	Kocatepe Salonu
29.04.2015	Konferans	Afrika ve Somali	Kocatepe Salonu
29.04.2015	Eğitim Kursu	Çocuk Gelişimi ile İlgili Gelişimsel Değerlendirme	Sağlık Bilimleri Fakültesi

29.04.2015	Konferans	Türkçe ve Fransızca Konuşmalar, Sınava Hazırlık	Anafartalar Salonu
30.04.2015	Ziyaret	Hüseyin Kahya YİBO Öğren. ziyaret	
30.04.2015	Panel	Türkiye’de Hükümet Sistemleri	Kocatepe Salonu
30.04.2015	Konferans	Ortadoğu ve Ortadoğu’daki Çerkez Diasporası	Anafartalar Salonu
30.04.2015	Konferans	Sağlıkta Dönüşüm Programının Bugünkü Durumu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
04.05.2015	Konferans	Medya ve Hukuk	Kocatepe Salonu
05.05.2015	Konferans	Helal Gıda	Yahya Kemal Salonu
05.05.2015	Konferans	Türkiye’de Başkanlık Sistemi Tartışmaları	Kocatepe Salonu
06.05.2015	Seminer	Muhasebe Program Yazılımları	Anafartalar Salonu
08.05.2015	Çalıştay	Uluslararası Aktör Olarak Ekonomi, Soykırım, Güçsüz Güçler	Yahya Kemal Salonu
06.05.2015	Kitap Okuma	Görme Özürlüler için kitap okuma”	Gölet
06.05.2015	Hıdırellez	Hıdırellez	Veterinerlik Gölet
06.05.2015	Okul Ziyareti	Hüseyin Kahya YİBO	H.Kahya YİBO
07.05.2015	Konferans	Ortadoğu’da Yaşanan Mezhep Çatışmalarının Ülkemizdeki Etkileri	Anafartalar Salonu
11.05.2015	Söyleşi		Yahya Kemal Salonu
11.05.2015	Seminer	“Vefa Apartmanı” Kitabı İçeriği	Yahya Kemal Salonu
12.05.2015	Seminer	Farsça Günü	Yahya Kemal Salonu
12.05.2015	Tanıtım Programı	Ahıska Türkleri	Mavi salon
12.05.2015	Söyleşi	Başarılı olmanın sırrı	Anafartalar Salonu
12.05.2015	Söyleşi	KOSGEB Hakkında Genel Bilgi ve KOSGEB Yardımları	Anafartalar Salonu
12.05.2015	Konferans	Bankacılık Sektörü	Anafartalar Salonu
12.05.2015	Okul Boyama	Hasandede Kasabası Orhan Demirhan Okulunu Boyama	Hasandede
13.05.2015	Konferans	Ortadoğuda Savaş Muhabirliği	Kocatepe Salonu
13.05.2015	Söyleşi	Kadınların İş Hayatındaki Önemi	Anafartalar Salonu
13.05.2015	Söyleşi	Kariyer Uçuşu	Anafartalar Salonu
13.05.2015	Seminer	Sözlü Çeviri ve Piyasada karşılaşılan Sorunlar	Yahya Kemal Salonu
13.05.2015	Konferans		14 Mart Salonu
13.05.2015	Konferans	Kronik Hastalıklardan Kurtulmak İçin Beslenme Alanında Sağlık Bakanlığı Tarafından Yürütülen Çalışmalar	Sağlık Bilimleri Fakültesi Salonu
14.05.2015	Söyleşi	Kişisel Gelişim	Anafartalar Salonu
14.05.2015	Seminer		Yahya Kemal Salonu
14.05.2015	Konferans	Türkiye ve ABD’nin Ortadoğu Politikaları ve IŞİD Çıkmazı	Kocatepe Salonu
14.05.2015	Söyleşi	Vine gösterimi ve söyleşi	Anafartalar Salonu

14.05.2015	Ziyaret	Mehmet Işıtan Engelliler Okulunu Ziyaret	
14.05.2015	Tanıtım	Afganistan'ın Tanıtımı	
17.05.2015	Hipertansiyon Taraması	Hipertansiyon Taraması	Cumhuriyet Meydanı
20.05.2015	Bisiklet Yarışı	Bisiklet Yarışı	Sağlık Bilimleri Fakültesi Bahçesi
20.05.2015	Seminer	Çocuklarla nasıl İletişim Kurulur	Anafartalar Salonu
20.05.2015	Skeç	İnsan halleri-4	Mavi Salon
20.05.2015	Uçurtma Etkinliği	Uçurtma Etkinliği	
21.05.2015	Konferans	Mavi Marmara Özgürlüğe Doğru	Yahya Kemal Salonu
20-21.05.2015	2.Kore Günü	Kore Kültürünün Tanıtılması	Dış İlişkiler Birimi Önü
26.05.2015	Seminer	Psikodrama	Yahya Kemal Salonu
26.05.2015	Film Gösterimi	Engellilerin İzleyeceği Film Gösterimi	Kocatepe Salonu
26.05.2015	Şiir Dinletisi	Şiir Dinletisi	Yahya Kemal Salonu
26.05.2015	Ziyaret	TBMM Bütçe Hazırlanış Süreci Konusunda Bilgilendirme	TBMM
26.05.2015	Seminer	KPSS ve Özel Sektör Çalışma İmkanları	Yahya Kemal Salonu
26.05.2015	Sunum	TKY Dersi kapsamında Milli Eğitim Müdürlüğü ile Ortaklaşa Yapılan Çalışmanın Sonuçlarının Paylaşımı	Mühendislik Fakültesi
27.05.2015	Sunum	Projeleri Bitiren Öğrencilerin Sunumu	Mühendislik Fakültesi
27.05.2015	Konferans	Ortadoğu'nun Geldiği Son Durum	Yahya Kemal Salonu
27-28.05.2015	Söyleşi	Bağımlı Olma Sosyal Ol	Kırıkkale Fen Lisesi, Özel Gazi İlköğretim Okulu
20.10.2015	Şiir Dinletisi	Şiir Dinletisi	Yahya Kemal Salonu
30.09.2015	Konferans	Endodontik ve Protetik Tedavilerde Güncel ve Biyometrik Yaklaşımlar	Mavi Salon
8-9.10.2015	Panel	Engellilere Birey Merkezli Yaklaşım Konulu Panel	Mavi Salon
14.10.2015	Tanışma Toplantısı	PDR Topluluğunun Tanıtma ve Akademisyenlerle Tanışma Toplantısı	Yahya Kemal
22.10.2015	Etkinlik	Korkmuyorum Senden YDS adlı etkinlik	Mavi Salon
13-16.10.2015	Seminer	Yaklaşım Teorisi Semineri	Fen-edb fak. Matematik Bölümü
22.10.2015	Kariyer	Fırsatlarla Kariyer	Koca Tepe Salonu
23.11.2015	Tören	Dış Hekimleri Günü ve Beyaz Önlük Giyme Töreni	Mavi Salon
26.10.2015	Aşure Günü	İktisat Fakültesi Kantini	
27.10.2015	Rektörlük Önü	Geleneksel Aşure Günü	
11.11.2015	Eğitim Tasavvuru	Medeniyet Fikri ve Eğitim Tasavvuru	Yahya Kemal



27.10.2015	Medeniyet	Gençliğimiz ve Medeniyet	Yahya Kemal
19.10.2015	Etkinlik	Engelli Bireylerin Sosyal Yaşamda uyum sağlamaları amacı	Kırıkkale Dinek Dağı
26.10.2015	Proje	Gün şeker Pembesi adlı proje	Tıp Fakültesi
04.11.2015	Konferans	Konferans	Yahya Kemal
04.11.2015	Konferans	İslam coğrafyasında yaşanan zulüm ve hak ihlalleri konulu konferans	Anafartalar Salonu
04.11.2015	Seminer	Seminer	Anafartalar Salonu
18.11.2015	İrade Anlayışı	İslam'da Kader ve İrade Anlayışı	14 Mart Konferans Topluluğu
23.11.2015	Spor Bilimi	Genetik Performans ve Spor Bilimi	
11.12.2015	Konferans	Psikodrama Grup Psikoterapisi nedir ? Tanıtımı , önemi ve kullanım alanları adlı Konferans	Yahya Kemal
17.11.2015	Textbook Okuması	Textbook Okuması	Tıp Fakültesi Dönem 1 Amfisi
15.12.2015	Konferans	Kadın Beyni Erkek Beyni Konulu Konferans	Mavi Salon
25.11.2015	Konferans	Konferans ve Çocuk Tiyatrosu	Yahya Kemal
18.11.2015	Etkinlik	Film Etkinliği ( 12 Kızgın Adam)	Kocatepe Salonu
27.11.2015	Konferans	Konferans	Sağlık Bilimleri Fakültesi
01.12.2015	Konferans	Suç Analizi , Olay Yeri , Delil , Kriminel Laboratuvar, Masumiyet Karinesi konulu Konferans	Mavi Salon
09.12.2015	Etkinlik	Sinema Sosyolojisi üzerinden Çocukluğu Okumak adlı Etkinlik	Anafartalar Salonu
01.12.2015	Konferans	Konferans Siyer	Fen-edb Fakültesi 01 Nolu Amfi
27.11.2015	Konferans	Prostat Kanseri Konusunda Bilgilendirme	Nur Camii Avlusu
23.11.2015	Kampanya	Zor Durumda olan Çocuklar için yardım Kampanyası	Tüm Fakülteler
29.11.2015	Etkinlik	1 Aralık Dünya HIV/ AIDA konusunda vatandaşları bilgilendirmek	Podium Alışveriş Merkezi ve Üniversite yerleşkesi
25.11.2015	Etkinlik	Öğretmenler Günü Kutlaması	Mavi Salon
02.12.2015	Etkinlik	Büyükleri Ziyaret	Elmadağ Huzurevi
30.11.2015	Konferans	Hakimlerin, Savcı ve Avukatların katılacağı mesleki bilgi ve tecrübelerini anlatacağı Kariyer Zirvesi adlı Konferans	Kocatepe Salonu
24.12.2015	Konferans	Pozitif Psikoloji konulu Konferans	Mavi Salon
09.12.2015	Konferans	Konferans ve Tiyatro Gösterisi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
03.12.2015	Söyleyişi	Söyleyişi	Yahya Kemal
17.12.2015	Tiyatro	Çocuk İstismarı konulu Tiyatro Oyunu	Yahya Kemal

<b>14.12.2015</b>	Konferans	Türkiye ve Dünyadaki Değişimler adlı Konferans	Kocatepe Salonu
<b>12.15.2015</b>	Etkinlik	Küresel Finansal Mimarının Sisteminin üzerine etkileri: Türkiye örneği	Kocatepe Salonu
<b>08.12.2015</b>	Etkinlik	Tarih ışığında medeniyetler çatışması ve Ortadoğu	Anafartalar Salonu
<b>23.12.2015</b>	Eğitim	Türkiye'deki ve Dünya'daki İktisat Eğitimi	Kocatepe Salonu
<b>07.12.2015</b>	Tiyatro Oyunu	Odunpazarı Belediyesi Tiyatro Ekibinin oyunu " Bit Yeniği" adlı oyun	Kırıkkale Kültür Merkezi
<b>08.12.2015</b>	Konferans	20 yüzyılın en büyük lideri Mustafa Kemal ATATÜRK adlı Konferans, İlker BAŞBUĞ'a ait kitapların satışı ve imzalanması	Mavi Salon
<b>03.12.2015</b>	Etkinlik	3 Aralık Dünya Engelliler günü münasebetiyle bir farkındalık yürüyüşü yapmak ve günün anlam ve öneminin istinaden Cumhuriyet Meydanında konuşma yapmak	Kırıkkale / MERKEZ

### 5.1.6 Spor Hizmetleri

Üniversite olarak öğrencilerimizin kaynaşmalarını, dostluklarını pekiştirmelerini ve fiziksel kapasitelerini artırmalarını sağlam teşvik etmekteyiz. Bu nedenle öğrencilerimiz Üniversite Sporları Federasyonunun organize ettiği çeşitli spor dallarında değişik illerde düzenlenen spor müsabakalarına katılımları sağlanmıştır. Öğrencilerimiz bu organizasyonda 2015 yılında 1 Türkiye birinciliği, 1 Türkiye ikinciliği, 4 adet Türkiye üçüncülüğü elde etmişlerdir.

Üniversitemizde bahar şenlikleri çerçevesinde spor etkinlikleri düzenlenmekte ve öğrencilerimiz bu etkinliklere katılımları sağlanmaktadır.



## -Üniversitemiz Öğrencilerinin Katıldığı Müsabakalar

Spor Müsabakaları	Branşı	Yapıldığı Yer	Derece
Üniversitelerarası Tenis müsabakaları	Tenis	Antalya	Derece elde edilemedi
Üniversitelerarası Badminton 1. Lig müsabakaları	Badminton	Antalya	Derece elde edilemedi
Üniversitelerarası Tenis 2. Lig müsabakaları	Tenis	Antalya	Derece elde edilemedi
Üniversitelerarası Futbol 1. Lig müsabakaları	Futbol	Antalya	Derece elde edilemedi
Sayokan Türkiye Şampiyonası	Sayokan	Ankara	Derece elde edilemedi
Üniversitelerarası Taekwondo Türkiye Şampiyonası	Taekwondo	Manisa	Derece elde edilemedi
Üniversitelerarası Güreş Türkiye Şampiyonası	Güreş	Edirne	Türkiye 3. lüğü
Üniversitelerarası Kick Boks Müsabakaları	Kick Boks	Bolu	84 kiloda Türkiye 1. liği ve 89 kiloda Türkiye 2. liği
Üniversitelerarası Boks Müsabakaları	Boks	Kars	54 Kiloda Türkiye 3. lüğü
Üniversitelerarası Hokey Şampiyonası	Hokey	Gaziantep	Bayanlarda Türkiye 3. lüğü
Üniversitelerarası Muay Thai Şampiyonası	Muay Thai	Muğla	89 Kiloda Türkiye 3. lüğü
Üniversitelerarası Bay – Bayan Voleybol 2. LİG grup	Voleybol	Yozgat	Derece elde edilemedi

### 5.1.7 Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

#### Dış İlişkiler ve AB Koordinatörlüğü:

Üniversitemizin Avrupa Komisyonu'na 1 Kasım 2003 tarihinde Avrupa Üniversite Beyannamesi (EUC) almak için yapmış olduğu başvuru olumlu sonuçlanmış ve bu başvuru neticesinde Üniversitemiz Avrupa Üniversite Beyannamesi'ni almaya hak kazanmıştır.

Erasmus Programı çerçevesinde öğrencilerimizin Avrupa Üniversitelerinde öğrenim görmeleri sağlanırken, akademisyenlerimize ders verme ve araştırma yapma imkânı doğmuştur. Avrupa Üniversitelerinden de üniversitemize akademisyen ve öğrenci kabul edilerek öğrencilerimizin eğitim ve öğretimine katkı sağlanmıştır.

Kırıkkale Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde AB Çerçeve Programı, Hayat Boyu Öğrenim ve Uluslararası İlişkileri ve Bologna süreçlerini koordine etmek üzere Dış İlişkiler ve AB Koordinasyon Birimi kurulmuştur.

Farabi değişim programları ile ulusal düzeydeki Üniversiteler ile işbirliği geliştirilirken, aynı zamanda Mevlana Değişim Programı ile de yurt dışındaki üniversitelerle imzalanan ikili anlaşmalar çerçevesinde başlatılan karşılıklı akademik, kültürel çalışmalarını ve ortak projelerin hazırlanmasını, öğretim ve araştırma elemanları ile öğrencileri kapsayan ve mübadele programlarını da içeren her türlü uluslararası işbirliği çalışmalarına hizmet sağlayan Koordinatörlük Üniversitemizin uluslararası platformda tanıtımını da yerine getirmektedir.

#### 2015 Yılında Yapılan Anlaşmalar

Akademik Birim	Ülke	Anlaşma Yapılan Üniversite	Süresi
Eğitim Fakóltesi	Almanya	Justus Liebig University Giessen	2015-2017
İktisadi ve İdari Bilimler Fakóltesi	Çek Cum.	University of West Bohemia	2015-2021
Veteriner Fakóltesi	Macaristan	University of Szeged	2015-2021
Fen Edebiyat Fakóltesi	Polonya	Nicolaus Copernicus University in Torun	2015-2021
	Romanya	University Dunarea de Jos of Galati	2015-2021
	Romanya	Babeş Bolyai University Cluj-Napoca	2015-2021
	Polonya	Nicolaus Copernicus University in Torun	2015-2021
	Yunanistan	National and Kapodistrian University of Athens	2015-2021

Kaynak: Dış İlişkiler ve AB Koordinatörlüğü

Anlaşma Sayıları			
Değişim Programları	Ülke Sayısı	Üniversite Sayısı	Anlaşma Sayısı
ERASMUS	16	9	102
MEVLANA	12	21	21
FARABI	-	76	76

Kaynak: Dış İlişkiler ve AB Koordinatörlüğü

2015 Yılı Değişim Sayıları						
Değişim Programları	Giden			Gelen		
	Akademik	Öğrenci	İdari	Akademik	Öğrenci	İdari
ERASMUS	17	63*	2		2*	
MEVLANA	6	3		3	8	
FARABI		24			36	

Kaynak: Dış İlişkiler ve AB Koordinatörlüğü

\*Öğrencilerden 12 si Staj için gitmiş, 2'side Staj için gelmiştir.

Üniversitemiz; Diğer ulusal ve uluslararası üniversitelerle yapılan ikili anlaşmalar ile akademik ve öğrencilerimizin gelişimine katkıda bulunmaya devam etmiştir. Bu anlaşmalara aşağıda tablolar halinde yer verilmiştir.

- **Erasmus Kapsamında Yapılan Anlaşmalar**

Akademik Birim	Ülke	Üniversite
Eğitim Fakültesi	Portekiz	Universidade De Tras Os Montes e Alto Douro
	İtalya	University of Foggia
	Romanya	Universitatea Ovidius Constantana
	Belçika	Thomas More Kempen University
	İspanya	University of Sevilla
	Almanya	Justus Liebig University Giessen
	Polonya	Radom University of Economics
	Polonya	Jozef Majka University of Social Sciences in Minsk Mzowiecki
	İtalya	University of Foggia
	İspanya	University of Sevilla
Hukuk Fakültesi	Fransa	University of Orleans
	Polonya	Radom University of Economics
	Litvanya	Kazimeras Simonavicius University
	İtalya	University of Teramo
	Polonya	University of Silesia
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Polonya	Wyższa Szkoła Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi
	Litvanya	Klaipeda University
	Polonya	University of Silesia
	Yunanistan	Technological Educational Institute Athens
	Yunanistan	Mediterranean Agronomic Institute of Chania (sadece lisans 4.sınıf)
	Polonya	State Higher Vocational School in Suwalki
	Polonya	Radom University of Economics
	İtalya	University of Foggia
	Yunanistan	Technological Educational Institute of Western Macedonia
	Polonya	University of Szczecin
Polonya	University of Vistula	

	Hırvatistan	Polytechnic in Pozega
	Polonya	Poznan School of Banking
	Polonya	Higher Vocational School in Wloclawek
	Almanya	Fachhochshule Nordhausen
	Polonya	Uniwersytet Warminsko - Mazurski W Olsztynie
	İtalya	University of Teramo
	Polonya	University of Szczecin
	Polonya	Radom University of Economics
	Çek Cum.	University of West Bohemia
	Litvanya	Mykolas Romeris University
	Polonya	Uniwersytet Warminsko - Mazurski W Olsztynie
	Polonya	Radom University of Economics
	Polonya	University of Vistula
	Polonya	Wyższa Szkoła Gospodarki Euroregionalnej im. Alcide De Gasperi
	Litvanya	Mykolas Romeris University
	Polonya	University of Vistula
	Yunanistan	Mediterranean Agronomic Institute of Chania (sadece lisans 4.sınıf)
	Polonya	University of Szczecin
	Yunanistan	Technological Educational Institute Athens
	İtalya	University of Teramo
	Polonya	Poznan School of Banking
	Litvanya	Klaipeda University
	Yunanistan	Technological Educational Institute of Western Macedonia
	Yunanistan	University of Macedonia
Mühendislik Fakültesi	İspanya	University of Sevilla
	Portekiz	Coimbra Institute of Engineering
	Polonya	Higher Vocational School in Wloclawek
	Polonya	University of Vistula
	Polonya	Radom University of Economics
	Polonya	University of Lublin Technology
	Almanya	Hochschule Für Angewandte Wissenschaften Würzburg-Schweinfurt
	Polonya	University of Lublin Technology

	Çek Cum.	VSB Technical University of Ostrava
	Portekiz	Coimbra Institute of Engineering
	Çek Cum.	VSB Technical University of Ostrava
	Portekiz	Coimbra Institute of Engineering
	Slovakya	Slovak University of Technology
	Portekiz	Coimbra Institute of Engineering
	Polonya	State Higher Vocational School in Suwalki
	Çek Cum.	VSB Technical University of Ostrava
	Portekiz	Coimbra Institute of Engineering
	Polonya	University of Lublin Technology
Veteriner Fakültesi	Letonya	Latvia University of Agriculture, Faculty of Veterinary Medicine
	Polonya	University of Life Sciences in Lublin
	İtalya	University of Teramo
	Polonya	Wroclaw University of Environmental and Life Sciences
Fen-Edebiyat Fakültesi	Letonya	Latvia University of Agriculture
	Polonya	University of Silesia
	İtalya	University of Foggia
	Polonya	University of Silesia
	Polonya	University of Silesia
	Fransa	Universite De Rouen
	Polonya	University of Silesia
	Polonya	University of Vistula
	Polonya	Pedagogical University of Krakow
	Polonya	Higher Vocational State School in Wloclawek
	Polonya	University of Silesia
	Romanya	Alexandru Ioan Cuza University
	Romanya	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu
	İspanya	Universidad de Jaen
	Portekiz	Universidade do Minho
	Polonya	Jozef Majka University of Social Sciences in Minsk Mzowiecki
	Polonya	University of Silesia
	Portekiz	Universidade do Minho
Almanya	Johannes Gutenberg, Universitat Mainz	

Fen Bilimler Enstitüsü	İtalya	Universita Degli Studi Di Padova
Dış Hekimliği Fakültesi	Romanya	Titu Maiorescu University
	Macaristan	University of Szeged
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Polonya	Nicolaus Copernicus University in Torun
Güzel Sanatlar Fakültesi	Polonya	University of Silesia
	Macaristan	University of Szeged
Kırıkkale MYO	İspanya	University of Almeria
	Polonya	University of Vistula
	İspanya	Nureler
Tıp Fakültesi	İtalya	Seconda Università degli Studi di Napoli
	Romanya	Titu Maiorescu University
	İtalya	University of Foggia

#### -Farabi Değişim Programı kapsamında protokol yapılan üniversiteler

Sıra No	Protokol Yapılan Üniversiteler	Bölümler
1	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Tüm Bölümler
2	Adnan Menderes Üniversitesi	Tüm Bölümler
3	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Tüm Bölümler
4	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	Tüm Bölümler
5	Ahi Evran Üniversitesi	Tüm Bölümler
6	Akdeniz Üniversitesi	Biyoloji, Kimya, Tıp, Hemşirelik, Makine Müh., İnşaat Müh., Elektrik-Elektronik Müh., Sınıf Öğr., Fen Bil. Öğr., Uluslararası İlişkiler
7	Aksaray Üniversitesi	Tüm Bölümler
8	Amasya Üniversitesi	Biyoloji, Fizik, Matematik, Kimya, Sınıf Öğr. Fen Bil. Öğr. Beden Eğitimi Öğr. Bilg. Öğr. Türkçe Öğr. Hemşirelik, Bilg. Prog. Makine, Elektrik, Elektronik Tek. Pazarlama, İnşaat, Tekstil, Muhasebe, Büro Yön. Elektronik Haberleşme, Kontrol ve Otomasyon, Otomotiv, Turizm ve Otel İşl.
9	Ankara Üniversitesi	Tarih, Fars Dili ve Edeb. İstatistik, Biyoloji, Felsefe, Veteriner, Sağlık Yönetimi, Antrenörlük Eğitimi, Spor Yöneticiliği, Halkla İlişkiler, Radyo TV, Türk İnkılap Tarihi, Tıp
10	Anadolu Üniversitesi	Tüm Bölümler
11	Ardahan Üniversitesi	Tarih, Türk dili, İşletme, İktisat, Kamu Yönetimi, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Büro Yönetimi, Bilg. Programcılığı, Elektrik, Turizm ve Otel İşletmeciliği
12	Atatürk Üniversitesi	İktisat, Kamu Yönetimi, İşletme

13	Artvin Üniversitesi	Tüm Eşleşen Bölümler
14	Bartın Üniversitesi	İktisat, Kamu Yönetimi, İşletme, Matematik, İstatistik, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Endüstri Müh., Felsefe, Psikoloji, Sosyoloji, Tarih, Türk Dili ve edebiyatı, Türkçe Eğitimi, Bilg. Tek. Eğitimi.
15	Bilecik Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Matematik, Türk Dili Ve Edb., İktisat, İşletme, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi, Kimya, Tarih
16	Bozok Üniversitesi	Tüm Bölümler
17	Bülent Ecevit Üniversitesi	Tüm Bölümler
18	Cumhuriyet Üniversitesi	Tüm Bölümler
19	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Tüm Bölümler
20	Çukurova Üniversitesi	Tüm Bölümler
21	Dicle Üniversitesi	Tüm Bölümler
22	Dokuz Eylül Üniversitesi	Tarih, Mütercim Terc. Matematik, Fizik, Müzik, Hemşirelik, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, bilg. Müh., Endüstri Müh. Sınıf Öğr. Fen Bilg. Öğr. Bilg. Tek. Öğr. Türkçe Öğr. İktisat, Kamu Yön. İşletme, Uluslararası İlişkiler
23	Ege Üniversitesi	Diş Hekimliği, İstatistik, Uluslararası İlişkiler, Kimya
24	Erciyes Üniversitesi	Tüm Bölümler
25	Erzincan Üniversitesi	Tüm Bölümler
26	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Kimya, Tarih, Fizik, Biyoloji, Tıp, Sınıf Öğr., Fen Bil Öğr., İktisat, İşletme, Uluslararası İlişkiler, Bilg. Müh., İnşaat Müh. Makine Müh.
27	Fırat Üniversitesi	Tüm Bölümler
28	Gazi Üniversitesi	Tüm Bölümler
29	Gaziantep Üniversitesi	Tüm Bölümler
30	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Tüm Bölümler
31	Giresun Üniversitesi	Tüm Bölümler
32	Gümüşhane Üniversitesi	Felsefe, Türk Dili ve Edeb. Tarih, Makine Müh. İnşaat Müh. Biyomühendislik, Beden Eğitimi ve Spor Öğt. Tıp, Hukuk, İktisat, Maliye, Siyaset Bil. ve Kamu Yön. İşletme, Sosyal Hizmet, Beslenme ve Diyetetik, Sağlık Yönetimi, Hemşirelik, Muhasebe Prog. Çocuk Gelişimi, İlk ve Acil Yrd., Elektrik, Tıbbi Laboratuvar Teknikleri.
33	Hacettepe Üniversitesi	Tüm Bölümler
34	Hakkari Üniversitesi	Türkçe Öğr., Bilg. ve Tek. Öğr., Fen Bil. Öğr., Kamu Yönetimi, Bilg. Müh., elektrik-elektronik Müh., İşletme, Muhasebe, Çocuk Gelişimi, Sağlık Kurumları İşletmeciliği, İlk ve Acil Yardım
35	Hitit Üniversitesi	Makine Müh. Biyoloji, Türk Dili ve Edebiyatı, Fizik, Kimya, İktisat, İşletme, Maliye, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler
36	Iğdır Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
37	İnönü Üniversitesi	Tüm Bölümler
38	İstanbul Üniversitesi	Tüm Bölümler
39	İstanbul Aydın Üniversitesi	
40	İstanbul Ticaret Üniversitesi	Matematik, Psikoloji, İstatistik, Bilg. Müh., Elektrik Elektronik Müh., Endüstri Müh., Hukuk, İktisat, Uluslararası İlişkiler,

		İşletme, Bilg. Tek. Ve Programlama.
41	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Tüm Bölümler
42	Kafkas Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, İşletme
43	Kahramanmaraş Üniversitesi	Tıp, Tarih, Türk Dili ve Edeb. Matematik, Kimya, Biyoloji, Fizik, Elektrik Elektronik Müh. İnşaat Müh. Makine Müh. Eğitim Bilim İlköğretim, Beden Eğitimi, Bilg. Öğrt. Tek. Öğr. İktisat, Kamu Yön. İşletme, Uluslararası İlişkiler
44	Karabük Üniversitesi	Fizik, Kimya, Resim, Müzik, Hemşirelik, Makine Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Makine, İklimlendirme-Soğutma, Bilgisayar Teknolojileri Ve Programlama, Otomotiv, Elektrik, İş Sağlığı Ve Güvenliği, Mobilya Ve Dekorasyon, Tekstil, İşletme, Muhasebe, Turizm Ve Otel İşletmeciliği
45	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Tüm Bölümler
46	Kastamonu Üniversitesi	Tüm Bölümler
47	Kırklareli Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
48	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Tüm Bölümler
49	Kocaeli Üniversitesi	Tüm Bölümler
50	Marmara Üniversitesi	Tüm Bölümler
51	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Tüm Bölümler
52	Mersin Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
53	Muğla Üniversitesi	Tüm Bölümler
54	Mustafa Kemal Üniversitesi	Tüm Bölümler
55	Muş Alpaslan Üniversitesi	Tüm Bölümler
56	Namık Kemal Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
57	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Tüm Bölümler
58	Nevşehir Üniversitesi	Tüm Bölümler
59	Niğde Üniversitesi	Tüm Bölümler
60	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Tüm Bölümler
61	Ordu Üniversitesi	Tüm Bölümler
62	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	Biyoloji, Fizik, Kimya, İktisat, İşletme, Makine Mühendisliği
63	Pamukkale Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Biyoloji, Matematik, Türk Dili ve Edb., Sosyoloji, Sınıf Öğretmenliği, Fen Bilgisi Öğretmenliği, İktisat, İşletme, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi
64	Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Tüm Bölümler
65	Sakarya Üniversitesi	Tüm Bölümler
66	Selçuk Üniversitesi	Tüm Bölümler
67	Siirt Üniversitesi	Matematik, Kimya, Biyoloji, Hemşirelik, Elektrik Elektronik Müh. Sınıf Öğr. Fen Bilg. Öğr. Böte, Türkçe Öğr. Elektrik, İnşaat, İşletme, Makine, Bilg. Prog. Mob. ve Dekorasyon, El Sanatları, muhasebe, Turizm, Çocuk Gelişimi, Organik Tarım.
68	Süleyman Demirel Üniversitesi	Diş Hekimliği, Tarih, Sosyoloji, Biyoloji
69	Şırnak Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
70	Tunceli Üniversitesi	Tüm Bölümler



71	Uludağ Üniversitesi	Tüm Bölümler
72	Uşak Üniversitesi	Tüm Bölümler
73	Yalova Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
74	Yıldız Teknik Üniversitesi	Tüm Bölümler
75	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Tüm Bölümler
76	Trakya Üniversitesi	Tüm Bölümler

- **Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan Anlaşmalar**

No	Üniversite Adı	Ülke
1	Al-Kuds Üniversitesi	Filistin
2	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan
3	Ahmet Yesevi Üniversitesi	Kazakistan
4	Epoka Üniversitesi	Arnavutluk
5	Uluslararası Atatürk Alatau Üniversitesi	Kırgızistan
6	Uluslararası Black Sea Üniversitesi	Gürcistan
7	Uluslararası Burch Üniversitesi	Bosna-Hersek
8	Sungkyunkwan Üniversitesi	Güney Kore
9	Putra Üniversitesi	Malezya
10	Sarajevo Üniversitesi	Bosna Hersek
11	Tahran Üniversitesi	İran
12	Southern University and A&M College	A.B.D.
13	University of Algiers	Cezayir
14	Tabriz University of Medical Sciences	İran
15	Tabriz State (Devlet) University	İran
16	Nakhchivan Private University	Azerbaycan

17	Baki Avrasiya Universiteti	Azerbaycan
18	Nakhchivan State University	Azerbaycan
19	Gence State University	Azerbaycan
20	Samtskhe-Javakheti University	Gürcistan
21	Dzemat Bijedic University of Mostar	Bosna-Hersek

#### - AB Gençlik Projeleri

Üniversitemiz AB gençlik programlarının "Avrupa için Gençlik" ve "Avrupa Gönüllü Hizmeti" etkinlikler çerçevesinde, yalnızca projelerine mali destek sağlamak yoluyla değil, aynı zamanda Avrupa çapında ya da daha geniş bir çerçevede ortaklıklar kurulması için bilgi, eğitim ve fırsatlar sağlayarak, gençlerin ve gençlik çalışanlarının gelişimine katkı sağlamaktadır.

Dış İlişkiler ve AB Koordinatörlüğü tarafından öğrencilerimize yönelik aşağıda belirtilen faaliyetlerde yerine getirilmiştir.

- Yerli ve yabancı öğrencilerimizin birlikteliği sonucunda faaliyetlerini sürdüren Dünya Gençlik ve Kardeşlik Topluluğu tarafından Kore Günü etkinliğini organize edildi.
- Birimimiz tarafından 16-17 Mart 2015 tarihlerinde üniversite öğrencilerine yönelik "Proje Yazma Eğitimi" verildi.
- 14-15 Mart 2015 tarihlerinde Makedonya'nın başkenti Üsküp'te düzenlenen Eğitim Fuarına katılarak üniversitemiz temsil edildi.
- Yabancı Uyruklu Öğrenci Birimi ile Dünya Gençlik Topluluğu'nun düzenlediği Üniversitemizde öğrenim gören yabancı öğrenciler ile Fransa'da yaşayan Türk asıllı gençlerin katıldığı "Türkçe" konulu konuşma programı gerçekleştirildi.
- Yabancı Uyruklu Öğrenci Birimi ile Dünya Gençlik Topluluğu'nun düzenlediği Sınavlara Hazırlık Stresi Yenme Başarı konulu program gerçekleştirildi.
- MEB ve Ulusal Ajansın düzenlediği konferans, bilgi günü ve toplantılarda üniversitemizi temsil etti.
- Çek Cumhuriyeti'nin başkenti Prag'da Avrupa Uluslararası Eğitim Birliği (EAIE) tarafından düzenlenen Eğitim Fuarına katılarak Üniversitemiz tanıtıldı.

#### Engelsiz Yaşam Birimi:

Üniversitemizde, tüm engelli bireylerin eğitim ve öğretim haklarından her birey gibi rahatlıkla yararlanmaları, erişebilir ve ulaşılabilir bir üniversite amacıyla, Yükseköğretim Kurulunun 20 Haziran 2006 tarih ve 26204 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan yönetmeliğine

istinaden 1 Mart 2007 tarihinde kurmuş olduğu "Engelli Yaşam Birimi" kurulmuştur. Bu birim koordinatörlüğünde yapılan çalışmalar kapsamında bütün öğrencilerimiz için ortak ve eşit paylaşım alanları gözetilmektedir, engelli bireylerin, öğrencilerin ve personelin taleplerini dikkatle değerlendirerek ivedi olarak etkin çözümler üretmektedir. Birim tarafından büyük özenle yürütülen bu çalışmalar engelli öğrencilerimiz ve ailelerinin memnuniyetini artırmaktadır.

Engelsiz Yaşam Birimi; engelli öğrencilerin akademik, idari, fiziksel, psikolojik, barınma ve sosyal alanlarla ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek ve bu ihtiyaçların karşılanması için yapılması gerekenleri belirleyip, yapılacak çalışmaları planlamak, koordine etmek ve yapılan çalışmaların sonuçlarını değerlendirmektedir.

Engelsiz Yaşam Birimimiz, Üniversitemiz programlarına kaydı yapılan engelli öğrencilerin öğrenimlerini sürdürdükleri sırada ihtiyaçlarını karşılamak, karşılaşılabilecekleri engelleri alınması gereken önlemleri belirleyerek ortadan kaldırmak için çözüm önerileri aramak, gerekli düzenlemeleri yaparak Üniversitemiz öğrencilerinin akademik, fiziksel, psikolojik ve sosyal alanlardaki kısıtlamalarının olmadığı eğitim ve öğretim programlarını ve ortamlarını düzenleyerek, bunlar için gerekli araç gereç temini, özel ders materyallerinin hazırlanmasını sağlamayı kendisine amaç edinmiştir.

Bu kapsamda 2015 yılı içerisinde engelli öğrencilerin talepleri doğrultusunda ve gelişmiş dünya uygulamalarından da yola çıkılarak; dış ve iç mekânlarda hissedilebilir yüzeyler, engelli otoparkları, kabartma(brail) yönlendirme levhaları, tüm binalarda acil çağrı butonlar, engelli wc düzenlemeleri, engelli kaydırmaz bantlar, küpeştelere kat uyaran kabartmalı uyarıcılar, kabartmalı (brail) kampüs vaziyet plan haritası, brail asansör kullanım talimatları, asansörlerde sesli uyarı sistemleri, akülü sandalye şarj istasyonu, rampalar, bina içlerinde kot farklılıklarından oluşan ulaşım sorunları ortadan kalmak için özellikle lift ve kaldıraç uygulamaları yaptırılarak engelli bireylerin hizmetine sunulmuştur.



Ayrıca, ülkemizde ilklerden biri olan ve tüm engel gruplarına yönelik tasarlanan bina içi navigasyon yazılımı (bina içi sesli yönlendirme) kurularak Fen-Ebebiyat Fakültesi binasında kullanılmaya başlandı. Akıllı cep telefonları ile kullanabilen bu sistem sayesinde engelli bireyler bina içinde gidecekleri noktaya kimsenin yardımı olmadan rahatlıkla ulaşabileceklerdir. Kampus dış alanında da kullanılan navigasyon yönlendirme sistemi, görme engelli bireyler için ulaşılabilirliği sağlama konusunda büyük destek sağlamaktadır.

Yine işitme engelli bireyler için de toplantı salonlarında “İndüksiyon Döngü Sistemi” kurularak işitme engelli öğrencilerimizin hizmetine sunuldu. Bu sistem ile ortamdaki gürültüleri ve diğer sesleri absorbe ederek işitme engelli bireyin manyetik dalgalarla sesi rahat bir şekilde duymalarını sağlamaktadır.



### **Kırıkkale Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulamam ve Araştırma Merkezi:**

Merkez, bireysel ve kurumsal paydaşlarımıza rekabet üstünlüğü sağlayacak ve bilgiyi paydaşlarımızın ihtiyaçlarına uygun hale getirerek gelişimlerini ve ilerleyişlerini sürekli kılmayı sağlamayı, öğrencilerimize en uygun kariyer planını; çağımızın ve öğrencilerin ihtiyaçlarına uygun olarak ortaya koyarak, kalıcı ve sürekli geliştirilebilir bir çözüm oluşturmayı amaçlamaktadır. Öğrencilerimiz eğitim öğretimlerini sürdürürken aynı zamanda kişisel gelişimine katkı sağlayarak eğitim sonrası iş hayatına hazırlanmaktadır.

Bu kapsamda her yıl kariyer günleri düzenlenerek, öğrencilerimiz ile girişimcilerimizi buluşturulmaktadır. Çeşitli etkinlikler ve seminerler organize edilerek öğrencilerimizin katkısına sunulmaktadır.

## 5.2 Araştırma Hizmetleri

### 5.2.1 Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58.maddesi ve 10.04.2002 tarih ve 24722 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmış olan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik uyarınca kurulan birim, Üniversitemizde araştırma proje tekliflerinin hazırlanması, değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ile bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılmasında Üniversitemiz araştırmacılarına hizmet vermektedir.

Bilimsel Araştırmalar Birimi kendisine tevdi edilen bu görevi 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa 25/6/2009 tarihli ve 5917 sayılı Kanunun 21 inci maddesiyle eklenen Ek 28 inci madde hükmüne dayanılarak hazırlanan “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” çerçevesinde yerine getirmektedir.

Birim ayrıca TABİTAK, SANTEZ tarafından desteklenen Üniversitemiz araştırmacılarının yürüttükleri projelerin işlemlerinde de hizmet vermektedir. Bu kapsam da 2015 yılı sonu itibariyle hizmet verilen proje sayıları aşağıda belirtilmiştir.

#### -Yürütülen Proje Sayıları

Proje Kaynakları	Önceki Yılda Devreden	Yıl İçi Proje Sayısı	Toplam	Tamamlanan Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı
TÜBİTAK	14	13	27	7	0
Bilimsel Araştırma Projeleri	273	145	418	103	13
SANTEZ	6	1	7	3	0
TAGEM	0	1	1	0	0
<b>Toplam</b>	<b>293</b>	<b>160</b>	<b>453</b>	<b>113</b>	<b>13</b>

*Kaynak: BAP Birim Faaliyet Raporu*

### 5.2.2 Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Laboratuvarı

Kırıkkale Üniversitesi Bilimsel Ve Teknolojik Araştırma Laboratuvarları (KÜBTAL), Üniversite senatosunun 07.04.2010 tarih ve 17 numaralı kararı ile kurulmuştur. Laboratuvar Sağlık Bilimleri ve Biyoteknoloji ile Fen ve mühendislik Bilimleri alanlarında bünyesinde bulunan 15 adet

laboratuar ile Üniversitemiz araştırmacı akademik personelleri ile paydaşlarımızın ihtiyaç duyduğu analizlerde hizmet sunmaktadır.

<b>Fen ve mühendislik Bilimleri Labaratuvarları</b>
Kromatografi Laboratuvarı
Kimya Araştırma
Elektron Mikroskobu
X-Işınları
Manyetik Alınganlık ve Öz direnç Ölçüm
Termal Analiz
Spektroskopi
Doku Bilimleri - DBL
<b>Sağlık Bilimleri ve Biyoteknoloji Labaratuvarları</b>
Biyoteknoloji - BTL
Hücre Kültürü - HKL
Hüseyin AYTEMİZ Deneysel Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı - DAL
Flow Sitometri - FSL
Moleküler Biyoloji - MBL
Stereoloji Laboratuvarı - STL
Elektroforez ve Western Blot Laboratuvarı - EWL

Üniversitemiz Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Laboratuvarları, ülkemizdeki tüm üniversitelere, kamu ve özel kuruluşların araştırma-geliştirme faaliyetlerine olup, sertifikalı kurs ve eğitim hizmetleri de vermektedir.

### **5.2.3 Teknoloji Geliştirme Bölgesi**

Üniversitemiz merkez yerleşkesi içerisinde 35.184 m<sup>2</sup> alanda 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanununun 4 üncü maddesine göre kurulan teknoloji geliştirme bölgesi, Bakanlar Kurulu'nca 6/6/2013 tarihinde kararlaştırılmış ve 26 Temmuz 2013 tarih ve 28719 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğü girmiştir.

Üniversitemizin de kurucu heyeti içerisinde yer aldığı Teknokent; Üniversite ile sanayi kuruluşları arasındaki işbirliği çalışmaları ile araştırma, geliştirme, teknoloji ve yenilikçilikte ülkemizin önde gelen teknoparklarının arasına girmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda Üniversite öğretim üyeleri ve özel sektör kuruluşlarının bilimsel araştırma, teknoloji, geliştirme ve yenilikçilik faaliyetlerini destekleyerek Ar-Ge kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlamayı, Sanayi kuruluşlarının üniversitelerle ve araştırma kurumlarıyla ulusal-uluslararası işbirliği oluşturmalarına katkıda bulunmayı, Teknokent bünyesinde özel sektör kuruluşlarının araştırma, teknoloji geliştirme faaliyetlerini gerçekleştirebileceği alt yapıyı sağlamayı, kurulmuş olan Kuluçka merkezin ile yeni şirketlerin kuruluş ve büyümesini desteklemeyi, Özel sektör kuruluşlarına Teknoloji Transfer Merkezi olanakları ile risk paylaşımlı destek sağlayarak köprü kurmayı kendisine amaç edinmiştir.



Bu kapsamda 2015 yılında teknoloji geliştirme bölgesi alanında Üniversitemizce sağlanan 494 m<sup>2</sup> lik alanda 16 adet ofis Teknokent yönetim kurulunca teknokent şirketlerinin kullanımına sunulmuştur.

Teknopark ve Kuluçka Merkezi Binası Uygulama Projeleri tamamlanarak inşaatına başlanmıştır.



#### 5.2.4 Teknoloji Transfer Ofisi

Teknoloji Transfer Ofisi, Üniversitemizin “Araştırma ve Geliştirme” alt yapısını güçlendirmek, proje yapma kültür ve kapasitesini arttırmak ve bu bağlamda, üniversitede araştırma yapan öğretim üyeleri/elemanlarının ve öğrencilerin araştırma projelerine destek sağlayan ulusal/uluslararası kurumların kaynaklarından en verimli biçimde faydalanabilmelerini sağlamak, üniversite-sanayi işbirliğini koordine etmek amacıyla 2013 yılında kurulmuştur.

Teknoloji Transfer Ofisi;

Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim kapsamında Üniversite ve iş dünyasının; Ar-Ge, üniversite sanayi işbirliği, yürütülebilecek faaliyetler ve teknolojik konularda bilgi sahibi kılınması,

Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetler kapsamında; Üniversitelerin ve iş dünyasının çeşitli hibe destek programlarından yararlanması için bilgilendirme, projelendirme ve idari destek işlemleri,

Proje Geliştirme/Yönetim Hizmetleri kapsamında; Üniversite sanayi arasında sözleşmeli Ar-Ge faaliyetleri yürütülmesi,

Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama kapsamında; Üniversitelerde fikri mülkiyet kapsamında değerlendirilebilecek çalışmaların belirlenmesi, korunması ve ticarileştirilmesi süreçlerinin desteklenmesi (patent vb.)

Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri kapsamında; Yeni ürün ve teknolojilerin ekonomiye kazandırılmasına yönelik olarak akademisyen ve üniversite öğrencileri tarafından kurulacak firmaların desteklenmesi

hizmetlerini yürütmektedir.

### **5.2.5 Diğer Merkezler**

-Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi:

Kırıkkale ve çevresindeki ekolojik, tabii ve tarihi çevrenin korunması ile ilgili olarak her düzeydeki çevre eğitiminin niteliğini geliştirici çalışmalarda ve araştırmalarda bulunan bir merkezdir. Merkezimiz, ilimizde ve üniversite içinde çevre ile ilgili temel ve uygulamalı araştırmalar düzenlemek, teşvik etmek, bu amaçla yurt içi ve yurt dışı kuruluşlar ile işbirliği yapmak, sempozyum, kongre, konferans, seminer-yaz okulları ve kursları düzenlemek, bilimsel yayımlar yapmak, öğretim üyelerinin, öğretim elemanlarının, öğrencilerin, üniversite personelinin, Kırıkkale halkının ve tüm toplumun çevre bilincini geliştirici etkinliklerde bulunmayı, ilimizin ve üniversitemizin yeşil alanlarının korunması, geliştirilmesi için yeni projeler yapmayı kendisine amaç edinmiştir. Merkezimiz, bünyesinde araştırma laboratuvarları kurarak çevre sorunları ile ilgili analizler yapmayı hedeflemektedir.

-Danışma Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi:

Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık alanındaki güncel ve çağdaş yaklaşımlar ile Kırıkkale Üniversitesi öğrenci ve personeli merkezinde bireysel ve grupla psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri sunmak, seminerler ve psiko-eğitimler ile sağlıklı, uyumlu, üretken bireyler için çalışmalar planlamak ve yürütmektir. Merkezimiz, Kırıkkale Üniversitesindeki diğer ilgili akademik birimler ile işbirliği içinde yurt içi ve yurt dışında Psikolojik Danışma ve Rehberlik alanı ile ilgili Ar-Ge çalışmaları, uygulamalar, danışmanlıklar yapmak ve psiko-eğitimler vermek; üniversite öğrencilerinin kendilerini tanıması, sağlıklı kararlar verebilmesi, problem çözme ve iletişim becerisi kazanması, iyilik hallerinin artırılması, ders başarılarının artırılması, üniversite olanaklarından azami düzeyde yararlanabilmesi, üniversite yaşamına uyum sağlaması; sosyal, duygusal, bilişsel ve kariyer gelişmelerine yardım etmek amacıyla psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri sunmaktır.



#### -El Sanatları Araştırma ve Uygulama Merkezi

Kronolojik bir sistematik içinde El Sanatlarının evrimini incelemek, Ulusal tarım politikaları çerçevesinde, kırsal alanda istihdama yönelik meslek ve alt meslekleri kazandırma konularındaki görev ve çalışmalarına ilişkin esaslara göre eğitim ve araştırma çalışmaları sürdürmek, el sanatları dallarının nitelik ve niceliklerini belirleyerek, çeşitli bilgiler, fotoğraf, çizim, slide ve akar filmle belgelemeler yapmak, el sanatlarının bakımı, onarımı, aslına uygun çoğaltmaları üzerine araştırmalar planlayarak deney laboratuvarı, atölye ve stüdyolarda uygulamalar gerçekleştirmek, geleneksel yöntemle ürün veren ve yeni, özgün, çağdaş denemeler yapan artisanı desteklemek, el sanatları dallarında lisansüstü ve doktora çalışmaları yapanları desteklemek, unutulmaya yüz tutmuş sanatların canlandırılmasına yönelik çalışmalar yürütmek, Kırıkkale ilinin sahip olduğu maddi kültür öğelerini tanıtımını yapmak, İlde hizmet veren kurum ve kuruluşlara bilimsel destek sağlamak, İlde hayatını el sanatlarından kazanan ustalara ve atölyelere tasarım anlamında destek vererek ürün çeşitliliğini artırmak, El Sanatlarıyla ilgilenen öğrencilere ve yerel halka El Sanatları eğitimleri vermektir.

#### -Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi:

Merkezimiz; başta kadın sorunları olmak üzere, kadının sosyal hayattaki yeri, görevleri ve fonksiyonları ile ilgili yerel, ulusal ve uluslararası bilimsel çalışmalar yapmayı hedeflemektedir.

#### -Kırıkkale ve Yöresi Tarih Araştırma Merkezi:

Kırıkkale ve Yöresi Tarih Araştırmaları Merkezi(KATAM)'nde Kızılırmak ve havalisinin tarihi ile ilgili araştırmalar yapılmaktadır. Eski Anadolu uygarlıkları yanında, Anadolu'daki Türk Tarihi'nin aşamaları, Kırıkkale ve Yöresi Tarih Araştırmaları Merkezi (KATAM)'nin inceleme konuları içerisinde yer almaktadır. Ayrıca, Selçuklulardan önce bölgenin durumu ve Selçukluların kurdukları yönetim ile kazandırdıkları kültür, araştırma konuları arasında yer alır. Osmanlılara geçiş sürecinde Beylikler döneminin Kırıkkale ve yöresindeki özellikleri ile Osmanlı İmparatorluğu dönemi de bu konulara dâhildir. Kırıkkale ve Yöresi Tarih Araştırmaları Merkezi (KATAM), Türk Kurtuluş Savaşı ve Türkiye Cumhuriyeti'yle beraber bölgenin gelişimini ortaya koyma amacı taşımaktadır.

Kırıkkale ve Yöresi Tarih Araştırmaları Merkezi (KATAM), Kırıkkale ve yöresinin farklı tarihî dönemlerine ait incelemeleri, bilimsel yayın ve toplantılarla da destekleyerek, bölge tarihinin anlaşılmasına katkıda bulunmaktadır.

#### -Kanser Araştırma ve Uygulama Merkezi:

Merkez, Kırıkkale ilinde ve ülke genelinde görülen kanser türlerini, epidemiyolojik, patolojik, genetik ve klinik olarak incelemek, bilimsel araştırma ve çalışmalar yaparak kanserden korunma bilincinin oluşmasına katkı sağlamak, yurt içi ve yurt dışındaki ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yaparak bilgi birikiminin oluşturulması ve paylaşılmasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Merkez, 10 Mayıs 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yönetmenliği yayınlanarak çalışmalarına başlamıştır.

-Mantar Uygulama ve Araştırma Laboratuvarı (KUMAL):

Mantar Uygulama ve Araştırma Laboratuvarı (KÜMAL) 2010 yılı Nisan ayında kurumsallaştırılmıştır. Mikolojinin değişik alanlarında araştırmalar yapmak, konuyla ilgili projeler hazırlamak, uygulamalar yapmak, disiplinler arası çalışmalar ile gen kaynaklarının korunması için çalışmalar yapmak esas amacıdır. Ayrıca, ülkemizde mantarcılığın ilerlemesine katkıda bulunmak için eğitim vermek, üreticilere yetiştiricilik konularında seminerler düzenlemek, mantarcılığa ilgi duyan kişilere kurslar açmak, başta yöre halkı olmak üzere herkesi özellikle mantar zehirlenmeleri konusunda bilinçlendirmektir.

-Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi:

Örgün ön lisans, lisans ve lisansüstü programları dışında Üniversitenin eğitim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda, kısa ve uzun süreli eğitim programları düzenlemek, çeşitli araştırma ve danışmanlık projeleri geliştirmek ve bu şekilde Üniversitenin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

-Kızılırmak Araştırma ve Uygulama Merkezi

Kızılırmak Araştırma ve Uygulama Merkezinin temel amacı, Kızılırmak nehri ve havzasındaki ekosistemlerin mevcut durumunu tespit etmek , korumak, sürdürülebilir gelişim planlarını hazırlamak, uygulamak, değerlendirmek, konu ile ilgili disiplinler arası araştırma, eğitim, ve koordinasyon hizmetlerini yapmaktır. Bunun yanında, Kızılırmak nehrinin içinden geçtiği yerleşim merkezlerindeki ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yaparak Kızılırmak nehrinin korunmasına yönelik koordinasyonu sağlamaya çalışmaktadır.

-Yabancı Diller Öğretim, Araştırma ve Uygulama Merkezi

KÜYADİM, Kırıkkale Üniversitesi Yabancı Diller Öğretimi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü, Kırıkkale Üniversitesine bağlı bir araştırma ve uygulama merkezidir. Yabancı diller ve bu dillerin öğretimi ile ilgili araştırmalar yapan merkez, açtığı çeşitli seviyelerdeki yabancı dil kursları ile hem öğrencilerimize hem de Kırıkkale halkına hizmet vermektedir. Merkez ayrıca ALES, YDS gibi amaca yönelik kurs taleplerini ve çeşitli kuruluşların hizmet içi eğitim kapsamında ihtiyaç duyduğu özel amaçlı kurslar düzenlemektedir. KÜYADİM'in öğretim kadrosunun tamamı Kırıkkale Üniversitesi öğretim elemanlarından olup, bir kısmı yurtdışında eğitim görmüşlerdir. KÜYADİM'de genç dinamik ve deneyimli öğretim elemanları eşliğinde, 12-15 kişilik sınıflarda, uluslararası standartlara uygun eğitim ortamı sunulmaktadır. "U" düzenli sınıflarda öğretim elemanı ile doğrudan iletişime girme olanağı da sağlanmıştır. Bunun yanı sıra her sınıf teyp, televizyon ve video ile donatılmıştır. Ayrıca, kursa devam eden öğrencilere ücretsiz olarak konuşma (conversation) dersleri verilmekte ve böylece edinilen bilgilerin pratiğe aktarılması da sağlanmaktadır. KÜYADİM'de yalnızca öğretim dönemleri içerisinde değil, tüm yıl boyunca yabancı dil eğitimine devam edilmektedir. Gelen talebe göre açılan sınıflarda en son yabancı dil öğretimi teknikleri kullanılarak, kursiyerlerin dil öğrenimlerini en iyi şekilde tamamlamaları

sağlanmaktadır. KÜYADİM, yalnızca İngilizce üzerine değil, Almanca ve Fransızca gibi diğer Batı dilleri ile ilgili olarak da eğitim verebilecek olanaklara sahiptir.

#### -Yapı-Zemin Araştırma ve İnceleme Merkezi

5 Mayıs 2000 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan yönetmelikle çalışmalarına başlamıştır. Merkezimizin çalışma alanına giren konularda kamu ve özel kurum ve kuruluşlara hizmet vermektedir. Merkezimizin bünyesinde, diğer birimlerimizden (İnşaat Mühendisliği Bölümü ve Kırıkkale Meslek Yüksekokulu İnşaat Programı) görevli personel görev yapmaktadır (1 Profesör, 1 Doçent, 3 Öğretim Görevlisi). Merkezimiz konusu ile ilgili çalışmalarını Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü Laboratuvarları ile Kırıkkale Meslek Yüksekokulu Laboratuvarlarında sürdürmektedir. Merkezimiz, Mühendislik Fakültesi binasında hizmet vermekte olup, fiziki imkanlarından da yararlanmaktadır. Merkezimiz, Kırıkkale ili ve çevre il ve ilçelerde, parsel bazında laboratuvar destekli Zemin Etütleri, binaların depreme dayanıklılığı konusunda Proje, İnceleme, yerinde ve laboratuvarında Beton Dayanım Testi, Donatı Tespit ve Agregada Elek Analizi konularında kontrollük, danışmanlık ve bilirkişilik hizmetleri vermekte, jeolojik yapı konularında gerekli raporlar hazırlayarak; bu hususta araştırma, inceleme ve uygulama projeleri gerçekleştirmektedir. Depreme dayanıklı yapı ve onarım projeleri hazırlayarak bina ve projelerin dayanıklılığını, yapı betonlarının dayanımını inceleyerek; gerektiğinde hasar tespitleri yapmakta, yapı temellerinin projelendirilmesine ilişkin kişi ve kuruluşlara hizmet vermektedir. . Merkez, Milli Eğitim İl Müdürlüğüne bağlı eğitim binalarının depreme dayanıklılığı konusunda da inceleme faaliyetlerini yürütmektedir. Ayrıca il ve ilçe belediyeleri ile bu konularda protokol yaparak çalışmalarını genişletmekte, çalışma alanlarında ulusal ve uluslararası konferans ve kongrelerin düzenlenmesine katkıda bulunmaktadır.

#### -Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi(TÖMER)

Merkezin amacı; yükseköğretim kurumlarında öğrenim görmek için yurt dışından gelecek yabancı uyruklu öğrencilere Türkçe öğretmek, yabancılara Türkçe öğretmek amacıyla Türkiye'den yurt dışına gidecek öğretim elemanlarının yetiştirilmesini sağlamak, gerekli dokümantasyon ve materyal çalışmaları yapmak, ilgili ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yaparak ortak projeler hazırlamak ve oluşturulan bilgi birikiminin ulusal ve uluslararası alanda çeşitli etkinliklerle paylaşılmasını sağlamaktır.

#### -Bilgisayar Sistemleri Araştırma ve Geliştirme Merkezi(BİSAG)

Merkezin amacı bilimsel anlamda yürütülen yurt içi ve yurt dışındaki büyük çaplı projelerde ihtiyaç duyulan yazılım ve otomasyonları hazırlamak, danışmanlık hizmeti vermek, üniversite-üniversite, üniversite-sanayi, ve hizmet sektörü işbirliği çerçevesinde ihtiyaç duyulan uygulamaları gerçekleştirerek bölgede yetişmiş eleman sayısının artmasına yönelik uygulama faaliyetlerinde bulunmak, ülkemizin bilgi toplumuna geçiş sürecinde e-Devlet ve e-Üniversite projeleri ile ilgili çalışmalar yaparak, bu konuda uygulanacak politikaların belirlenmesinde katkıda bulunmak, Kırıkkale Üniversitesi öğrencilerine, uygulama yapabilecekleri ve çözümler üretebilecekleri bir çalışma ortamı sağlamak.

## 5.3 Topluma Sunulan Hizmetler

### 5.3.1 Sağlık Hizmetleri

#### -Kırıkkale Üniversitesi Tıp Fakültesi

Kırıkkale Üniversitesi Tıp Fakültesi, 3 Ocak 1995 tarih ve 6413 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş ve Ekim 1997' de faaliyetine başlamıştır. Tıp Fakültemiz ilk defa 15 Şubat 1998'de Kızılay Binası'nda öğretim üyelerinin hizmet verdiği poliklinikte hizmete başlamış ve daha sonra İl Kütüphanesi giriş katı da poliklinik hizmetlerine dahil olmuştur. 2000 yılından itibaren Süleyman Demirel Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nde 150 yatak kapasitesiyle poliklinik, servis hizmetleri ve ameliyat hizmetlerini vermeye devam etmiştir.

Hastanemiz 2013 yılında Üniversite yerleşkesinde yapılan 200 yataklı Uygulama ve Araştırma Hastanesi yeni binasına taşınmış ve hizmet kapasitesini arttırmıştır. Hastanemiz gerek cihazları, gerekse akademik ve idari personeli ile, tüm Orta Anadolu Bölgesi'ne hizmet veren tam donanımlı bir hastane ve 3. Basamak Sağlık Merkezi olarak hizmet vermektedir. Ayrıca sağlık yerleşkesinde Üniversitemiz ile TOKİ arasında yapılan protokol neticesinde inşaatı tamamlanan Üniversitemize kazandırılan hastanenin yarısı Fiziksel Tedavi ve Rehabilitasyon merkezi olarak faaliyetlerine başlamıştır.

HASTANE ADI	YATAK SAYISI		YOĞUN BAKIM KAPASİTESİ		MORG
	Kadro Hasta Yatak Sayısı	Fiili Hasta Yatak Sayısı	Yatak Sayısı	Ventilator Cihazı Sayısı	Kapasitesi
Kırıkkale Üniversitesi Tıp Fakültesi	326	326	48	57	8

HİZMETLER	HASTA SAYISI
ACİL SERVİS HİZMETLERİ	68.097
KLİNİK YOĞUN BAKIM	24.037
KLİNİK	15.370
AMELİYAT SAYISI	17.433
POLİKLİNİK HASTA SAYISI	350.807

## **-Kırıkkale Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi**

Fakültemiz Kırıkkale Üniversitesi bünyesinde 24.06.2002 tarih 2002/4449 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla kurulmuştur. Birimimiz 2 Bölüm ve 9 Anabilim dalından oluşmaktadır. 2007 yılında eğitim-öğretim faaliyetine başlanmıştır. Fakültemizde 366 öğrenci, 93 öğretim elemanı ve 24 İdari personel bulunmaktadır. 2015 yılı sonunda 44öğrenci Fakültemizden mezun olurken, halen toplam 366 öğrencinin eğitim ve öğretim faaliyetleri devam etmektedir.

Fakültemize 2015 yılı içerisinde 19.137 yeni hasta kaydı yapıp, toplam kayıtlı hasta sayımız 134.657 olmuştur. Gerek 2015 yılı içerisinde, gerekse bundan önce kayıt yaptıran hastalarımıza 2015 yılı içerisinde 259.837 adet birim işlem yapılmıştır.

BİRİM	SAYI	ALAN (m2)
Acil Servis	-	-
Yoğun Bakım	-	-
Ameliyathane	<b>1</b>	100
Klinik	<b>8</b>	1375
Laboratuvar	-	-
Eczane	-	-
Radyoloji Alanı	<b>2</b>	100
Nükleer Tıp Alanı	-	-
Sterilizasyon Alanı	<b>1</b>	25
Hastane Toplam Kapalı Alanı		2590

## **-Kırıkkale Üniversitesi Veteriner Fakültesi**

Veteriner Fakültesi 3837 sayılı Kanun uyarınca 1992 yılında Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuş ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Yürütme Kurulunun 25.03.1998 tarihli toplantısında 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanunun değişik 7/h maddesine göre 1998/1999 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçirilmiştir. Fakülte kliniği ise 2001-2002 eğitim-öğretim yılında hizmete açılmıştır. Fakülte bünyesinde halen 5 bölüm, 20 Anabilim Dalı bulunmaktadır.

Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi 2012 yılı Ağustos ayı itibariyle hasta kabul etmeye başlamıştır. 15.000 m2 kapalı alana sahip olan binanın 6.000 m2 si Hayvan Hastanesi olarak hizmet vermektedir. Hayvan hastanemiz EAEVE (Avrupa Veteriner Eğitim Kurumları Birliği) kriterlerine uygun olarak fiziki açıdan tür bazında dizayn edilmiş olup bünyesinde Büyük Hayvan ve Küçük Hayvan klinikleri bulunmaktadır. Avrupa standartlarında bir yapıya sahip olan hastanemizde, Radyodiagnostik Merkez, Merkez Laboratuvarı, Bekleme Salonu, hayvan türlerine göre çok sayıda muayene salonu, 5 adet küçük hayvan operasyon salonu, 4 adet büyük hayvan operasyon salonu, 1 adet at operasyon salonu olmak üzere toplam 10 adet operasyon salonu yoğun bakım ve rehabilitasyon üniteleri, diş ünitesi ile her hayvan türüne yönelik hospitalizasyon üniteleri, bulaşıcı hastalıklar için bokslar ve karantina odaları vardır. Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi bünyesinde sağlık hizmeti alanları yanında; 3 adet amfi, 3 adet derslik, 2 adet

lisansüstü dersliği, 2 adet seminer salonu ve 1 toplantı salonu ile eğitim faaliyetleri amacıyla da hizmet vermektedir.

Fakültemizin 2016 yılında hizmete geçen yeni hizmet binası 15.500 m2 kapalı alana sahip olup, binada 8 adet Derslik, 8 adet Öğrenci uygulama Laboratuvarı, 3 adet Amfi, 1 adet konferans salonu ve araştırma laboratuvarları bulunmaktadır

Fakültemiz, klinik hizmetlerinin yanı sıra hayvan yetiştiriciliği, gıda güvenliği ve hijyeni alanlarında bölge hayvancılığına, gıda sektörüne ve halk sağlığına hizmet etmekte ve koruyucu hekimlik hizmetini yerine getirmektedir.

Veteriner Fakültesi eğitim öğretime başladığı günden bugüne hızlı bir ilerleme göstermiştir. Laboratuvar ve kliniklerimizde her türlü tahlil, tanı ve tedavi ile ameliyatlara başarı ile gerçekleştirilmektedir.

Kırıkkale Üniversitesi Veteriner Fakültesi ilk mezunlarını 2002-2003 Eğitim-Öğretim döneminde vermiştir. Mezunların büyük bir bölümü mesleği ile ilgili alanlarda iş sahibi olmuştur. Kaliteli bir eğitimi hedef alan fakültemizde mezuniyet aşamasına gelen her öğrenci çok sayıda hasta hayvan muayenesi ve operasyonu bizzat yapmakta, her türlü laboratuvar tetkik ve tanı yöntemleri ile röntgen, ultrason, ve benzeri kliniğe yönelik cihazları kullanıp sonuçlarını değerlendirebilecek şekilde mezun olmaktadır.

Veteriner Fakültesi, uluslararası bilimsel ortamlarda gerçekleştirdiği başarılı araştırmalar ve yayınlar (öğretim üyesi başına düşen ve SCI'da taranan dergilerdeki yayın sayısı) ile Türkiye'deki Veteriner Fakülteleri içinde ilk sıralarda yer almaktadır.

Avrupa Birliği tarafından desteklenen programlarda yer almak için çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda Sokrates/Erasmus Programı çerçevesinde, bazı Avrupa ülkeleri ile sözleşme imzalanmış öğrenci ve öğretim elemanı değişimi yapılmaktadır. Bu protokol ile akademisyenlerimize ilgili fakültelerde ders verme ve araştırma yapma imkanı da doğmuştur. Çerçeve programlarında fakültemizin çalışma konularına giren Yaşam Bilimleri ve Genom ile Gıda Güvenliği tematik alanlarındaki projelerde yer almak için akademik personelimiz büyük çaba sarf etmektedir.

#### -2015 Yılı İçerisinde Sunulan Hizmetlere İlişkin Bilgiler

- Hayvanlara klinik hizmetleri kapsamında cerrahi müdahaleler (ameliyatlara).
- Hayvan hastalık ve yaralarının iyileştirilmesi.
- Doğum, fertilitate ve kısırlaştırılmaya yönelik uygulamalar.
- Hayvan materyallerinden laboratuvar analizleri ve hastalıkların tanısı.
- Hayvan yemlerinin analizleri ve rasyon hazırlama.
- İnsan tüketimine sunulan gıdaların (başta hayvansal gıdalar) ve suların laboratuvar analizleri ile gıda güvenliği açısından yasal düzenlemelere ve standartlara uygunluğunun araştırılması.

### 5.3.2 Eğitim Hizmetleri

#### -Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü 20 Kasım 2006 Pazartesi tarihli Resmi Gazete de Yönetmeliği yayınlanarak kurulmuş bulunmaktadır. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünde Merkez Müdürü, Merkez Müdür Yardımcısı ve 1 idari personel görev yapmaktadır.

Çalışma Alanları: Örgün ön lisans, lisans ve lisansüstü programları dışında Üniversitenin eğitim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda, kısa ve uzun süreli eğitim programları düzenlemek, çeşitli araştırma ve danışmanlık projeleri geliştirmek ve bu şekilde Üniversitenin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

**Mevcut Altyapı:** İdari bürolar İktisadi İdari Bilimler Fakültesinden eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi için sınıflardan yararlanılmaktadır. Ayrıca Ankara'da kiralama usulü ile 6 derslikli bir fiziki altyapı mevcuttur.

#### -Faaliyetler

	Kursun Adı	Tarih	Kursiyer Sayısı
1	YDS (İngilizce) Kursu	18.11.2014-20.02.2015	23
2	Toplum Yararına Program (TYP) (1.Grup)	15.10.2014-15.06.2015	20
3	Toplum Yararına Program (TYP) (2.Grup)	17.11.2014-10.06.2015	20
4	Toplum Yararına Program (TYP) (3.Grup)	16.02.2015-15.06.2015	10
5	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (Kosgep)	05.01.2015-20.01.2015	14
6	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi İşkur (1.ve 2.Grup)	25.05.2015-04.06.2015	46
7	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi İşkur (3.ve 4.Grup)	05.06.2015-17.06.2015	49
8	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi İşkur (5.ve 6.Grup)	03.08.2015-14.08.2015	49
9	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi İşkur (7.ve 8.Grup)	17.08.2015-28.08.2015	43
10	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi(Ahiler-KOSGEB)	03.09.2015-12.09.2015	30
11	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi(Ahiler-KOSGEB)	07.10.2015-17.10.2015	30
12	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi(Ahiler-KOSGEB)	09.12.2015-25.12.2015	58
13	Osmanlıca Kursu I.Kur	21.10.2015-17.12.2015	37

#### Kamu ve Özel Kuruluşlarla Yürütülen Projeler

Türkiye İş Kurumu Kırıkkale İl Müdürlüğü, KOSGEB ve Ahiler Kalkınma Ajansı ile Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi arasında istihdam garantili, meslek edindirme kursu projeleri hazırlanmakta ve yürütülmektedir. Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi ve Toplum Yararına Ağaçlandırma Programı (TYP)

#### Amaç ve Hedefler

Seminer, kurs ve sertifika programları faaliyetlerinin sayılarını artırmak. Üniversite, sanayi toplum alanlarına yönelerek; eğitim, öğretim, meslek edindirme, beceri geliştirme sahalarında ihtiyaç duyulan noktaları tespit etmek. Sosyal hayattaki aile barışını ve bireysel uyumsuzlukları ortadan kaldırıcı faaliyetler düzenlemek, Eğitici ve istihdam sağlayıcı eğitimler düzenlemek.



## **- Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (KUZEM)**

Merkezimiz,

Uzaktan eğitim konularında araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak,

Üniversite tarafından yürütülmekte olan bilgisayar destekli öğretim çalışmaları için ders içeriklerini hazırlamak,

Üniversite içinde veya dışında gerçekleştirilecek projelerde ihtiyaç duyulan yazılım uygulamalarını ve ders içeriklerini gerçekleştirmek, bu konularda danışmanlık yapmak ve gerekli koordinasyonu sağlamak,

Bilgisayar destekli eğitim ve öğretim çalışmalarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması için bilimsel ve teknolojik araştırmalar yapmak veya önermek,

Uzaktan eğitim ile ilgili araştırma ve uygulamalarda yerli ve yabancı kuruluşlarla işbirliği yapmak, uzaktan eğitim ile ilgili teknik çalışmaları; başta bilgisayar alt yapısını oluşturmak üzere kurmak, iyileştirmek ve Üniversitenin Bilgi İşlem Dairesi ile işbirliği içerisinde merkezi sisteme uyum çalışmalarını yürütmek, uzaktan eğitim, bilgisayar destekli müfredat geliştirme,

Eğitim hizmetleri konularında kurum içi veya dışı talepleri karşılamak ve bu konuda uygulamalar gerçekleştirmek, iletişim teknolojileri destekli öğretim faaliyetlerinin etkin ve verimli yürütülmesini sağlamak,

Uzaktan eğitim ile ilgili araştırma, geliştirme ve uygulama çalışmaları yapmak,

Kurum ve kuruluşların uzaktan eğitim ihtiyaç ve isteklerine yardımcı olmak,

Önlisans, lisans, lisansüstü ve yetişkin eğitiminde bilgisayar destekli öğrenme temelli ders ve programları geliştirmek,

Üniversitede verilmekte olan dersleri bilgisayar destekli hale dönüştürmek,

Özel sektör ile kamu kurum ve kuruluşlarının eğitim programlarını bilgisayara uyarlamak,

Uzaktan eğitim sistemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak, bilgi birikimini ilgili kurum ve kuruluşlara aktarmak ve bu konuda basılı ve/veya manyetik ortam yayınları hazırlamak amacıyla kurulmuştur.

### **-Faaliyetler**

#### **Merkezimiz Tarafından Uzaktan Eğitim İle Verilen Dersler**

-Kırıkkale Meslek Yüksekokulu Bilgisayar Programcılığı, Elektronik Haberleşme Teknolojileri, Kontrol Otomasyon (Uzaktan Eğitim) Bölümünün tüm dersleri

-Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi, Sağlık Yönetimi, Hemşirelik, Çocuk Gelişimi Bölümlerinin Temel Bilgi Teknolojileri Dersleri

-Keskin Meslek Yüksekokulu Çocuk Gelişimi, Elektrik Bölümü ve Halkla İlişkiler Bölümlerinin tüm dersleri

-Mühendislik Fakültesi NÖ ve İÖ. Temel Bilgi Teknolojileri, Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi ve Türk Dil Dersleri



- Tıp Fakültesinin Temel Bilgisayar, İngilizce, Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi dersleri
- Diş Hekimliği Fakültesinin Temel Bilgisayar dersi
- Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu İşçi Sağlığı ve Güvenliği bölümü tüm dersleri
- Güzel Sanatlar Fakültesinin Temel Bilgi Teknolojileri
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu tüm dersleri
- Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi, Çocuk Gelişimi ve Hemşirelik Bölümleri Lisans Tamamlama
- İktisat Fakültesi NÖ ve İÖ. Temel Bilgi Teknolojileri, Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi ve Türk Dil Dersleri,

### **Merkezimiz Tarafından Düzenlenen Kurslar**

- İşyeri Hekimliği Kursu (90 saat uzaktan eğitim+90 saat örgün eğitim)
- İş Güvenliği Uzmanlığı Kursu(90 saat uzaktan eğitim+90 saat örgün eğitim)
- SMM Belgesi için Ders Tamamlama Kursu
- Statik Proje Kursu

### **Merkezimiz Tarafından Düzenlenen Eğitimler**

-Makina Kimya Endüstrisi Kurumu Barut Fabrikasında, İstatistiksel Proses Kontrol Eğitimlerine katılan 400 Personele Eğitim Katılım Sertifikaları verilmiştir,

### **Birim Bazında Değerlendirme**

2014-2015 Eğitim-öğretim yılında uzaktan eğitim ile gerçekleştirilen dersler ile düzenlenen kurs ve bilimsel faaliyetler hakkında sayısal bilgiler:

- Kırıkkale Meslek Yüksekokulu Bilgisayar Programcılığı(Uzaktan Eğitim) Bölümü
- Kırıkkale Meslek Yüksekokulu Elektronik Haberleşme Teknolojileri(Uzaktan Eğitim) Bölümü
- Kırıkkale Meslek Yüksekokulu Kontrol Otomasyon(Uzaktan Eğitim) Bölümü
- Keskin Meslek Yüksekokulu Çocuk Gelişimi(Uzaktan Eğitim) - Keskin Meslek Yüksekokulu Halkla İlişkiler(Uzaktan Eğitim) Bölümü
- Keskin Meslek Yüksekokulu Elektrik(Uzaktan Eğitim) Bölümü
- Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği (Uzaktan Eğitim) Bölümü
- Tıp Fakültesinin Temel Bilgisayar, İngilizce, Türk Dili , Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi dersleri-
- Diş Hekimliği Fakültesinin Temel Bilgisayar dersi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi, Sağlık Yönetimi, Hemşirelik, Çocuk Gelişimi Bölümlerinin Temel Bilgi Teknolojileri Dersleri

-Sağlık Hizmetleri MYO. Ağız ve Diş Sağlığı , Anestezi, Diş Protez, Tıbbi Dokümantasyon Bölümlerinin Temel Bilgi Teknolojileri Dersleri

-Mühendislik Fakültesi NÖ ve İÖ. Temel Bilgi Teknolojileri, Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi ve Türk Dil Dersleri

-Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi, Çocuk Gelişimi ve Hemşirelik Bölümleri Lisans Tamamlama

-İktisat Fakültesi NÖ. ve İÖ. Temel Bilgi Teknolojileri, Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi ve Türk Dil Dersleri

### **Merkezimiz Tarafından Düzenlenen Kurslarda Öğrenim Gören Kursiyer Sayısı**

-İşyeri Hekimliği Kursu ile 44 kursiyer 2014-2015 Eğitim öğretim yılında kurumumuzdan kurs almıştır.

-İş Güvenliği Uzmanlığı Kursu ile 200 kursiyer 2014-2015 Eğitim öğretim yılında kurumumuzdan kurs almıştır.

-SMM Kursu ile 10 kursiyer 2014-2015 Eğitim öğretim yılında kurumumuzdan kurs almıştır.

-Statik Proje Kursu ile 50 kursiyer 2014-2015 Eğitim öğretim yılında kurumumuzdan kurs almıştır.

### **Üniversitemiz Bünyesindeki Ortak Dersler**

Üniversitemiz bünyesinde ortak olarak verilen Teknolojinin Bilimsel İlkeleri, Temel Bilgisayar Teknikleri Kullanımı, Türk Dili, Atatürk İlke ve İnkılapları ve İngilizce gibi derslerin uzaktan eğitimle verilebilmesi hedefi kısmen gerçekleştirilmiş, üniversitemizin bazı bölümleri için bu derslerin Uzaktan Eğitim ile öğretimi başlamış olup, derslikler ve öğretim elemanları açısından üniversitemize kolaylıklar getireceği düşüncesiyle yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

---

2014-2015 yılında gerçekleştirilen kurslar

**İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sertifika Kursu**

**SMM Belgesi için Ders Tamamlama Kursu**

**Statik Proje Kursu**

**Diğer Sağlık Personeli Kursu**

---

## **5.4 Personele Sunulan Hizmetler**

Üniversitemiz Personel Dairesi Başkanlığı altında Eğitim Şubesi Müdürlüğünce 2015 yılında tüm birimlerden hizmet içi eğitim taleplerini alarak bir plan hazırlanmıştır. Bu plana göre 19 Ocak 2015 tarihinden itibaren 36 birimden 1274 kişiye 59 farklı türde eğitim verilmiştir. 2791 saat verilen eğitimlerin sonunda 102 sertifika verilmiştir. Bu dönem içerisinde kişi başına 2,9 saat eğitim verilmiştir.

## 5.5 İdari Hizmetler

### 5.5.1 Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye göre kurulmuş bir yönetim örgütüdür.

Rektöre karşı sorumlu olarak çalışan Genel Sekreterlik, üniversiteyle ilgili her türlü destek hizmeti ile idari nitelikteki iş ve işlemleri yürütür.

Genel Sekreterlik ilgili kanunlarda tanımlanan görevlerini yine aynı mevzuat ile kurulmuş Daire Başkanlıkları ve diğer birimler aracılığıyla yerine getirir.

### 5.5.2 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Üniversitemiz mali iş ve işlemleri 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda tanımlanan harcama birimleri ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.

#### - Mali Konuda Yürütülen Genel İşlemler

Üniversitemizin 2015 yılı bütçesi başlangıç ödeneği 6583 sayılı 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 156.458.000 TL olarak belirlenmiştir. Yıl içerisinde gelir fazlası karşılığı-likit karşılığı ödenek eklemeleri, bağış ve yardımlar karşılığı yapılan ödenek kayıtları ve yedek ödenekten aktarılan ödeneklerle yıl sonunda toplam ödenek miktarımız 198.956.345,00 TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin 191.179.016,00 TL'si kullanılmıştır.

2015 yılında Üniversitemiz Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde Üniversitemizin tüm harcama birimlerine ait 23 adet ihale dosyası ön mali kontrol çerçevesinde incelenmiş olup 7 dosya şartlı uygun görülmüş 1 ihale dosyasına ise uygun görüş verilmemiştir.

Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğünün 16 nolu Kişilerden Alacaklar Tebliği gereğince Kişilerden Alacakların Takibi, Tahsili ve Terkinine ilişkin işlemler (istifa, emeklilik, göreve son verme, askerlik vb.) takip edilmiş 2015 yılı sonu itibariyle 299.037,00 TL alacak 2015 mali yılında tahsil edilmiştir.

Üniversitemiz Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca 2015 yılı boyunca bütçe emaneti, emekli kesenekleri, yevmiye, avans, kredi, ay sonu ve yılsonu hesapları, vergi borcu, beyannameler ile ödenek aktarma, yeni tertip açılması, ödenek gönderme belgesi vb. e-bütçe sisteminin işlemleri, maaş, işçi ücretleri, ek ders, fazla mesai, özlük haklarına ilişkin ödemeler ile yolluk, tedavi, elektrik, su, telefon, doğalgaz, tarifeye bağlı ödemeler, ilan ve sigorta giderleri mahkeme harç ve yargılama giderlerine ait ödeme emri belgelerinin doğrudan kontrol edilerek say2000i sistemine girilmesi, muhasebe kayıtlarının tutulması, yazışmalar ile banka vezne hizmetleri ve ödeme işlemleri ile Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince Üniversitemiz birimlerinin taşınır giriş ve çıkış kayıtları yapılmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince, 2015 yılı performans programı, 2015 mali yılı bütçesi ayrıntılı finansman programı teklifi, üniversitemiz 2014 yılı idare faaliyet raporu, 2014 yılı yatırım izleme ve değerlendirme raporu, 2014 yılı kesin hesap kanun tasarısı, üçer aylık yatırım izleme raporları, kurumsal mali durum ve beklentiler raporu, Üniversitemiz 2016-2018 yılı bütçe teklifi ve yatırım bütçe teklifi hazırlanarak ilgili kurumlara gönderilmiştir.

#### - **Bütçe İşlemleri**

Üniversitemiz 2015 yılı bütçesi 6583 sayılı 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 156.458.000 TL olarak belirlenmiştir. Bütçeler tahmini olarak hazırlanmış olduğundan yıl içinde ortaya çıkabilecek yeni ihtiyaçlar ve öngörülemeyen durumlar nedeniyle bütçe ödeneklerinde değişikliğe gidilmesi gerekebilmektedir. Bütçe ödeneklerinde ihtiyaç duyulan bu değişiklikler gerek bütçe kanunu gerekse de bütçe uygulama talimatları çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Bütçe uygulama sürecinde sıklıkla başvurduğumuz bütçe işlemleri; ayrıntılı finansman programının değiştirilmesi suretiyle ödeneklerin serbest bırakılması, ayrıntılı finansman programının revize edilmesi, bir önceki yıldan devreden likit fazlası tutardan ödenek eklemesi yapılması, bütçe içinde bir tertipten diğer bir tertibe ödenek aktarılması, yedek ödenekten ödenek aktarılması gibi işlemlerdir. Üniversitemiz harcama birimlerinin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda gerçekleştirilen bu işlemlerin bir kısmı bütçe kanunu ve bütçe uygulama talimatlarıyla verilen yetkiler sonucu idaremizce gerçekleştirilmektedir bir kısmı da yapılan talep sonucu Maliye Bakanlığı tarafından sonuçlandırılmıştır.

#### **5.5.3 İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41'inci maddesi hükmü kapsamında bütçeyle kendisine ödenek tahsis edilen Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı; Stratejik planında belirtilen ilkeler doğrultusunda tabi olduğu mevzuat kapsamında iyi bir performans gösterme gayreti ile, faaliyetinde (sorumlu olduğu alanda); mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu gözeterek doğru, güvenilir, önyargısız, ilkeli, tarafsız açık ve anlaşılır olmayı üst kuruluşlara sunduğu her yazıda, belgede, raporda, güvence olarak belirlemiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve bu kanunlara bağlı genel tebliğler, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ve yürürlükteki diğer kanunlara bağlı yönetmelikler kapsamında Başkanlığımıza tahsis olunan bütçe imkanları içinde Ülkemizin ekonomik ve sosyal boyutları, Üniversitemizin gereksinimleri, Rektörlük ve bağlı birimlerin zorunlu ihtiyaçları gibi unsurlar her zaman olduğu gibi

2015 mali yılı içerisinde de hep bir arada değerlendirilmiş, israfi önleyici, tasarrufa yöneltici, birimler arası paylaşımcı bir gider politikası Başkanlığımızın ana ilkelerini oluşturmuştur.

#### **- Güvenlik Hizmetleri**

Üniversitemiz güvenlik hizmetleri Genel Sekreterliğe bağlı Güvenlik Müdürlüğünün sorumluluğunda kadrolu personelin yanı sıra 2015 yılı için toplam 127 adet (adam/ay) özel güvenlik elemanı tarafından yürütülmüştür. Güvenlik Teşkilatımız, Üniversitemiz kampus alanı ve diğer bağlı birimlerinde güvenlik kamerası, el detektörü ve diğer yardımcı ekipmanla 24 saat görev yapmaktadır.

Üniversitemiz ve bağlı birimlerine ait “Sabotajlara Karşı Koruma Planları” ve sivil savunma servislerinde görevli personelin güncelleştirilmesi yapılarak her an göreve hazır olmaları sağlanmıştır.

#### **- Temizlik Hizmetleri**

Üniversitemiz temizlik hizmeti, hizmet alımı yoluyla özel firmalara yaptırılmaktadır. İhale işlemlerini İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığımız yürütmüş olup 2015 yılında gerçekleştirilmiştir. Fakülte, Enstitü ve Yüksekokulların hizmet binaları ile derslik, amfi, laboratuvar vb. ünitelerin temizlik ve bakım hizmetleri (173 kişi/ay) hizmet alımı şeklinde yürütülmektedir.

Temizlik hizmeti giderlerinin tamamı Üniversitemiz öz gelir ve hazine yardımlarından sağlanan bütçe ödeneklerinden karşılanmaya devam edilmiştir.

#### **5.5.4 Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı**

Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevlerine ilişkin 124 sayılı K.H.K de Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri tanımlanmıştır. Buna göre Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,

Kalorifer, Kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

Başkanlığın yıl içerisinde yürütmüş olduğu yatırım faaliyetleri yatırım projeleri kısmında detaylandırılmıştır.

### **5.5.5 Personel Dairesi Başkanlığı**

Başkanlığımız üniversitemiz personellerinin tamamının mali konular dışındaki bütün işlemlerini yürütmektedir. Bu işlemler arasında kadro işlemleri, intibak işlemleri, emeklilik işlemleri, askerlik işlemleri, pasaport işlemleri, atama ve görevden çekilme işlemleri, akademik ve idari yükseltme işlemleri, yurtdışı ve yurtiçi görevlendirme işlemleri, yolluklu ve yevmiyeli görevlendirme işlemleri, yolluksuz ve yevmiyesiz görevlendirme işlemleri, 2547 sayılı Kanun'un 13/b-4 maddesi uyarınca yapılan görevlendirmeler, Kurum dışından ders ücreti karşılığı görevlendirmeler, görev süresi takip işlemleri, Kongre, konferans, panel, sempozyum duyuruları ve görevlendirme işlemleri, lisansüstü öğrenimle ilgili işlemler, akademik ilan işlemleri, vekalet işlemleri, personel otomasyon programı ve geliştirilmesi ile ilgili işlemler, terfi işlemleri, nakil işlemleri, aday memurlar ile hizmet içi eğitim kursları düzenleme işlemleri, akademik personelin idari işlerde görevlendirilmesi işlemleri, gizli sicil işlemleri, mal bildirim işlemleri, disiplin cezalarını arşivlemek ve YÖKSİS veri girişi ve öğrencilerin danışmanlık işlemleri ve personel ile ilgili yazıları ve diğer evrakları arşivlemek, hizmet belgesi ve sicil özeti düzenlemek, personel kimlik kartları ile ilgili işlemler yapmak, 190 sayılı kadro usulü hakkında Kanun Hükmünde Kararname gereğince kadrolarla ilgili iptal, ihdas ve tüm vize işlemlerini yürütmek, 2547 sayılı Kanun'un 33'üncü ve 35'inci maddeleri uyarınca lisansüstü eğitim yapan araştırma görevlilerinin takip işlemleri, 1416 sayılı Kanun gereğince alınan öğrencilerin danışmanlık işlemleri ve bu yolla atanan akademik personel işlemleri, kurum içi ve kurum dışı personelle ilgili her türlü yazışmalar, idari personelin asalet tasdik işlemleri, insan gücü planlamasına yönelik personel ihtiyacına binaen açıktan sınavla personel alımı söz konusu olduğu takdirde sınav ve atama ile ilgili her türlü işlemler, doçentlik sınavı ile ilgili tüm işlemler, yabancı uyruklu personel çalıştırılması ile ilgili işlemler, personelin özlük dosyaları ile akademik personellerin yayınlarının arşivlenmesi, YÖKSİS, SGK HİTAP ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Devlet Personel Başkanlığı veri girişi işlemleri sayılabilir. Ayrıca bunun dışında 2547 sayılı Kanun'un 33'üncü maddesi uyarınca yurtdışına gönderilen öğretim elemanlarımızın yurtdışı bursları, görev süresi uzatma işlemleri, pasaport işlemleri, askerlik işlemleri, çıkarılan af kanunlarının uygulanması işlemleri, yine bunlar hakkında verilen yargı kararlarının takibi ve uygulanması işlemleri sayılabilir. Bunun dışında Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili olarak öneriler sunmak. Yine birimimizdeki personel arasında ve bunlarla organik görev ilişkisi bulunan diğer birimlerin personeli arasında uyumlu bir haberleşme ve işbirliği düzenini kurmaya gayret göstermektedir. Birim faaliyetlerinin etkin bir şekilde uygulanıp, yürütülebilmesi için gerektiği düzeyde sorumluluk ve yetkiyi mevcut personeline devretmeye, ancak sonuçlara yönelik sorumluluk ve yetkiyi elinde tutmaya çalışır. Başkanlığımız bütün bu işlemleri ile ilgili olarak Üniversitemizde bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik Makamı ile Rektöre karşı sorumludur. Başkanlığımızdaki bütün bürolar birbirleriyle koordineli ve düzenli bir şekilde çalışmaktadır.

### **5.5.6 Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı**

Bilgi ve teknoloji kaynaklarından en üst düzeyde yararlanma ilkesinden hareket eden Kırıkkale Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı; günümüzün ihtiyaçlarını karşılamak ve geleceğe dair yaptığı planlar doğrultusunda; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari

faaliyetleri destekleyici, geliştirici bilişim altyapı hizmeti sunmakta, e-üniversite olma yolunda kendisine düşen görevi yerine getirme gayreti içinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

-2015 Yılı çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler:

- Üniversitemiz (EBYS) Elektronik Belge Yönetim Sistemine geçmiştir.
- Kablosuz internet (Wi-Fi) hizmetinin kapsama alanının genişletilmesinde kullanılan mevcut aktif cihaz sayısı 100'den 105'e çıkarılmış, kablosuz erişimle ilgili iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.
- Üniversitemiz birimlerinde kullanılmak üzere İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı tarafından alınan toplam 150 adet masaüstü bilgisayarın muayenesi ve kontrolü yapılarak teslim edilmiştir.
- Sağlık Yerleşkesinde 20 mb/s olan internet hizmeti 40 mb/s çıkarılmıştır.
- Yemekhanelerde Temassız Akıllı Kart altyapı hizmeti sağlanarak hizmete alınmıştır.
- 5651 sayılı kanun ile internet trafik log kaydını tuttuğumuz mevcut yazılımın, sözleşmesi yenilendi.
- Üniversitemizdeki tüm masa üstü bilgisayarların kullanılmak üzere iki yıllık lisanslı, uzaktan yönetilebilir antivirüs programı satın alınarak tüm kullanıcıların hizmetine sunulmuştur
- Başkanlığımız personelinin çalışma alanları ile ilgili eksiklerin giderilmesi ve daha verimli olunabilmesi için 250 saat süreli Ağ Uzmanlığı (Cisco Cena)ve Sistem Yönetimi (Microsoft Mca Server 2012 ) eğitimi aldırılmıştır.
- Alınan IPv6 aralığının subnetlere bölme işlemi tamamlanmış olup en az bir servisin IPv6'ya geçirilmesi çalışmaları devam etmektedir.
- Veteriner Fakültesi yeni ek binasına internet aktif cihazları temin edilerek faaliyete geçirilmiştir.
- İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığına Teminat Takip programı yazılmıştır.
- Strateji Dairesi Başkanlığına Gelir Takip programı yazılmıştır.
- Üniversitemize yapılan yeni Web sayfası hizmete alınmıştır.

Yıl içerisinde Teknik servisimize Hizmet talep başvurusu formu ile yapılan bilgisayar ve çevre üniteleri (yazıcı, tarayıcı, monitör vb.) sorunlarına gerekli müdahaleler yapılmış ve aşağıda detayları gösterilen işler sonuçlandırılmıştır.

Faaliyet	Sayısı
Teknik Servise gelen bakım onarım sayısı	413
Tamir Bakım Süresi	519 Saat
Arıza Çeşidi	27
Tamir /Bakım talep eden birimler	19

### 5.5.7 Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

Kütüphanemiz, Üniversitemizin eğitim-öğretim faaliyetlerine katkıda bulunmak üzere; kullanıcı profilini de dikkate alarak kurumun ihtiyaçları doğrultusunda bilgi kaynaklarını sağlamayı, bunların teknik işlemlerini yapmayı, hızlı ve kolay erişimini temin etmeyi ve hizmetlerin kullanıcı merkezli planlamasını yapmayı görev edinmiştir. Bu kapsamda aşağıda sıralanan hizmetler sunulmuştur.

- Kullanıcıların ihtiyaçları doğrultusunda basılı ve elektronik bilgi kaynakları sağlanmıştır,
- Kullanıcıların bilgi ihtiyaçlarını karşılamak üzere, güncel bilgiye hızlı kolay şekilde ulaşımını sağlamak için gerekli çalışmaları yapılmıştır,
- Ödünç verme, iade işlemleri yapılmıştır,
- Kütüphaneler arası ödünç verme işlemleri yapılmıştır,
- Kullanıcılara elektronik ortamda katalog tarama hizmeti sunularak; kaynakların taranması, süresinin uzatılması ve ayırtma işlemlerinin yapılması sağlanmıştır,
- Kütüphane kaynaklarına kampus dışından erişimi sağlanmıştır,
- Kullanıcılara kütüphane kullanımı ve kaynakları ile ilgili eğitimler düzenlenmiştir,
- Kütüphane hizmetleri ile ilgili duyurular yapılmıştır,
- Kitap ve süreli yayınların cilt işlemleri yaptırılmıştır,
- Kitap ve süreli yayın raflarının düzenlenmesi yapılmıştır,
- Kütüphane koleksiyonundaki kaynakların uluslararası standartlara göre kataloglama ve sınıflaması yapılmıştır,
- Kütüphaneye gelen yeni yayınlar duyurulmuştur,
- Mesleki toplantılara katılımlar sağlanmış ve kütüphanecilik alanındaki gelişmeler sürekli olarak takip edilmiştir.
- Kullanıcılara internet kullanımı hizmeti sunulmuştur.



## Yıllara Göre Yayın, Ödünç ve Okuyucu Rakamları

### Yıllara Göre Yayın Sayısı

Yıl	Türkçe Yayın Sayısı	Yabancı Yayın Sayısı	Görsel-İşitsel Materyal Sayısı	Toplam Yayın Sayısı
2010	60.859	12.507	1.198	74.564
2011	66.218	13.126	1.199	80.543
2012	69.242	14.084	1.200	84.526
2013	70.925	14.567	1.280	86.772
2014	72.393	15.028	1.280	88.701
2015	81.699	15.860	1.280	98.839

### Ödünç Verilen Yayın Sayısı

Yıl	Ödünç Verilen Yayın Sayısı
2010	44.293
2011	47.309
2012	45.886
2013	45.362
2014	44.794
2015	56.477

### Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı

Yıl	Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı
2010	78.000
2011	88.000
2012	91.000
2013	93.000
2014	110.000
2015	237.993

### Koleksiyona Katılan Yayın Sayısı

Yıl	Basılı Yayın Sayısı	Görsel-İşitsel Materyal Sayısı	Toplam Yayın Sayısı
2010	5.745	1	5.746
2011	5.978	1	5.979
2012	3.982	1	3983
2013	4.801	81	4882
2014	1.929	-	1.929
2015	10.138	-	10.138

### Abone Olunan Basılı Süreli Yayın Sayısı

Yıl	Süreli Yayın Sayısı
2010	49
2011	68
2012	36
2013	45
2014	46
2015	25

### Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı

Yıl	Satın Alınan Veri Tabanı Sayısı	ULAKBİM (Ücretsiz Sağlanan)	Elektronik Dergi Sayısı	Toplam Veri Tabanı Sayısı
2010	31	11	6	48
2011	32	11	8	51
2012	37	9	8	54
2013	41	9	10	60
2014	43	9	9	61
2015	42	11	-	53

Yukarıdaki verilerden de anlaşılacağı üzere mevcut bütçe çerçevesinde kaynaklar temin edilerek kütüphane koleksiyonu geliştirilmektedir. Basılı süreli yayınlardaki azalmanın sebebi elektronik yayınların sayısının artmasına bağlı olarak dergilerin dijital ortamda satın alınmasıdır.

### **5.5.8 Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı**

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, hizmet verdiği kesimin bütünü için bir sağlık kuruluşu, öğrencilerin sosyal, kültürel, danışma ve rehberlik ile spor ihtiyaçlarını karşılayan bir hizmet, aynı zamanda eğitim ve öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve araştırmaların yapıldığı bir uygulama dairesidir.

Ulusal sağlık politikalarının temel hedefi sağlıklı topluma ulaşmaktır, sağlıklı bir topluma ulaşma noktasında da sağlıklı beslenmenin payı çok büyüktür. Beslenmede amaç; bireyin, yaşına, cinsiyetine, çalışma ve özel durumlarına göre ihtiyaç duyduğu enerjiyi ve çok çeşitli besin öğelerinin her birini yeterli miktarlarda sağlamaktır.

Kırıkkale Üniversitesi olarak 2015 yılı içerisinde sağlıklı topluma ulaşma amacı çerçevesinde; Üniversitemizde eğitim görmekte olan öğrencilerimizin büyüme ve gelişmesini tamamladığı ileriye dönük beslenme alışkanlıklarının yerleştiği üniversite döneminde sağlıklı beslenme alışkanlıkları kazanmasını sağlamak ve ihtiyaçları olan tüm besin öğeleri ve enerjiyi alabilecekleri sağlıklı ve çeşitli menüler hazırlandı. Menüler her ay mevsim şartları, öğrenci ve personelin ihtiyaçları göz önünde bulundurularak ve öğrencilere yapılan anketler de değerlendirilerek şikayetler ve talepler doğrultusunda düzenlendi.

Yemeğin lezzeti ve çeşitliliği kadar sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilmesi de önemlidir bu yüzden; yemekhane ve kantinlerin sağlıklı, düzenli ve hijyenik koşullarda hizmet verilmesi için gerekli denetim ve kontrolleri yapıldı. Veterinerlik fakültesi aracılığıyla etlerin mikrobiyolojik ve serolojik testleri yapılarak etlerin denetimi ve güvenliği sağlandı. Üniversitede yemek hizmeti veren şirket personeli ve üniversitede görev yapan aşçı ve mutfak ekibine “İş Güvenliği- İş Kazaları ve Hijyen” eğitimleri verildi. Bu eğitimlerde “yemekhanede yaşanacak iş kazalarının nedenleri ve önlemleri”, “yemekhane, mutfak ve personel hijyeni ve uygulanmaları” konuları ayrıntılarıyla anlatıldı.

Diyet polikliniğine doktor kontrolünden geçtikten sonra sonuçlarıyla başvuran personele, personel yakınlarına ve öğrencilere; beslenme alışkanlıkları, yaş, cinsiyet, boy, vücut ağırlığı, fiziksel aktivite gibi özellikleri göz önüne alınarak diyet eğitimleri vererek belirli aralıklarla takip edildi.

Üniversite dönemi vücudun şekillenmesinin tamamlandığı, görselliğe önemin arttığı bir dönem olduğu için öğrenciler beslenme polikliniğimize özellikle zayıflama konusunda sıkça başvurumaktadırlar. Her yıl gözden geçirilerek özenle diyet kitapçıkları hazırlanmakta ve bireysel alışkanlıklarına özel diyetler verilmektedir. Öğrencilere diyet gerekli görülmediği takdirde sağlıklı beslenme eğitimleri vermek amacıyla çeşitli broşürler hazırlanmıştır. Bu dönemde hazırlanan broşürümüz ise “Üniversite Gençliğinde Beslenme Broşürü” dür.

Beslenme polikliniğimizde bu dönem içerisinde toplamda 421 görüşme yapılmıştır. Konu dağılımı aşağıdaki gibidir;

Beslenme Biriminde Yapılan Görüşmelerin Konusu	Başvuran Kişi Sayısı	Yüzdeler Oranları
Zayıflama Diyeti	74	18,23
Beslenme Eğitimi	20	4,93
Kilo Aldırıcı Diyet	22	5,42
Az Yağlı Az Kolesterolü Diyet	8	1,97
Diyabet Diyeti	25	6,16
Protein Diyeti	8	1,97
Kontrol Görüşmeleri	264	65,02
<b>Toplam:</b>	<b>421</b>	<b>100</b>

Polikliniğimize başvuran öğrenci, personel, personel yakını dağılımı da aşağıdaki gibidir.

Statü	Başvuran Kişi Sayısı	Yüzdeler Oranları
Öğrenci	258	63,55
Personel	118	29,06
Personel Yakını	45	11,08
<b>Toplam:</b>	<b>421</b>	<b>100</b>

### 5.5.9 Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

Üniversitemiz öğrenci hizmetleri başta Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı olmak üzere akademik birimlerdeki öğrenci işleri şubeleri tarafından yerine getirilmektedir. Bu çerçevede sunulan hizmetler genel olarak şu şekildedir;

öğrenci bilgi otomasyonu kayıt kabul işlemleri, kimlik basım işlemleri, harçlar, burs, kredi yazışmaları, yatay geçiş, dikey geçiş kontenjan taleplerinin hazırlanması ve sonuçlandırılması, transferle gelen öğrencilerin intibak formlarının takibi ve ofis otomasyona girilmesi, çift anadal, yan dal, özel öğrenci, farabi, erasmus öğrencilerinin otomasyona girilmesi, diploma ve eklerine ait hazırlık ve onay işlemleri, kredi yurtlar kurumu ve diğer kurumlarla öğrencilerle ilgili yazışmalar, öğrenci durum belgelerinin düzenlenmesi, transkript belgelerinin düzenlenmesi, başarı oranlarının hazırlanması, özel yetenek ön kayıtlarının alt yapısı ve ön kayıt kabullerinin yapılması, yüzdeler sıralamalarına giren öğrencilerin takibi ve sonuçlandırılması, öğrencilere ve diğer paydaşlarımız olan üniversitelere, kamu kurumları ile olan yazışmaların takibi ve sonuçlandırılması, pedagojik formasyon öğrencilerine ait kayıt, kabul ve diğer işlemlerin takibi.

### 5.5.10 Hukuk Müşavirliği

Genel olarak Kırıkkale Üniversitesinin öğrencileri, idari ve akademik personeli ile diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında, adli ve idari merciler ile diğer özel ve kamu kurumları ve kuruluşları nezdinde Kırıkkale Üniversitesini temsil etmek ve savunmak yetkisi ve görevine sahip olan Hukuk Müşavirliğinin yetki ve görevleri şu şekilde sayılabilir;

Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname'nin verdiği görevleri yerine getirmek,

Kırıkkale Üniversitesinin öğrencileri, idari ve akademik personeli ile diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında, adli ve idari merciler ile diğer özel ve kamu kurumları ve kuruluşları nezdinde Kırıkkale Üniversitesinin haklarını savunmak,

17/02/2006 tarihli ve No: 26083 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Mevzuat Hazırlama Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik gereğince Kırıkkale Üniversitesi tarafından hazırlanan mevzuat taslakları hakkında görüş bildirmek,

Kırıkkale Üniversitesinin yürütmekte olduğu ve yürüteceği faaliyetlere ilişkin plan ve programların ilgili mevzuata uygun olması konusunda Kırıkkale Üniversitesi Üst yönetimine danışmanlık hizmeti vermek,

Kırıkkale Üniversitesi'nin tasarruflarının yürürlükteki mevzuata uygun olarak yerine getirilmesinde Kırıkkale Üniversitesi üst yönetimine yardımcı olmak üzere hukuki mütalaa (görüş bildirmek) vermek,

Kırıkkale Üniversitesi Rektörlüğüne doğrudan bağlı birimlerin kadrolarında bulunan akademik ve idari personel hakkındaki ceza ve disiplin soruşturma işlemlerini yürütmek,

Kırıkkale Üniversitesi Üniversite Disiplin Kurulu'nda görüşülecek disiplin cezalarına ilişkin işlemleri yürütmek;

Yükseköğretim Kanunu'nun 53. maddesi gereğince oluşturulan yetki kurulun işlemlerini yürütmek,

Kırıkkale Üniversitesine bağlı dekanlıklarca, enstitülerce ve yüksekokul müdürlüklerince akademik ve idari personel ile ilgili açılarak sonuçlandırılan soruşturmalarda verilen cezalara karşı itiraz halinde dosyaların Yükseköğretim Kurumları Yönetici, Öğretim Elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği'ne uygunluk denetimini yapmak ve Rektörün onayına sunmak.

Kırıkkale Üniversitesi Bilimsel Araştırmalar ve Yayın Etik Kurulu Yönergesinin 9. maddesinin yedinci fıkrası uyarınca Kırıkkale Üniversitesi Bilimsel Araştırmalar ve Yayın Etik Kurulunun sekreteryası ve raportörlük görevini yürütmek,

## -Takip Edilen Dava Sayıları

DAVA	2015 Öncesi	2015	Biten Dava Sayısı	Devam Eden Dava Sayısı
İdari Yargı Davaları	968	58	567	459
Adli Yargı Davaları	599	40	366	273
Soruşturmalar	567	66		
Değişik İş Dosyaları	23	0		
İcra Dosyaları	646	84	309	421

### 5.5.11 Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Üniversitemiz Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 2547 Sayılı Kanunun 58.maddesi 2.fıkra hükümlerine uygun olarak hazırlanan 12 Ağustos 2000 tarih ve 23298 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Kırıkkale Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi yönetmeliğine uygun olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

#### Müdürlüğümüzün Görevleri Şunlardır:

- Döner Sermaye İşletmesinin sevk ve idaresi,
- Yükseköğretim kurumları dışındaki kuruluşlar ile gerçek veya tüzel kişilerce takip edilecek konularda bilimsel görüş verilmesi, proje hazırlanması, araştırma ve benzeri hizmetlerin sunulması,
- Danışmanlık, deney, model deneyleri, analiz, ölçme, muayene, teknik kontrol, kalite kontrolü, standartlara uygunluğun tahkiki, teknik bakım, ekspertiz, ölçü ayarı yapılması ve bu hizmetlere ilişkin raporlar düzenlenmesi,
- Klinik, Poliklinik, Ameliyathane, Laboratuvar ve Atölyelerde yapılacak her çeşit muayene, analiz, deney, tahlil, ameliyat, ölçme, tektik, tedavi, hemşirelik, hasta bakıcılık, bakım, üretim ile ilgili iş ve benzeri hizmetleri yapmak, sağlık tesislerinde önceden açılmış olan eczaneleri işletmek ve sağlık bilimleriyle ilgili eğitim programları hazırlamak,
- Bağlı birimlerin yıllık bütçe tekliflerini oluşturarak bütçeyi hazırlamak,
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek faaliyet alanı ile ilgili sınırlı olarak iş ve hizmet üretilmesi, satış merkezleri açılması, elde edilen ürünleri önceden Rektörden izin alınmak şartı ile pazarlanması ve satılması,
- Kültür, Sanat ve Mimarlık ile diğer bilimsel konularda araştırma, tetkik ve uygulama hizmetleri yapılması,
- Her türlü basın ve yayım hizmetlerinin yürütülmesi,

- Döner Sermaye kanalı ile yapılacak satın alma ve satış işlemlerinin yapılması,
- Döner Sermaye İşletmesi Yürütme Kurulu Kararlarının uygulanması,
- Yıllık faaliyet raporu hazırlanması,
- Rektör ve Genel Sekreter tarafından verilecek benzer nitelikli görevleri yerine getirmek.

### **Döner Sermaye Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimler**

- Tıp Fakültesi Eğitim Uygulama ve Araştırma Hastanesi
- Sürekli Eğitim Merkezi Müdürlüğü,
- Mühendislik Fakültesi,
- Fen Edebiyat Fakültesi,
- Eğitim Fakültesi,
- Kırıkkale MYO,
- Veterinerlik Fakültesi,
- KUZEM(Uzaktan Eğitim Merkezi),
- Bilimsel ve Tek.Arş.Lab.Müdürlüğü,
- Diş Hekimliği,
- KÜYADİM (Yabancı Diller Merkezi),
- Sağlık Bilimleri Fakültesi.
- Bilgisayar Arş. Uyg. Merkezi
- El Sanatları Arş. Uyg. Merkezi

### **5.5.12 Kalite Geliştirme Ve Yönetim Birimi**

Kalite Geliştirme ve Yönetim Birimi bir rektörlük birimi olarak Kırıkkale Üniversitesi Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarını başlatmak amacıyla 19.09.2014 tarihinde Rektör Onayı İle kurulmuştur. Birimimizde 2 idari personel ve 1 uzman görev yapmaktadır.

#### **-Amaç**

Kırıkkale Üniversitesi Kalite Yönetim Sisteminin amacı: ilk defada, zamanında doğru hizmeti gerçekleştirebilmek, hizmet sunumu esnasında oluşan hataları yok etmek veya olabilecek hataları tespit etmek ve tekrarlanmasını önlemek, müşteri beklenti ve istekleri ile ulusal ve

uluslararası standartlar doğrultusunda hizmet sunmak, müşterilerimize TS EN ISO 9001:2008 şartlarına uyarak hizmet vermek için yürütülen tüm faaliyetleri uygulamak, denetlemek, geliştirmek ve takip etmektir.

### **-Faaliyetler**

- Kalite Yönetim Sistemi Kalite Yönetim Temsilcisi olarak Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hakan Kocamış 23.12.2014 tarihinde atanmıştır.
- Her birimden bir kalite temsilcisi ve bir kalite sorumlusu belirlenip, Kalite Yönetim Sistemi TS EN ISO 9001:2008 Temel Eğitim, Dokümantasyon ve İç Tetkik Eğitimleri verilmiştir.
- Kalite Yönetim Sistemi (KYS) eğitimleri sırasında hazırlanmış olan KYS Kalite El Kitabı 19.01.2015 tarihinde onaylanarak sisteme dahil edilmiştir. Kalite El Kitabının hazırlanmasında ve Kalite Yönetim Sisteminin oluşturulmasında; TS EN ISO 9001:2008 standardı referans alınmıştır.
- 27.04.2015-30.04.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen Kırıkkale Üniversitesi iç tetkiki sonucunda Kalite Yönetim Sistemi dahilindeki 42 birime iç tetkik yapılmıştır.
- Hizmet İçi Eğitim talepleri alınarak bir plan hazırlanmıştır. Bu plana göre 19 Ocak 2015 tarihinden itibaren 36 birimden 1274 kişiye 59 farklı türde eğitim verilmiştir. 2791 saat verilen eğitimlerin sonunda 102 sertifika verilmiştir. Bu dönem içerisinde kişi başına 2,9 saat eğitim verilmiştir.
- 3.089 öğrenciye Müşteri Memnuniyeti Anketi yapılmış ve genel müşteri memnuniyeti %55,206 olarak belirlenmiştir.
- 300 idari personele anket yapılmış ve idari personel memnuniyet oranı % 60,208 olmuştur.
- 284 akademik personele anket yapılmış ve akademik personel memnuniyet oranının %65,650 olduğu görülmüştür.
- Kapsama dahil birim binalarının kolay ulaşılabilir yerlerine dilek, öneri ve şikayetler için toplam 27 adet kutu yerleştirilmiştir.
- 24 Haziran 2015 tarihinde Yönetimin Gözden Geçirme Toplantısı yapılmıştır.
- 26 Haziran 2015 tarihinde TSE'ye TS EN ISO 9001:2008 Sertifikası için başvuru yapılmıştır.
- 07-08 Temmuz 2015 tarihlerinde TSE Tetkikçileri tarafından Üniversitemize Dış Tetkik yapılmıştır.
- 28 Ağustos 2015 tarihinde TS EN ISO 9001:2008 Kalite Belgesi alınmıştır.

Birimimizin yürüttüğü hizmetler;

1.Üniversitemizde yürütülen faaliyetlerin Proses/Hizmet/Faaliyet planlamasına göre takip edilmesi,

2.Üniversitemizde kullanılan formların KYS kapsamında etkin ve verimli kullanılması,

3.Hizmet kalitesinin artırılması,

4.Öğrenci taleplerinin zamanında karşılanması,

- 5.Çalışanlarda kalite bilincinin oluşmasının sağlanması,
- 6.İş ve işlemlerde standartlaşmanın sağlanması,
- 7.Yasal mevzuata uyumun geliştirilmesi,
- 8.Çalışanların planlı çalışmasının sağlanması,
- 9.İzlenebilirlik, ölçülebilirlik ve analiz edilebilirliğin sağlanması.

#### -Akademik Personel Memnuniyet Oranı

No	Boyut	Endeks Skoru (1. Dönem)	Endeks Skoru (2. Dönem)	Artış Oranı (%)
1	Çalışma Koşulları	61,197	62,796	1,599
2	Kurum Kültürü	65,548	66,365	0,817
3	İletişim	70,474	70,554	0,080
4	Yenilikçilik ve Kurum İmajı	61,771	62,602	0,831
5	Kuruma Bağlılık	69,050	69,892	0,842
6	Genel Memnuniyet	65,650	66,440	0,790 ▲
<b>*Endeks skorları 100 üzerinden ifade edilmektedir.</b>				

#### -İdari Personel Memnuniyet Oranı

No	Boyut	Endeks Skoru (1. Dönem)	Endeks Skoru (2. Dönem)	Artış Oranı (%)
1	Çalışma Koşulları	65,332	68,198	2,866
2	İletişim	66,011	70,596	4,585
3	Kurum Kültürü ve Yenilikçilik	59,303	63,428	4,125
4	Kuruma Bağlılık	63,313	68,002	4,689
5	Genel Memnuniyet	60,208	65,667	5,459 ▲
<b>*Endeks skorları 100 üzerinden ifade edilmektedir.</b>				

#### -Öğrenci Memnuniyet Oranı

No	Boyut	Endeks Skoru (1. Dönem)	Endeks Skoru (2. Dönem)	Artış Oranı (%)
1	Eğitimde Hizmet Kalitesi	71,113	71,884	0,771
2	Fiziksel Olanaklar ve Sosyal Faaliyetlerde Hizmet Kalitesi	49,885	51,637	1,752
3	İletişim	63,235	64,543	1,308
4	Yenilikçilik ve Kurum İmajı	56,836	60,301	3,465
5	Kuruma Bağlılık	53,499	56,818	3,319
6	Genel Memnuniyet	55,206	58,674	3,468 ▲
<b>*Endeks skorları 100 üzerinden ifade edilmektedir.</b>				

Kaynak: Kalite Geliştirme ve Yönetim Birimi



## 6. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ

Üniversitemizde uygulanan iç kontrol ve ön mali kontrol sistemi, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55, 56, 57 ve 58. maddelerinde tanımlanan iç kontrol sistemi ile “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” çerçevesinde yürütülmektedir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların Tanımlar başlıklı 3. maddesinde;

“İç Kontrol; İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü, ” olarak;

“Ön Malî Kontrol: İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolünü ” kapsar, şeklinde tanımlanmıştır.

### **-İç Kontrole İlişkin Yetki ve Sorumluluklar;**

Üst yönetici olarak Rektörlük Makamı, Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesinden, harcama yetkilileri ise görev ve yetki alanları çerçevesinde idari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

Mali Hizmetler Birimi(Üniversitemiz için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) iç kontrol sisteminin kurulması, standartların uygulanması ve geliştirmesi konularında çalışmalar yapmakta ve ön mali kontrol faaliyetini yürütmektedir.

Muhasebe Yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir bir şekilde tutulmasından sorumlu olup, görevini bu şekilde yerine getirmektedir.

### **-Ön Mali Kontrolün Kapsamı**

Ön mali kontrol, harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile Mali Hizmetler Birimi(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) tarafından yapılan kontrollerden oluşmaktadır.

Ön Mali Kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde harcama birimleri ve Mali Hizmetler Birimi(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) tarafından yerine getirilmektedir. Mali karar ve işlemin uygun görülmesi halinde dayanak belgenin üzerine “Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür” şerhi düşülmektedir veya yazılı görüş düzenlenmektedir.

Mali Hizmetler Birimi(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) tarafından yapılacak ön mali kontrol; iç kontrol ve ön mali kontrole ilişkin usul ve esaslarda belirtilen kontroller ile Rektörlük Makamından alınan onay çerçevesinde bu birim tarafından yapılması öngörülen kontrollerden meydana gelmektedir.

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve Mali Hizmetler Birimi(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmektedir. Mali karar ve işlemler harcama birimi tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

Üniversitemizin, ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın, harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından, tutarı 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21/f bendinde belirtilen tutara eşit veya üzerinde mal ve hizmet alımları ile yapım işleri ön mali kontrole tabidir.

Üniversitemizde harcama tutarı ne olursa olsun, ödeme emrine bağlanmış harcamalar ödenmeden önce (personel maaşı, işçi ücretleri, elektrik, su, doğalgaz, telefon, vb. ödemeler hariç) Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca ön mali kontrole / mali kontrole tabidir.

Üniversitemiz bütçesinden ödeme yapılacak (BAP) projeler Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca ön mali kontrole / mali kontrole tabidir.

Üniversitemizde harcama öncesi San-Tez, TÜBİTAK, Avrupa Birliği Hibe, Farabi, Erasmus vb. projeler de kontrole tabidir.

Ön mali kontrole tabi tutulacak işlemlerde Mali Hizmetler Biriminde(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) yapılan kontrol sonucunda, mali karar ve işlemin uygun görülmesi halinde, yazılı görüş verilmektedir. Uygun görülmemesi halinde ise nedenleri açıkça belirtilen bir görüş yazısı yazılarak kontrole tabi karar ve işlem belgeleri eklemek suretiyle ilgili birimine gönderilmektedir. ,

### **-Kontrol Süreci**

Mali Hizmetler Biriminin(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) görüş yazısı ilgili işlem dosyasında saklanmakta ve bir örneği de ödeme emri belgesine eklenmektedir.

Harcama birimlerimizde ise süreç kontrolü yapılmaktadır. Mali işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol etmektedirler. Süreç kontrolünü sağlamak amacıyla mali işlemlerin akış şeması hazırlanmış ve üst yöneticinin onayı ile 'Kırıkkale Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Usul Ve Esasları Yönergesi' yürürlüğe konulmuştur.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirmişlerdir.

Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeleri üzerinde ön mali kontrol işlemi yapmaktadırlar. Gerçekleştirme görevlileri tarafından yapılan kontroller sonucunda, ödeme emri belgesi üzerine “Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür” şerhi düşülerek imzalanmaktadır.

#### **-Kontrol Yetkisi**

Mali Hizmetler Biriminde(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) ön mali kontrol yetkisi Mali Hizmetler Birimi yöneticisine(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı) aittir. Kontrol sonucunda düzenlenen yazılı görüş ve kontrol şerhleri Mali Hizmetler Birimi yöneticisi (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı) tarafından imzalanmaktadır.

Mali Hizmetler Biriminin(Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) ön mali kontrolüne tabi mali karar ve işlemlerin kontrolü, birimin iç kontrol alt birimi tarafından yerine getirilir.

Harcama birimlerinde ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön mali kontrol görevi ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri tarafından yerine getirilmektedir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

---

### A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

#### 1. İnsan Kaynakları Nicelik ve Niteliğini Sürekli Geliştirmek

- 1.1 "Eğiticilerin Eğitimi" türünde programlar oluşturup, akademik personelin bu programlara katılmalarını sağlamak.
- 1.2 Doktora sonrası araştırma kadrolarından ortak araştırma grupları oluşturulması
- 1.3 Tüm personelin eğitimi için kurum içi eğitim programı düzenlemek
- 1.4 Avrupa Birliği ülkelerindeki asgari yeterlilikleri sağlayacak şekilde personel eğitimleri düzenleyerek Avrupa Yüksek Öğretimi Alanına uyumu geliştirmek.
- 1.5 Lisansüstü eğitim programlarında öğretim üyelerinin sayıca artmasına bağlı olarak yeni yüksek lisans ve doktora programları açmak.
- 1.6 Ar-Ge destek personeli ihtiyaçlarını belirlemek ve yıllara yayarak AB kriterlerine uyumlu bir sayıya ulaşmak.
- 1.7 Araştırma performansını artırmak için bölüm/birimlerde araştırma görevlisi sayısının artırılması yönünde düzenlemeler yapmak
- 1.8 Yurt içi ve yurt dışı görevlendirmeleri arttırmak.
- 1.9 Akademik personelin yabancı dil düzeyini geliştirmek
- 1.10 Akademik ve idari personelin sayısını arttırmak
- 1.11 Akademik eğitimde çeşitliliği arttırmak.
- 1.12 Öğrencilerin piyasa beklentilerine uygun yetiştirmelerinin sağlanması
- 1.13 Üniversite-Halk temaslarında sosyal altyapı yetersizliklerini gidermek.

#### 2. Fiziksel Ve Teknolojik Altyapıyı Sürekli Güçlendirmek

- 2.1 Birimlerin hizmet binalarının inşaatlarını tamamlamak
- 2.2 Birimlerin ısıtma, ulaşım, aydınlatma, sulama, kanalizasyon, güvenlik ve peyzaj işlerini yapmak
- 2.3 Üniversitedeki eğitim öğretim ortamlarını çağdaş normlara uygun hale gelecek şekilde yenilemek ve oluşacak ihtiyaçları karşılamak
- 2.4 Üniversitedeki araştırmaların, üniversite paydaşlarının bölgenin önemli bir potansiyeli olan Kızılırmak'a ilgisini arttırmak

- 2.5 Merkez kampus ile Merkez kampus dışında bulunan Üniversite bina ve arazilerini iyileştirmek/geliştirmek
- 2.6 Teknolojik altyapıyı güçlendirmek
- 2.7 Elektronik Dokümantasyon Sistemini uygulamak

### **3. Eğitim-Öğretim Sürecinin Niteliğini Sürekli Geliştirmek**

- 3.1 Programları ulusal ve uluslararası yeterlilikler çerçevesinde hazırlanan esaslara uygun hale getirmek ve eğitim öğretimde kalite güvence sistemini uluslararası standartlara ulaştırmak.
- 3.2 Programların kapsamını geliştirmek ve disiplinler arası etkileşimi arttırmak
- 3.3 Yerel ve küresel ihtiyaçlar doğrultusunda yeni önlisans, lisans ve lisansüstü programlar açmak
- 3.4 Uluslararası ortak programlar açmak
- 3.5 Akademik personelin eğitim-öğretime ilişkin becerilerinin ve mesleki deneyimini arttırmak
- 3.6 Öğrencilere sunulan rehberlik/danışmanlık hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak
- 3.7 Öğrencilerin sürekli gelişimini destekleyici faaliyetleri arttırmak
- 3.8 Üniversitemizde verilen yabancı dil eğitiminin etkinliğini arttırmak
- 3.9 Ders materyallerinin öğrencilere açık şekilde internet sitesinde yer almasını sağlamak
- 3.10 Lisans ve lisansüstü düzeyde öğrenci değişim programlarına katılımı arttırmak
- 3.11 Uzaktan eğitimin etkinliğini arttırmak
- 3.12 Bölge ve ülkenin gereksinimlerine uygun, paydaşlarımızın talep ettiği eğitim hizmetlerini karşılayacak şekilde sürekli eğitim sertifika programlarının çeşitliliğini arttırmak
- 3.13 Engelli öğrencilere sunulan eğitim hizmetlerinin yeterliliğinin arttırmak
- 3.14 Tüm paydaşlardan sürekli dönütler alarak öğrenme-öğretme sürecinin niteliğini geliştirmek
- 3.15 Lisans ve lisansüstü programların yabancı öğrenciler tarafından tercih edilebilirliğini arttırmak

**4. Araştırma ve Geliştirme Kalitesi Sürekli Geliştirilerek Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilimsel Yayın ve Projeler retmek.**

- 4.1 Araştırma ve geliştirme çalışanlarının sayı ve yeterliliğini artırmak.
- 4.2 Araştırma ve geliştirme çalışmalarının kalitesini arttırmak
- 4.3 Disiplinler arası gerçekleştirilen araştırma ve geliştirme çalışmalarının sayısını artırmak
- 4.4 Ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayın sayısını sürekli artırmak
- 4.5 Bilimsel Proje nicelik ve niteliğini artırmak, Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Laboratuvarları Merkezi'nden daha fazla yararlanmayı sağlamak

**5. Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Paydaşlarla işbirliğini Geliştirmek ve Uluslararası Tanınırlığı Artırmak.**

- 5.1 Lisansüstü eğitim programları çerçevesinde, özellikle uluslararası alandaki diğer üniversitelerle işbirlikleri kurmak ve geliştirmek
- 5.2 Yurtiçi ve yurt dışındaki üniversitelerle bilimsel, sosyal, kültürel ve sanatsal aktiviteler gerçekleştirmek
- 5.3 Paydaşlarla sağlıklı ve etkin bir iletişim kurmak
- 5.4 Bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde niversitenin tanıtımını yapmak
- 5.5 Üniversite-ğrenci ilişkilerini güçlendirmek
- 5.6 Üniversitemiz Mezunlar Derneği çatısı altında mezunlarla ilişkileri geliştirmek
- 5.7 Üniversite-Bölge işbirliğini geliştirmek
- 5.8 Üniversite'nin yöre halkına sunduğu sağlık hizmetlerinin niceliğini ve niteliğini arttırmak toplumla ilişkilerini güçlendirmek
- 5.9 Bölgede sağlıklı ve yaşanabilir bir evre oluşurmada ve evre bilincinin yerleştirilmesinde aktif bir rol üstlenmek
- 5.10 Bölgenin bilim, kültür, sanat ve tarih açısından gelişimine katkıda bulunmak ve yön vermek

## B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Üniversitemiz temel politika ve öncelikleri aşağıda listelendiği gibi 6 grupta belirlenmiştir.

- ⇒ Kalite politikası,
- ⇒ Eğitim ve araştırma politikası,
- ⇒ İnsan kaynakları politikası,
- ⇒ Çevre politikası,
- ⇒ Disiplinler arası çalışma politikası
- ⇒ Tanıtım politikası.

### 1. Kırıkkale Üniversitesinin Kalite Politikası

- ⇒ Bilimsel çalışma ve araştırmalar yapmak, bilgi ve teknoloji üretmek,
- ⇒ Bilimsel verileri yaymak, ulusal ve uluslararası alanda gelişme ve kalkınmaya destek olmak,
- ⇒ Mesleki gerekliliklere uygun; bilgi, beceri, davranış ve genel kültürüne sahip, çevreye duyarlı, iş sağlığı ve güvenliğine önem veren anlayış çerçevesinde bireyler yetiştirmek,
- ⇒ Kalite yönetim sistemi standartlarının şartlarına uyarak bu şartların etkinliğini sürekli iyileştirmek,
- ⇒ Hukuki dayanaklar çerçevesinde müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayarak memnuniyetlerini sağlamaktır.

### 2. Kırıkkale Üniversitesinin Eğitim ve Araştırma Politikası

- ⇒ Bilim ve sanat çalışmalarını desteklemek ve öğretim elemanlarının çağdaş gelişmeleri takip edebilecekleri bir ortam oluşturmak,
- ⇒ Eğitim, öğretim müfredatını çağın gerekleri ve evrensel bilim anlayışına uygun olarak sürekli yenilemek, Üniversitede sunulan eğitimi, pratik uygulamalar ile bütünleştirmek,
- ⇒ Meslekî açıdan yetkin, özgür düşünceli, toplumsal değerlere saygılı bireyler yetiştirmek,
- ⇒ Bilgi ve bilişim teknolojilerini eğitimde etkin olarak kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- ⇒ Öğrenci-öğretim üyesi ilişkisini güçlendirmek,
- ⇒ Eğitimin kalitesini sürekli ölçmek,
- ⇒ Öğretim programlarının sayısını artırmak,
- ⇒ Üniversite-sektör, üniversite-şehir ve bölge ilişkisini sürekli dinamik tutmak.

### 3. Üniversitenin İnsan Kaynakları Politikası:

- ⇒ Katılımcı bir yönetim anlayışını benimsemek,
- ⇒ Çalışma ortamlarını insan sağlığına ve ergonomik koşullara uygun hale getirmek,
- ⇒ Üniversitenin tüm çalışanlarını ortak hedeflere yönlendirmek ve motivasyonu yüksek tutmaya çalışmak,
- ⇒ Üniversitenin misyon ve vizyonuna paralel misyon ve vizyon taşıyan kişileri seçmek ve doğru kişiyi doğru yerde istihdam etmek,
- ⇒ Motivasyonu artırıcı sosyal ihtiyaçların tamamını üniversite yerleşkesinde karşılayabilmek, kültürel çalışmaları ve sanat aktivitelerini desteklemek,
- ⇒ Kurumsal aidiyet ve sorumluluk bilincini oluşturmak,
- ⇒ Öğretim elemanlarının araştırma, eğitim ve öğretim niteliklerini artırmak.

### 4. Üniversitenin Çevre Politikası:

- ⇒ Çevre bilincini ve kültürünü geliştirmek, çevre gönüllüleri oluşturmak,
- ⇒ Doğal zenginliklerin korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak,
- ⇒ Çevre sağlığına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak ve desteklemek,
- ⇒ Kırıkkale ve çevresinde toplumsal çevre bilincine katkıda bulunmak,
- ⇒ Düzenli şehirleşme ve yapılanmada şehre öncülük etmek.

### 5. Kırıkkale Üniversitesinin Disiplinler Arası Çalışma Politikası :

- ⇒ Merkezi araştırma laboratuvarını kurmak,
- ⇒ Çeşitli disiplinlerdeki araştırmacıların bu çatı altında çalışmasına olanak sağlamak,
- ⇒ Disiplinler arası çalışmaları teşvik etmek,
- ⇒ Yeni alınan laboratuvar cihazlarını merkezi araştırma laboratuvarına yönlendirmek,
- ⇒ Birimlerde özgün araştırma laboratuvarları kurmak.

### 6. Üniversitenin Tanıtım Politikası:

- ⇒ Tanıtım ve basın günleri düzenlemek,
- ⇒ Ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinlikleri desteklemek,
- ⇒ Yazılı ve görsel basın ile ilişkileri geliştirmek,



- ⇒ Üniversitenin tanıtımında internetin etkin olarak kullanılmasını sağlamak,
- ⇒ Sosyal etkinliklerde toplumsal değerlere önem vermek,
- ⇒ Kamu kurum ve kuruluşları ile bilgi paylaşım çalışmaları yapmak,
- ⇒ Sağlık alanında halka yönelik bilgilendirme toplantıları yapmak.

# III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

## A. MALİ BİLGİLER

6583 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen kaynak miktarı 156.458.000,00 TL olmuştur. Aktarma ve eklemelerle bu rakam yılsonunda 198.956.345,00 TL'ye yükselmiş ve bu kaynağın 191.179.016,00 TL kullanılarak Üniversitemizin stratejik planı ve performans programı doğrultusunda hedeflere ulaşılmaya çalışılmıştır.

### 1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

#### Bütçe Hedefi – Bütçe Gerçekleşmeleri

#### Giderler

BÜTÇE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ				
AÇIKLAMA	2015 Başlangıç Ödeneği	2015 Toplam Ödenek	2015 Harcamaları	Toplam Ödeneğe Göre Ger. Oranı (%)
01 – Personel Giderleri	83.515.000	99.277.055	98.505.861	99,22
02 – SGK, Devlet Primi Gid.	14.249.000	15.008.500	14.983.727	99,83
03 – Mal ve Hizmet Al. Giderleri	18.078.000	33.104.185	28.341.704	85,61
05 – Cari Transferler	3.516.000	3.516.000	3.511.474	99,87
06 – Sermaye Giderleri	37.100.000	47.905.750	45.691.405	95,38
07 – Sermaye Transferleri	0	144.855	144.845	99,99
<b>BÜTÇE GİD. TOPLAMI</b>	<b>156.458.000</b>	<b>198.956.345</b>	<b>191.179.016</b>	<b>96,09</b>

#### 01 - Personel Giderleri:

Personel giderleri olarak Üniversitemiz bütçesinden akademik ve idari personelin yanı sıra sözleşmeli personel, kısmi zamanlı öğrenciler ve intörn öğrenci maaş, ücret ve ek ders ödemeleri yapılmaktadır. 2015 yılı bütçesi ile yılbaşında 83.515.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. İkinci öğretim ek derslerinde yaşanan ödenek sıkıntısından dolayı yıl içerisinde 1.700.000,00 TL gelir fazlası karşılığı ödenek eklemesi yapılmıştır. Hazine yardımlarından karşılanan personel giderleri

tertipleri de ihtiyaçları karşılamaya yetmediğinden yılsonunda yedek ödenekten 14.034.000,00 TL aktarma yapılmıştır. Yıl içi ve sonunda yapılan kurum içi aktarmalarla birlikte toplam ödenek 99.277.055,00 TL seviyesinde gerçekteşmiştir. Bu ödenegin 98.505.861,00 TL harcanmıştır. Yılsonu toplam ödenegin %99,22'lik kısmı kullanılmıştır.

### **02 - Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri:**

Sosyal güvenlik kurumuna devlet primi giderleri olarak akademik ve idari personelin yanı sıra sözleşmeli personel, kısmi zamanlı öğrenciler ve intörn öğrencilerin sosyal güvenlik primi ödemeleri, genel sağılık sigortası ödemeleri, fiili hizmet zamları vb. ödemeler yapılmaktadır. 2015 yılı için bu grupta yer alan tertiplere 14.249.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Kurum içi aktarmalarla birlikte yılsonu toplam ödenek miktarı 15.008.500,00 TL seviyesine ulaşmıştır. Bu ödenegin 14.983.727,00TL'lık kısmı kullanılarak toplam bazda %99,83 oranında bir gerçekteşme sağılanmıştır.

### **03 - Mal ve Hizmet Alımı Giderleri:**

Üniversitemizin enerji (doğalgaz, elektrik, su, akaryakıt vb.) ihtiyaçları, temizlik, yemek ve özel güvenlik hizmeti alımları başta olmak üzere mal ve hizmet alımlarının karşılandığı bu gider grubunda 2015 yılında 18.078.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Özellikle kış aylarında yükselen enerji alımlarında gerek Ayrıntılı Finansman Programının ihtiyaçlara cevap verememesi gerekse de ödeneklerin yetersiz kalmasından dolayı ödenek eklemelerine ihtiyaç duyulmuş toplamda 9.426.186,00 TL likit karşılığı ödenek eklemesi yapılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 58. maddesi çerçevesinde bilimsel araştırma projelerinin finansmanında kullanılan döner sermaye gelirlerinden sağılan fon payı, gelir fazlası olarak 709.878,00 TL ödenek kaydı yapılmıştır. Ayrıca yılsonunda 5.500.000,00 TL yedek ödenekten aktarma yapılmış böylece toplamda 33.104.185,00 TL ödeneye ulaşılmıştır. Toplamda 28.341.704,00 TL ödenek kullanılarak % 85,61 oranında gerçekteşme sağılanmıştır.

### **05 – Cari Transferler:**

Bu gider grubunda Üniversitemiz personelinin öğle yemeğine devlet katkısı, emekli olan personelin görev ve makam tazminatları ile yönetim giderlerine katılma payları ödemeleri yer almaktadır. 2015 yılında bu gider grubunda yer alan tertiplere 3.516.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneklerin tamamına yakını kullanılmıştır.

## 06 - Sermaye Giderleri:

Bu gider grubundan Üniversitemiz gayrimenkul sermaye üretim giderleri, sermaye kaynaklı makine, teçhizat, yayın, taşıt vb. alımları ile büyük onarım giderleri gibi ihtiyaçları karşılanmaktadır. Kalkınma Bakanlığı tarafından vize edilen 2015 Yılı Yatırım Programı ile Üniversitemize 37.100.000,00 TL yatırım ödeneği tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin 35.770.000,00 TL'sinin hazine yardımlarından, 230.000,00 TL'sinin öz gelirlerden ve 1.100.000,00 TL'sinin de 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 58. maddesi çerçevesinde döner sermaye gelirlerinden ayrılan %5'lik paydan karşılanması öngörülmüştür.

Yıl içerisinde gerçekleştirmelere ve proje uygulamalarına bağlı olarak ortaya çıkan ilave ödenek ihtiyacını karşılamak üzere yatırımları hızlandırma ödeneğinden 5.000.000,00 TL, Likit karşılığı ödenek kaydından 5.805.750,00 TL olmak üzere toplam 10.805.750,00TL eklenerek Üniversitemiz Yatırım Programı revize edilmiştir.

## 07 - Sermaye Transferleri:

6583 sayılı Bütçe Kanununun E cetveli 71. maddesi ve Üniversitemiz mühendislik fakültesi dekanlığının ahiler Kalkınma ajansı ile birlikte yürütmüş olduğu projenin eş finansmanı için yıl içerisinde 144.855,00 TL ödenek eklenmiş ve tamamı harcanmıştır.

## Gelirler

<b>BÜTÇE GELİR GERÇEKLEŞMELERİ</b>			
<b>AÇIKLAMA</b>	<b>2015 Bütçe Gelir Tahmini</b>	<b>2015 Gelir Gerçekleşme Toplamı</b>	<b>Tahmine Göre Gerçekleşme Oranı(%)</b>
<b>03 – Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirler</b>	7.030.000,00	14.874.507,39	211,59
<b>04 – Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	142.918.000,00	171.530.420,79	120,02
<b>05 – Diğer Gelirler</b>	6.510.000,00	6.438.404,16	98,90
<b>06-Sermaye Gelirleri</b>	0	15.830,08	-
<b>Red ve İadeler (-)</b>	0	348.180,48	-
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>156.458.000,00</b>	<b>192.510.981,94</b>	<b>123,04</b>

Üniversitemiz 2015 yılı bütçesinde 156.458.000,00 TL gelir tahmini yapılmıştır. Yılsonu gerçekleşmesi tahminleri aşarak 192.859.162,00 TL seviyesinde gerçekleşmiş olup bu gelirlerin 348.180,08 TL'lik kısmı red ve iade olmuştur. Toplam bazda değerlendirildiğinde tahsil edilen bütçe gelirlerimiz tahminleri aşarak %123,04 seviyesine ulaşmıştır. Aşağıda daha detaylı olarak gelir gerçekleşme bilgileri yer almaktadır.

### **03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:**

2015 yılı bütçemizde teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden 7.030.000,00 TL elde edileceği tahmin edilmiştir. Gelir kalemlerini ağırlıklı olarak örgün ve ikinci öğretimden elde edilecek harç gelirleri oluşturmaktadır. Yılsonu gerçekleşmesine bakıldığında teşebbüs ve mülkiyet gelirlerimiz tahminlerin üzerinde gerçekleşerek 14.874.507,39 TL seviyesine ulaşmıştır. Oransal olarak bakıldığında %211,59'luk gerçekleşmenin tahminleri önemli oranda aştığı görülecektir.

### **04 - Alınan Bağış ve Yardımlar:**

Alınan bağış ve yardımlar gelir kodunda genel olarak cari ve sermayeye ilişkin hazine yardımları ana gelir kalemini oluşturmaktadır. 2015 yılı bütçemizde tahmini olarak yer verilen hazine yardımı miktarı 142.918.000,00 TL olup, yıl hazine yardımı olarak gerçekleşen gelir miktarı 171.530.420,79 TL olmuştur.

Bunun yanı sıra Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 39. maddesi çerçevesinde yurtdışında görevlendirilen öğretim elemanları için toplam 778.061,40 TL gelir kaydedilmiştir.

### **05 - Diğer Gelirler:**

Diğer gelirler gelir kaleminde 2015 yılında tahmini olarak Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11. maddesi gereğince, Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden aktarılacak %5'lik fon payı için 1.950.000,00 TL, kişilerden alacaklar kapsamında tahsil edilecek gelirler olarak 300.000,00 TL, mevduat faiz geliri olarak 600.000,00 TL ve Öğrenci Katkı Payı Telafi gelirleri olarak 3.660.000,00 TL olmak üzere toplam 6.510.000,00 TL gelir öngörülmüştür. Döner sermaye gelirlerinden aktarılacak %5'lik fon payı için gerçekleşen gelir miktarı 2.659.878,42 TL olmuştur. Kişilerden alacaklar için gerçekleşen gelir miktarı da 290.434,57 TL olmuştur. Üniversitemiz ana hesabından açılan vadeli hesaplardan elde edilen faiz geliri ve buna benzer elde edilen diğer gelirlerin de eklenmesiyle yılsonu gelir miktarı toplam 6.438.182,65 TL olarak gerçekleşmiştir.

## 2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Üniversitemiz bütçe gerçekleşme sonuçlarına fonksiyonel sınıflandırma çerçevesinde bakıldığında harcamaların %85,35'lik kısmının Eğitim Hizmetleri Fonksiyonu kapsamında yapıldığı görülecektir. Daha sonra %6,80 ile Genel Kamu Hizmetleri Fonksiyonu ve %4,22 ile de Sağlık Hizmetleri Fonksiyonu sırasıyla yer almaktadır.

Üniversitemiz bütçe gerçekleşme sonuçlarına ekonomik sınıflandırma çerçevesinde bakıldığında %51,50 oranındaki ağırlığı ile personel giderleri ön plana çıkmaktadır. Personel gideri olarak kabul edebileceğimiz Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri grubunu da dahil edersek bu oran %59 seviyesine çıkmaktadır. Personel giderlerinden sonraki diğer büyük harcama kalemi sermaye giderleri olarak ön plana çıkmaktadır. Sermaye giderleri üniversitemiz harcamalarının %23,90'lık kısmına karşılık gelmektedir. Son olarak da mal ve hizmet alımları toplam bütçe harcamalarının %15'i seviyesindedir.

## Ekonomik ve Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Uygulama Tablosu

EKONOMİK SINIFLANDIRMA	FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA						TOPLAM
	01 Genel Kamu Hizmetleri	02 Savunma Hizmetleri	03 Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	07 Sağlık Hizmetleri	08 Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	09 Eğitim Hizmetleri	
<b>01 PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>7.287.376,84</b>	<b>0,00</b>	<b>1.629.474,71</b>	<b>0,00</b>	<b>521.204,39</b>	<b>89.067.805,10</b>	<b>98.505.861,04</b>
1 MEMURLAR	7.287.376,84	0,00	1.629.474,71	0,00	521.204,39	87.751.150,25	97.189.206,19
2 ŞÖZLEŞMELİ PERSONEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	602.046,67	602.046,67
3 İŞÇİLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 GEÇİCİ PERSONEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	384.263,16	384.263,16
5 DİĞER PERSONEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330.345,02	330.345,02
<b>02 SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>1.335.155,64</b>	<b>0,00</b>	<b>350.011,83</b>	<b>0,00</b>	<b>88.394,77</b>	<b>13.210.164,72</b>	<b>14.983.726,96</b>
1 MEMURLAR	1.335.155,64	0,00	350.011,83	0,00	88.394,77	13.056.355,80	14.829.918,04
2 ŞÖZLEŞMELİ PERSONEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.343,56	76.343,56
3 İŞÇİLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 GEÇİCİ PERSONEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.098,98	62.098,98
5 DİĞER PERSONEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.366,38	15.366,38
<b>03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>1.561.904,58</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.975.663,96</b>	<b>90.506,83</b>	<b>27.570,12</b>	<b>23.756.690,39</b>	<b>28.414.335,88</b>
2 TUKETİME YONELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	867.699,47	0,00	0,00	55.989,60	22.732,11	14.130.998,74	15.077.419,92
3 YOLLUKLAR	33.107,84	0,00	0,00	29.868,03	3.999,26	580.091,24	647.066,37
4 GÖREV GİDERLERİ	58.544,09	0,00	0,00	0,00	0,00	50.943,76	109.487,85
5 HİZMET ALIMLARI	231.327,61	0,00	2.975.663,96	0,00	838,75	7.628.226,98	10.836.057,30
6 TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	365.825,57	2.000,00	0,00	2.997,20	0,00	1.130.741,31	1.501.564,08
8 GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	5.400,00	0,00	0,00	1.652,00	0,00	235.688,36	242.740,36
9 TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>05 CARİ TRANSFERLER</b>	<b>2.820.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>683.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.474,06</b>	<b>3.511.474,06</b>
1 GÖREV ZARARLARI	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100.000,00
2 HAZİNE YARDIMLARI	0,00	0,00	0,00	683.000,00	0,00	0,00	683.000,00
3 KAR AMAÇLI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	720.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	720.000,00
6 YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.474,06	8.474,06
<b>06 SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.300.093,55</b>	<b>1.349.930,77</b>	<b>37.055.304,89</b>	<b>45.705.329,21</b>
1 MAMUL MAL ALIMLARI	0,00	0,00	0,00	6.552.734,14	1.349.930,77	3.818.555,14	11.721.220,05
2 MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216.544,99	216.544,99
4 GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.437.648,63	30.437.648,63
6 MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	747.359,41	0,00	77.744,30	825.103,71
7 GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.504.811,83	2.504.811,83
9 DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>07 SERMAYE TRANSFERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>144.845,00</b>	<b>144.845,00</b>
1 YURTIÇI SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.845,00	144.845,00
<b>TOPLAM BÜTÇE GİDERİ</b>	<b>13.004.437,06</b>	<b>2.000,00</b>	<b>4.955.150,50</b>	<b>8.073.600,38</b>	<b>1.987.100,05</b>	<b>163.243.284,16</b>	<b>191.265.572,15</b>

Yukarıdaki tabloda fonksiyonel ve ekonomik 2. düzeydeki gerçekleşme sonuçları bir arada verilmiştir.

### 3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Üniversitemiz İç Denetim görevi 2007 ve 2014 yılında atanan İç Denetçilerimiz aracılığıyla yürütülmektedir. 2015 yılı içerisinde sonuçlanmış veya yayımlanmış 2 adet mali denetim raporu bulunmaktadır. İç Denetim Birimince Üst Yönetime danışmanlık görevi yerine getirilmektedir.

Kırıkkale Üniversitesi İç Denetim Birimince hazırlanan 2015-2017 dönemlerini kapsayan 3 yıllık denetim planına göre 2015 yılı iç denetim programı uygulanmıştır.

Bu program doğrultusunda; “Döner Sermaye Ek Ödeme İşlemleri Süreci” kapsamında Eğitim Fakültesi döner sermaye ek ödeme işlemleri sürecinin mevcut durumunun incelenmesi ve kontrollerin varlığının, yeterliliğinin ve etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla sistem ve uygunluk denetimi yapılmıştır.

Denetim döneminde denetlenen birimde döner sermaye ek ödeme işlemleri sürecine ait iş ve işlemlerin, istatistiki olmayan örneklem yöntemi ile tespit edilen kısmı incelenmiştir.

Denetim sonucunda, 5 adet bulgu bulunmuş olup denetim ile ilgili önerilerin, eylem planı içerisinde yerine getirilmesi hususunda denetlenen birimlerle uzlaşmaya varılmıştır.

2015 yılı iç denetim programında kapsamında ve “Maaş ödemeleri sürecindeki iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğunu değerlendirmek ve sürece ilişkin kontrollerin, etkinlik ve yeterliliğini değerlendirerek; kamu kaynaklarının mevzuata uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamaya yönelik öneriler geliştirmek amacıyla “Maaş Ödeme İşlemleri Süreci” denetimi uygulanmıştır.

Denetim programı gereğince İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı, Veteriner Fakültesi Dekanlığı ve Kırıkkale Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü denetime tabii tutulmuştur. Denetim sonucunda 21 adet bulgu bulunmuş ve tamamında denetlenen birimlerle uzlaşma sağlanmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabii tutulmaktadır. Bu kontroller kapsamında Üniversitemizin tüm harcama birimlerine ait 23 adet ihale dosyası ön mali kontrol çerçevesinde incelenmiş olup 7 dosya şartlı uygun görülmüş 1 ihale dosyasına ise uygun görüş verilmemiştir.



## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

Üniversitemizin 2015 yılı Performans Programı kapsamında öncelikli 16 hedefimiz altında 30 adet faaliyet ve projelere yer verilmiştir. Bu faaliyet ve projelerle Üniversitemiz eğitim öğretim sürdürülebilmesi için gerekli olan ve her yıl tekrarlanan faaliyetler ile Yatırım Programında yer alan projeler ilişkilendirilmiş ve diğer Erasmus, Mevlana Değişim Programı, AB Programları, ÖYP programı vb. gibi faaliyet ve projelerimiz ile birlikte eğitim öğretim faaliyetleri yerine getirilmiştir.

2015 yılı performans programı kapsamında yürütülen faaliyetlerimize aşağıda yer verilmiştir.

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER
İnsan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik eğitim programları düzenlemek.	
	Hizmet içi eğitim faaliyeti gerçekleştirilecektir.
Personelin yurt içi ve yurt dışı akademik faaliyetlere katılımını sağlamak suretiyle insan kaynaklarının gelişimini sağlamak.	
	Yurtiçi ve yurt dışı görevlendirmeler yaparak personelin akademik faaliyetlere katılımı teşvik edilecektir.
Faaliyete sunulan eğitim ve hizmet binası alanlarını arttırmak.	
	Gayrimenkul sermaye üretimi gerçekleştirilecektir.

<b>PERFORMANS HEDEFİ</b>	<b>FAALİYETLER</b>
İhtiyaç duyulan fiziki binaların yapılabilmesi için gerekli hazırlık çalışmaları yapılacaktır.	
	İhtiyaç duyulan yeni hizmet binalarının proje ve etüt çalışmaları yapılacaktır.
Kampüs Altyapı çalışmaları kapsamında kampüs içi taşıt ve yaya yollarının güvenli ve engelli ulaşımına izin verecek şekilde iyileştirilmesini sağlamak.	
	Kampüs yolunda iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.
Üniversitemiz yerleşkesinin mevcut yeşil alanlarının korunması ve yerleşkeye yeni yeşil alanlar kazandırılması sağlanacaktır.	
	Fidan dikimi yapmak suretiyle yeşil alan artırma çalışmaları yürütülecektir.
Mevcut ve yeni açılacak dersliklerin teknolojik imkanlarını geliştirmek.	
	Derslik ve laboratuvarların tespit edilen ihtiyaçları doğrultusunda eksikliklerinin giderilerek teknolojik imkanları arttırılacaktır.
Eğitim ve hizmet binalarını ihtiyaca tam cevap verir halde tutmak.	
	Binaların bakım-onarım çalışmaları yürütülecektir.
Bilgi işlem altyapısında iyileştirme yapmak.	

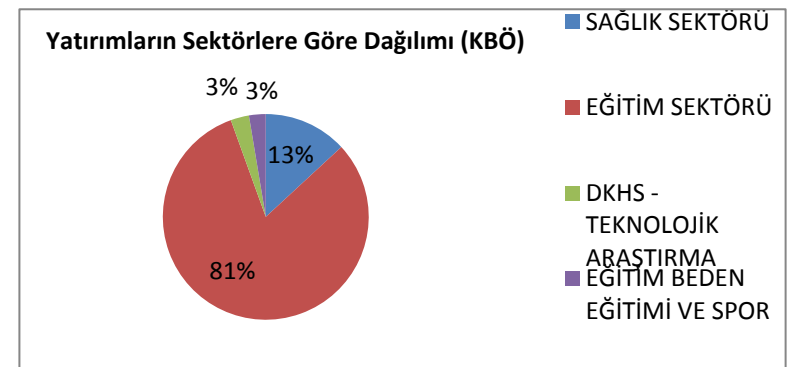
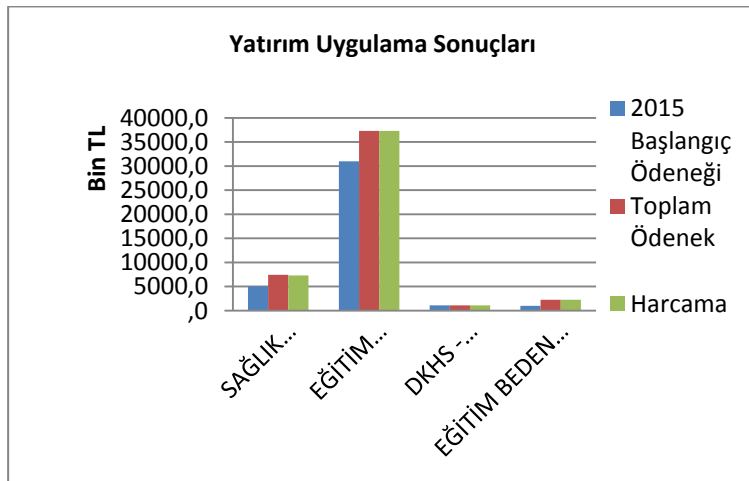
<b>PERFORMANS HEDEFİ</b>	<b>FAALİYETLER</b>
	Bilgi işlem altyapısını arttırmaya yönelik satın alma faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Kütüphane kaynaklarını geliştirmek.	
	Ulusal ve Uluslararası veri tabanlarına erişim arttırılacaktır.
	Yazılı materyaller haricindeki materyaller arttırılarak kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
Sağlık birimlerinin makine-teçhizat imkanlarını geliştirmek.	
	Sağlık birimleri uygulama merkezinin makine-teçhizat satın alma faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Öğrenci-üniversite ilişkisini güçlendirmeye yönelik etkinlikler düzenlenemek.	
	Yemek yardımından faydalanan öğrenci sayısı arttırılacaktır.
	Kısmi zamanlı çalışma imkanından faydalanan öğrenci sayısı arttırılacaktır.
	Öğrenci-öğrenci ve öğrenci-personel ilişkilerini güçlendirmeye yönelik çeşitle etkinlikler yürütülecektir.
Öğrencilerin bilimsel uygulama ve staj olanaklarını arttırmak.	
	Öğrencilerin lisans ve lisansüstü düzeyde proje ve araştırma çalışmalarına katılımları arttırılacaktır.
Araştırma ve geliştirme çalışmalarını nicelik ve nitelik olarak arttırmak.	

<b>PERFORMANS HEDEFİ</b>	<b>FAALİYETLER</b>
	Ar-Ge kaynak oranlarını arttırmak suretiyle ar-ge proje ve katılımcı sayısını arttırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Üniversitenin tanıtımına yönelik etkinlikler düzenlemek.	
	Bölge halkının katılımına yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler yürütülecektir.
Açık ve kapalı spor tesislerinin tamamlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.	
	Açık ve kapalı spor komplekslerinin tamamlanması

**PROJELER:**

**SEKTÖRLER İTİBARIYLA GERÇEKLEŞME TABLOSU**

SEKTÖR KODU	AÇIKLAMA	2015 YILI BAŞLANGIÇ BÜTÇESİ (1)	EKLENEN				DÜŞÜLEN ÖDENEK (5)	TOPLAM ÖDENEK (6) = 1+2+3+4-5	HARCAMA (8)	GERÇEK LEŞME <sup>1</sup> %
			KURUM (2)	İÇİ	YEDEK (3)	LİKİT (4)				
	<b>YATIRIMLAR TOPLAMI</b>	<b>37.100.000</b>	<b>4.553.241</b>		<b>5.000.000</b>	<b>5.805.750</b>	<b>4.553.241</b>	<b>47.905.750</b>	<b>45.705.329</b>	<b>95,41</b>
10	SAĞLIK SEKTÖRÜ	5.000.000	688.241		0	2.442.750	688.241	7.442.750	7.300.094	82,30
28	EĞİTİM SEKTÖRÜ	31.000.000	3.865.000		5.000.000	3.363.000	3.865.000	39.363.000	37.305.235	94,77
40	EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR	1.000.000	0		0	1.250.000	0	2.250.000	2.250.000	100,00
38	DKHS-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	1.100.000	0		0	0	0	1.100.000	1.100.000	100,00



## PROJELER İTİBARIYLA GERÇEKLEŞME TABLOSU

SEKTÖR KODU	AÇIKLAMA	2015 YILI BAŞLANGIÇ BÜTÇESİ (1)	EKLENEN			DÜŞÜLEN ÖDENEK (5)	TOPLAM ÖDENEK (6) = 1+2+3+4-5	HARCAMA (8)	GERÇEKLEŞME %
			KURUM İÇİ (2)	YEDEK (3)	LİKİT (4)				
	<b>YATIRIMLAR TOPLAMI</b>	37.100.000	4.553.241	5.000.000	5.805.750	4.553.241	47.905.750	45.705.329	95,41
10	<b>SAĞLIK SEKTÖRÜ</b>	5.000.000	688.241	0	2.442.750	688.241	7.442.750	7.300.094	98,08
	MUHTELİF İŞLER	5.000.000	688.241	0	2.442.750	688.241	7.442.750	7.300.094	98,08
28	<b>EĞİTİM SEKTÖRÜ</b>	31.000.000	3.865.000	5.000.000	3.363.000	3.865.000	39.363.000	37.305.235	94,77
	MUHTELİF İŞLER	4.600.000	795.000	0	872.180	595.000	5.672.180	5.517.656	97,28
	YAYIM ALIMLARI	1.300.000	0		50.000		1.350.000	1.349.931	99,99
	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ	98.000	70.000		241.900		409.900	406.482	99,17
	FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ İNŞAATI	2.000	3.000.000			0	3.002.000	2.999.748	0,00
	KAMPUS ALT YAPISI	3.000.000	0			70.000	2.930.000	1.077.907	36,79
	DERSLİKLER VE MERKEZİ BİRİMLER	20.998.000		5.000.000	948.920	3.200.000	23.746.920	23.703.511	99,82
	KAMULAŞTIRMA	2.000			0		2.000	0	0,00
40	<b>EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR</b>	1.000.000	0	0	1.250.000	0	2.250.000	2.250.000	100,00
	AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ	1.000.000	0		1.250.000	0	2.250.000	2.250.000	100,00
38	<b>DKHS-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA</b>	1.100.000	0	0	0	0	1.100.000	1.100.000	100,00
	REKÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ(4)	1.100.000	0				1.100.000	1.100.000	100,00

## SEKTÖR-PROJE-BİRİM İTİBARIYLA GERÇEKLEŞME TABLOSU

SEKTÖR KODU	PROJENO	AÇIKLAMA	2015 YILI BAŞLANGIÇ BÜTÇESİ (1)	EKLENEN			DÜŞÜLEN ÖDENEK (5)	TOPLAM ÖDENEK ( 6 ) = 1+2+3+4-5	HARCAMA (8)	GERÇEKLEŞME %
				KURUM İÇİ (2)	YEDEK (3)	LİKİT (4)				
		<b>YATIRIMLAR TOPLAMI</b>	<b>37.102.000</b>	<b>4.553.241</b>	<b>5.000.000</b>	<b>5.805.750</b>	<b>4.553.241</b>	<b>47.905.750</b>	<b>45.705.329</b>	<b>95,41</b>
<b>10</b>		<b>SAĞLIK SEKTÖRÜ</b>	<b>5.000.000</b>	<b>688.241</b>	<b>0</b>	<b>2.442.750</b>	<b>688.241</b>	<b>7.442.750</b>	<b>7.300.094</b>	<b>98,08</b>
	<b>2015I000350</b>	<b>MUHTELİF İŞLER</b>	<b>5.000.000</b>	<b>688.241</b>	<b>0</b>	<b>2.442.750</b>	<b>688.241</b>	<b>7.442.750</b>	<b>7.300.094</b>	<b>98,08</b>
		Diş Hekimliği Fakültesi	1.427.700	0		500.000		1.927.700	1.845.293	95,73
		Uygulama Ve Araştırma Hastanesi	3.572.300	688.241	0	1.942.750	688.241	5.515.050	5.454.801	98,91
		Mamul Mal Alımları	3.562.300	0		1.892.750	688.241	4.766.809	4.707.442	98,75
		Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	10.000	688.241		50.000		748.241	747.359	99,88
		Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri(3)	0	0				0	0	
<b>28</b>		<b>EĞİTİM SEKTÖRÜ</b>	<b>31.000.000</b>	<b>3.865.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>3.363.000</b>	<b>3.865.000</b>	<b>39.363.000</b>	<b>37.305.235</b>	<b>94,77</b>
	<b>2015H032960</b>	<b>MUHTELİF İŞLER</b>	<b>4.600.000</b>	<b>795.000</b>	<b>0</b>	<b>872.180</b>	<b>595.000</b>	<b>5.672.180</b>	<b>5.517.656</b>	<b>97,28</b>
		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
		Mamul Mal Alımları(2)	1.879.000	550.000		348.100,00	95.000	2.682.100	2.534.650	94,50
		Gayri Maddi Hak Alımları	100.000	30.000		90.000,00		220.000	216.545	98,43
		Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	64.000	15.000				79.000	77.744	98,41
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
		Mamul Mal Alımları	0	0		184.080,00		184.080	183.905	99,90
		GAYRIMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2.557.000	200.000		250.000,00	500.000	2.507.000	2.504.812	99,91
	<b>2015H032970</b>	<b>YAYIM ALIMLARI</b>	<b>1.300.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0</b>	<b>1.350.000</b>	<b>1.349.931</b>	<b>99,99</b>
		KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI	1.300.000	0		50.000,00		1.350.000	1.349.931	
	<b>2015H032950</b>	<b>Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi</b>	<b>98.000</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>	<b>241.900</b>	<b>0</b>	<b>409.900</b>	<b>406.482</b>	<b>99,17</b>
	<b>1993H031850</b>	<b>FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ İNŞAATI</b>	<b>2.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.002.000</b>	<b>2.999.748</b>	<b>0,00</b>
	<b>1993H031840</b>	<b>KAMPUS ALT YAPISI</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.000</b>	<b>2.930.000</b>	<b>1.077.907</b>	<b>36,79</b>
	<b>2009H310640</b>	<b>DERSLİKLER VE MERKEZİ BİRİMLER</b>	<b>20.998.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>	<b>948.920,00</b>	<b>3.200.000</b>	<b>23.746.920</b>	<b>23.703.511</b>	<b>99,82</b>
		KAMULAŞTIRMA	2.000			0,00		2.000	0	0,00
<b>40</b>		<b>EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.250.000</b>	<b>0</b>	<b>2.250.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>100,00</b>
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
	<b>1997H050180</b>	<b>AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>0</b>	<b>2.250.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>100,00</b>
<b>38</b>		<b>DKHS-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA</b>	<b>1.100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>100,00</b>
		BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNASYON BİRİMİ								
	<b>2014K120500</b>	<b>REKÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ(4)</b>	<b>1.100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.100.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>100,00</b>
		<sup>1</sup> Gerçekleşme yüzdesi harcamanın kullanılabilir ödeneye (Toplam Ödenek-Bloke) oranı olarak alınmıştır								
		<sup>2</sup> 230.000 TL si Öz Gelirlerden Karşılancak olup, toplama dahil edilmiştir.								
		<sup>3</sup> Döner sermayeden karşılanacak olan 500.000 TL dahil edilmemiştir.								
		<sup>4</sup> Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11. maddesi gereği Döner Sermaye gelirlerinden ayrılan paylardan karşılanmıştır.								

## 2015 YILI YATIRIM PROGRAMI KAPSAMINDA YÜRÜTÜLEN PROJELER

### A. EĞİTİM SEKTÖRÜ

#### 1- ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ

2015 yılı yatırım programı ile Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine 98.000,00 TL ödenek verilmiş olup, yılsonu itibariyle eklemelerle birlikte 409.900,00 TL'ye yükselmiş ve ödeneğin tamamına yakını harcanarak proje kapsamında aşağıda açıklamaları yazılı 4 adet etüd proje işi yapılmıştır.

- KÜ Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu Binası ve Açık Spor Sahalarının Konsept Projeleri İle İhale Dosyası Hazırlama İşİ.
- Kırıkkale Üniversitesi Merkezi Derslikler Binası Uygulama Projeleri ve İhale Dokümanları Hazırlama İşİ.
- Fen Edebiyat Fakültesi Projeleri ve İhale Dokümanları Hazırlama İşİ.
- Teknopark ve Kuluçka Merkezi Binası Uygulama Projeleri ve İhale Dosyası Hazırlama İşİ.

#### 2- FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ İNŞAATI

Fen-Edebiyat Fakültesi inşaatımız 1993'te proje olarak başlanmış ve Rektörlük Binası kısmı 2013 yılında tamamlanarak hizmete alınmıştır. Üniversitemizin ilk kurulan fakültelerinden biri olan Fen-Edebiyat Fakültesi inşaat işine 2015 yılında başlanmış ve %20 seviyelerine ulaşılmıştır. 2015 yılı yatırım programı ile projeye 2.000TL ödenek ayrılmış ve Derslikler ve Merkezi Birimler Projesinden aktarılan 3.000.000 TL ile 13.000m<sup>2</sup>'lik Fen Edebiyat Fakültesi inşaat işine başlanmıştır.





### 3- KAMPUS ALTYAPISI

2015 yılı yatırım programı ile projeye 3.000.000 TL ödenek ayrılmış 70.000 TL Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesine aktarılmıştır. Kampus altyapısı işi kapsamında 1 adet ihale yapılmış olup bu kapsamda yapılan işler şu şekildedir.

- Merdivenler,
- 200 m kanal,
- Kondisyon aletleri 9'lu, 10 adet sekizgen kamelya ve masaları, 3 adet dikdörtgen kamelya,
- 10 adet piknik masası, 30 adet bank, 30 adet çöp kutusu, 3 adet köprü
- 1 adet 8'li projektör direği
- Otomatik sulama tesisatı
- Kayrak taşı 4000 m<sup>2</sup>
- 2 adet çeşme
- 1 adet 12 m çapında havuz
- Bay/bayan WC 2+2
- Bisiklet parkı (10 adet sundurmalı + 12 adet açık)
- Kamera 12 adet



Altyapı



Altyapı





Kampüs Altyapı



Kampüs Altyapı

#### 4- DERSLİKLER VE MERKEZİ BİRİMLER İNŞAATI

2015 Yılı Yatırım Programı ile projeye 20.998.000,00 TL ödenek ayrılmış olup projeden 3.200.000,00 TL diğer projelere aktarılmıştır. Proje kapsamında Veteriner Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi inşaat projeleri yürütülmektedir. Projeye yıl içerisinde Kalkınma Bakanlığı'ndan sağlanan 5.000.000,00 TL ve likit olarak 948.920,00 ödenek ilave edilmesiyle projenin yılsonu toplam ödeneği 23.946.720,00 TL olmuştur. Yılsonu itibariyle 23.703.511,00 TL harcama yapılarak Derslikler ve Merkezi Birimler Veteriner Fakültesi 2. Kısım İnşaatı bitirilmiş ve Diş Hekimliği Fakülte binası inşaatı %79 seviyesine gelmiştir.



Dış Hekimliği Fakültesi



Veteriner Fakültesi





Veteriner Fakültesi

## 5-AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ

1997H050180 proje numaralı Açık ve Kapalı Spor Tesisleri İnşaatına 2015 yılında başlanılmıştır. Proje kapsamında 6 kulvarlı yarı olimpik kapalı yüzme havuzu, çalışma havuzu, çok amaçlı spor salonu, 536 kişi kapasiteli tribün, minderli salon, squash, fitness, 22 adet büro ve ofis, sığınak, havuz kafeterya, fuaye, 3 adet derslik, 1 adet açık halı saha, 1 adet açık tenis sahası, 1 adet açık basketbol-voleybol sahası bulunmaktadır. Toplam 9.600m<sup>2</sup>'lik Açık ve Kapalı Spor Tesisleri inşaatına 2015 yılı ekim ayında başlanmış olup proje 2015 yılında %17 seviyelerine ulaşmıştır. 2015 Yılı Yatırım Programı ile projeye 1.000.000,00 TL ödenek ayrılmış yıl içerisinde de 1.250.000,00 TL likit ödenek eklenerek proje ödeneği 2.250.000,00TL'ye ulaşmış ve ödeneğin tamamı harcanmıştır.

## 6-MUHTELİF İŞLER PROJESİ

2015 Yılı Yatırım Programı ile Muhtelif İşler Projesine 4.600.000,00 TL ödenek ayrılmış olup yıl içerisinde projeye Üniversitemiz likit kaynaklarından ilave edilerek proje revize edilmiştir. Yılısonu itibariyle projenin toplam ödeneği 5.672.780,00 TL olan ödeneğin 2.043.000 TL'si Üniversitemizin akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarına istinaden makine teçhizat, bilgisayar donanım yazılım, makine teçhizat bakım onarımları ile taşıt alımı için İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığına, 2.557.000TL'si ise Üniversitemiz gayrimenkullerinin büyük

onarımının karşılanabilmesi amacıyla için Yapı İşleri Dairesi Başkanlığına tahsis edilmiştir. Yılsonu itibariyle proje kapsamında aşağıda detaylandırılan söz konusu faaliyetlerin gerçekleşmesi için 5.517.656 TL harcanmıştır.

#### - BÜYÜK ONARIM FAALİYETLERİ

2015 Yılı Yatırım Program Muhtelif İşler Kapsamında detay program ve aktarılan ödenek ile toplam harcama 2.504.811,83 TL ulaşmıştır. 2015 Yılı Program Kararnamesi gereğince yılı içinde yapılacak işler detay programı ile tespit edilmiş ve 4734 Sayılı Kanun gereğince imalatların yapılabilmesi için ihaleleri yapılarak bitirilmiştir. Büyük Onarım işlerinde bahsedilen Fakülte ve Hizmet binalarımızın bakım onarım işleri için mahal listesi, mimari proje, kroki, röleve, kesit ve detayları verilmiş olan toplam 5 adet ihale ile imalatlar yapılmıştır.

NO	FAALİYET
1	KESKİN MESLEK YÜKSEKOKULU BÜYÜK ONARIM İŞİ
2	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, HACILAR HÜSEYİN AYTEMİZ MYO VE BAHŞILI FATMA ŞENSES SOSYAL BİLİMLER MYO BÜYÜK ONARIM İŞİ
3	EĞİTİM FAKÜLTESİ, FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ VE MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ BÜYÜK ONARIM İŞİ
4	TIP FAKÜLTESİ, İİBF,BESYO, KIRIKKALE MYO VE REKTÖRLÜĞE BAĞLI BİRİMLER BÜYÜK ONARIM İŞİ
5	KÜ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ BÜYÜK ONARIM İŞİ

#### -MAKİNE TEÇHİZAT ALIM, BAKIM VE ONARIMLARI

Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinin eğitim öğretim faaliyetlerinin yürütülmesinde ihtiyaç duydukları makine teçhizat, laboratuvar cihazları alımları ve yeni açılan birimlerin tefrişleri ile Üniversitemiz teknolojik alt yapısının güçlendirilmesi için ihtiyaç duyulan sistem ve programların ile Üniversitemizin ihtiyacı olan proje revize edilerek toplam 2.981.100 TL ödenek tahsis edilmiş ve yıl sonu itibariyle 2.828.939 TL harcanarak eğitim öğretimin hizmetine sunulmuştur.

## -YAYIN ALIMLARI

Üniversitemizin amaçlarına ulaşmasına katkıda bulunmak üzere; kullanıcı profilini de dikkate alarak kurumun ihtiyaçları doğrultusunda bilgi kaynaklarını sağlamak, bunların teknik işlemlerini yapmak, hızlı ve kolay erişimini temin etmek ve hizmetlerin kullanıcı merkezli planlanmasını yürütmek üzere ihtiyaç duyulan yayın alımları için Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı bütçesinin ilgili kalemine 1.300.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir eklemeler ile birlikte bu ödenek 1.350.000 TL'ye ulaşmış ve ödeneğin tamamı harcanarak basılı kitap, dergi aboneliğinde, yerli ve yabancı elektronik veri tabanları aboneliği sağlanarak öğrenci ve akademik personellerin hizmetlerine sunulmuştur.

## B. SAĞLIK SEKTÖRÜ

### -MUHTELİF İŞLER PROJESİ

2015 Yatırım Programında sağlık sektöründe yer alan proje kapsamında Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığı araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliğinin ve Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığının ihtiyaç duyduğu tıbbi cihaz, makine teçhizat alımları ile mevcut tıbbi cihaz ve makine teçhizatlarının bakım onarımlarında kullanılmak üzere 5.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş ve yıl içinde likit ödenek kaydı ile 2.442.750 TL ödenek eklenerek toplam ödeneği 7.442.750 TL olmuştur. Proje kapsamında yılsonu itibari ile 7.300.094 TL harcanarak sağlık hizmetlerine sunulmuştur.

## C. DHKS-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ

### -REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ

Bu proje kapsamında Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11. maddesi Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden aktarılan %5 katkı paylarından karşılanmak üzere 1.100.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konu ödeneğin tamamı “Yükseköğretim kurumları bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için tefrik edilen ödeneklerin özel hesaba aktarılarak kullanımı, muhasebeleştirilmesi ile özel hesabın işleyişine ilişkin esas ve usuller” gereği Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi özel hesabına aktarılmıştır.

## D. KAMULAŞTIRMA

2015 Yatırım Programında proje olarak yer verilmeyen kamulaştırma işlemi için 2.000,00TL ödenek verilmiş olup ödenekten herhangi bir harcama yapılmamıştır.

## 2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Performans Göstergesi Sonuçları				
İdare Adı		Kırıkkale Üniversitesi		
Performans Hedefi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1	<b>İnsan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik eğitim programları düzenlemek.</b>			
	Geliştirilen eğitim programı sayısı.	7	15	214,29
2	<b>Personelin yurt içi ve yurt dışı akademik faaliyetlere katılımını sağlamak suretiyle insan kaynaklarının gelişimini sağlamak.</b>			
	Yurtiçi görevlendirilen personel sayısı.	40	191	477,50
	Yurtdışı görevlendirilen personel sayısı.	9	34	377,78
3	<b>Faaliyete sunulan eğitim ve hizmet binası alanlarını arttırmak.</b>			
	İnşaatların tamamlama oranı (yüzde)	50	45	90,00
4	<b>İhtiyaç duyulan fiziki binaların yapılabilmesi için gerekli hazırlık çalışmaları yapılacaktır.</b>			
	Etüd proje sayısı.	3	4	133,33
5	<b>Kampüs Altyapı çalışmaları kapsamında kampüs içi taşıt ve yaya yollarının güvenli ve engelli ulaşımına izin verecek şekilde iyileştirilmesini sağlamak.</b>			
	İyileştirilen yol alanı (metrekare)	30.000	30.000	100,00
6	<b>Üniversitemiz yerleşkesinin mevcut yeşil alanlarının korunması ve yerleşkeye yeni yeşil alanlar kazandırılması sağlanacaktır.</b>			
	Dikilen fidan sayısı.	10.000	15.000	150,00
	Kazandırılan yeşil alan.	100.000	15.000	15,00
7	<b>Mevcut ve yeni açılacak dersliklerin teknolojik imkanlarını geliştirmek.</b>			
	Teknoloji donanımı tamamlanan derslik sayısındaki artış miktarı.	12	12	100,00
	İhtiyaçları karşılanan derslik sayısı.	10	16	160,00
	İhtiyaçları karşılanan laboratuvar sayısı.	6	18	300,00
8	<b>Eğitim ve hizmet binalarını ihtiyaca tam cevap verir halde tutmak.</b>			



Performans Göstergesi Sonuçları				
İdare Adı		Kırıkkale Üniversitesi		
Performans Hedefi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
	Bakım onarım yapılan bina sayısı.	12	14	116,67
<b>9</b>	<b>Bilgi işlem altyapısında iyileştirme yapmak.</b>			
	Bilgi depolama ve yedekleme için kullanılan hafıza artış miktarı.	17	22	129,41
	İnternet hızındaki artış miktarı.	300	250	83,33
	Ortak kullanım alanlarında internet erişimi donanımındaki artış miktarı.	100	106	106,00
<b>10</b>	<b>Kütüphane kaynaklarını geliştirmek.</b>			
	Abonelik sağlanan veri tabanı sayısı.	55	53	96,36
	Veri tabanlarına erişim sayısı.	85.000	198.171	233,14
	Yerleşke dışından veri tabanlarına erişim sayısı.	18.000	17.976	99,87
	Kütüphanelerdeki işitsel ve görsel materyel sayısı.	2.300	1.280	55,65
<b>11</b>	<b>Sağlık birimlerinin makine-teçhizat imkanlarını geliştirmek.</b>			
	Alınan makine teçhizat sayısı.	130	190	146,15
<b>12</b>	<b>Öğrenci-üniversite ilişkisini güçlendirmeye yönelik etkinlikler düzenlenmek.</b>			
	Gerçekleştirilene etkinlik sayısı.	9	7	77,78
	Yemek yardımından faydalanan öğrenci sayısı.	170	170	100,00
	Kısmi zamanlı çalışan öğrenci sayısı.	130	130	100,00
<b>13</b>	<b>Öğrencilerin bilimsel uygulama ve staj olanaklarını arttırmak.</b>			
	Proje ve araştırma çalışmalarına katılan öğrenci sayısı.	30	55	183,33
	Staj yapan öğrenci sayısı.	530	1.300	245,00
<b>14</b>	<b>Araştırma ve geliştirme çalışmalarını nicelik ve nitelik olarak arttırmak.</b>			
	Ar-Ge çalışmaları için ayrılan kaynak artış oranı(2012 Baz yılı)	45	20	44,44
	TÜBİTAK, San-Tez ve BAP destekli proje sayısı.	160	113	70,62
	Araştırma projeleri kapsamında Merkezi Laboratuvarlardan yararlanan kullanıcı sayısı.	60	107	178,33
<b>15</b>	<b>Üniversitenin tanıtımına yönelik etkinlikler düzenlemek.</b>			
	Bölge halkının yönelik olarak düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif aktivite sayısı.	4	6	150,00

Performans Göstergesi Sonuçları				
İdare Adı		Kırıkkale Üniversitesi		
Performans Hedefi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
16	Açık ve kapalı spor tesislerinin tamamlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.			
	İnşaatların tamamlama oranı (yüzde)	50	17	34,00

### 3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz 1982 Türkiye Cumhuriyeti Anayasası ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetki ve sorumlulukları dahilinde yerine getirme gayreti içerisinde. Bu çerçevede amaç ve hedeflerini belirleyip misyon ve vizyonunu ilan ettiği 2014-2018 Stratejik Planı Üniversitemiz için ana yol haritası niteliği taşımaktadır. 2014-2018 Stratejik Planı amaçları ve hedefleri doğrultusunda hazırlanan 2015 Performans Programı ile Stratejik Planın ilk adımı ortaya konulmuştur.

Üniversitemiz 2015 yılında bütçesinin büyük bir bölümünü personel giderleri, enerji giderleri ve fiziksel imkanlarını geliştirmeye harcamıştır. 2015 yılında kullanılan kaynakların %24'ünü sermaye nitelikli harcamalar oluşturmuştur. Planlandığı gibi Derslikler ve Merkezi Birimler projesi ile Dış Hekimliği inşaatına devam edilerek önemli ilerlemeler sağlanmış ve Veteriner Fakültesi inşaatı ise tamamlanmıştır. Üniversitemiz fiziki gelişiminin tamamlanması durumunda buraya harcamak zorunda kaldığı enerji ve kaynakları diğer sahalara kaydırarak “evrensel değerlere saygılı, kalite yönetim sistemi ilkelerini benimsemiş, sürekli büyüyen ve gelişen; bir ‘araştırma üniversitesi’ olma” hedefini gerçekleştirme anlamında daha da güçleneceğine inanılmaktadır.

Üniversitemiz basılı ve elektronik bilgi kaynakları hedeflediği gibi geliştirilmeye devam etmiştir.

Öğrencilerimize çağdaş ortamlarda ders verilmesini sağlayacak sınıflar oluşturularak günümüz modern eğitim çerçevesiyle uyumlu ortamlarda eğitim yapabilme kapasitemiz arttırılmaya devam edilmiştir.

Üniversitemiz öğrenci ve personelinin kurum aidiyet duygusunun geliştirilmesi yönünde kalite yönetim sistemini uygulama çalışmalarına tamamen geçilmiş ve TS-EN-ISO:9001:2008 belgesi 2015 yılında alınmıştır.

Ulusal öğrenci projelerine ve bilimsel araştırma ve geliştirme projelerine verilen desteklerde hedeflerle uyumlu bir durum yakalanmıştır.

Genel olarak Üniversitemiz 2015 yılı faaliyet sonuçları performans hedefleriyle uyumlu olmakla birlikte önceki yıllarda yaşanan eksikliklerin bir kısmı yaşanmaya devam etmiştir.

Üniversitemiz 2014-2018 Stratejik Planı 5 amaç çerçevesinde kurgulanmıştır. Bu 5 amaç üzerinden bakıldığında;

İnsan Kaynakları Nicelik ve Niteliğini Sürekli Geliştirmek amacına ilişkin olarak personelin sayısal anlamdaki yetersizlikleri azaltılmaya çalışılmıştır. Bunun yanı sıra personelin niteliksel gelişimini sağlamaya yönelik olarak hizmet içi eğitimler düzenlenmiş gerekli olduğu durumlarda personelin görevlendirmesi yapılarak eğitim hizmetini yerinden alması sağlanmıştır. Kurum mensubu iç paydaşların kurum aidiyet duygusunu geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Stratejik planımızın ikinci amacı Fiziksel ve Teknolojik Altyapıyı Sürekli Güçlendirmeye ilişkindir. Bu amaçla öncelikle yapımı devam eden binaların yapımına devam edilmiş ve tahsis edilen ödenekler çerçevesinde planlanan eğitim-öğretim binalarının yapımları gerçekleştirilmiştir. Fen Edebiyat Fakültesi İnşaat İş ve açık ve kapalı spor tesisleri projesi işi 2015 yılında yapımına başlanmış olup Derslikler ve Merkezi Birimler projesinde yer alan Veteriner Fakültesi 2. kısım inşaatı tamamlanmış ve Diş Hekimliği Fakültesi Binasının yapımında sona yaklaşmıştır. Ayrıca kampüs altyapı sorunları çözümlenmeye çalışılmış su, yol ve çevre düzenlemelerine yönelik ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bunun yanı sıra Üniversitemiz hizmet ve eğitim öğretim binaları için ihtiyaç duyulan büyük onarımları ile engelli öğrencilerin ulaşımını kolaylaştıracak düzenlemeler yapılarak eğitim öğretim hizmetine sunulmuştur.

Stratejik planımızın üçüncü amacı Eğitim-Öğretim Sürecinin Niteliğini Sürekli Geliştirmek kapsamında Üniversitemiz bir taraftan yeni doktora, tezli yada tezsiz lisansüstü ve diğer üniversiteler ile ortak doktora programları açarken diğer taraftan da TS-EN-ISO:9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları tüm hızıyla devam ederek Eğitim-Öğretim süreçlerinin niteliğinin geliştirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi konusunda önemli adımlar atmış aynı zamanda da bilgi ve belge paylaşımının daha hızlı, etkin ve güvenli bir şekilde elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemine geçiş çalışmaları sonuçlandırılarak 01.01.2015 tarihinden itibaren tüm birimlerin kullanımına açılmıştır.

Stratejik planımızın dördüncü amacı Araştırma ve Geliştirme Kalitesi Sürekli Geliştirilerek Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilimsel Yayın ve Projeler Üretme kapsamında Üniversitemiz proje ofisi kurarak önceki yıllarda olduğu gibi 2015 yılında da hem ulusal hem de uluslararası düzeyde kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği içerisinde daha çok ortak projeler geliştirme konusunda akademik ve öğrencilerine yönelik olanaklar sunmuş hem de proje geliştiren akademik personeline destek vererek teşvik etmiştir.

Stratejik planımızın son amacı olan Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Paydaşlarla İşbirliğini Geliştirmek ve Uluslararası Tanınırlığı Artırmak konusunda Üniversitemiz gerek kendi imkanları veya gerekse paydaşlarla birlikte düzenlen ulusal ve uluslararası konferans, seminer, sempozyum, kongre v.b etkinlikler ile yine Erasmus, Farabi, Mevlana değişim programları gibi programlarla Üniversitemiz öğretim elemanlarının ve öğrencilerinin gelişimine katkı sunarken aynı zamanda da Üniversitemizin ulusal uluslar arası düzeyde tanınmasına da katkı sağlamıştır.

#### 4. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyetlere ilişkin:

Aşağıdaki tabloda Üniversitemiz yürütülen faaliyetlerine genel bir çerçeve sunabilecek bazı verilerin 3'er yıllık sonuçları görülmektedir.

Açıklama	2013	2014	2015
Açık Alanlar (m <sup>2</sup> )	23.679.200	23.491.200	23.491.200
Elektrik Gideri (TL)	3.460.753	3.519.291	3.243.300
Su Gideri (TL)	569.420	392.022	490.922
Doğalgaz Gideri (TL)	3.325.420	3.334.904	4.350.178
Toplam Personel Sayısı	1.850	2.004	2.074
Güvenlik Hizmeti Veren Personel Sayısı	110	110	127
Güvenlik Hizmeti Bedeli	2.493.765	2.674.104	3.926.301
Güvenlik Hizmeti Verilen Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	241.532	335.300	325.209
Temizlik Hizmeti Veren Personel Sayısı	150	150	173
Temizlik Hizmeti Bedeli	3.578.066	3.602.815	4.843.684
Temizlik Hizmeti Verilen Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	241.532	335.300	325.209
Telefon Gideri (TL)	94.928	62.294	69.241
İnternet Erişim Gideri (TL)	9.087	4.090	4.627
Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Gideri	214.718	258.529	329.421
Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Gideri	228.883	287.944	251.792
Taşıtların Toplam Maliyeti	443.600	546.474	581.213

Üç yıllık olarak bakıldığında özellikle doğalgaz giderinde bir artış olduğu göze çarpmaktadır. Bu durum fiziksel olarak binaların faaliyete geçmesiyle doğru orantılı olarak ortaya çıkmış olup önümüzdeki yıllarda daha da artış göstereceği tahmin edilmektedir. Aynı paralelde özel güvenlik ve temizlik işlerine ilişkin olarak da hizmet veren personel sayısındaki artış doğal olarak giderlere de yansımıştır.

# IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞELENDİRİLMESİ

---

## 1. ÜSTÜNLÜKLER

### I. Yönetim ve Yönetişim Özelliklerimiz

- G1 Şeffaf ve katılımcı yönetim anlayışının bulunması
- G2 Yöneten ve yönetilen arasındaki iletişim kolaylığı
- G3 Çalışanların yönetime duydukları güven
- G4 Yeni fikirlere açık üst düzey yönetim kadrosuna sahip olma
- G5 Kurum içi enformasyonun dağıtım hızında etkinliğin yüksekliği
- G6 Yönetimin akademik ve idari anlamda teşvik ediciliği ve yetkiyi paylaşma niteliği
- G7 Yöneticilerin sorun çözme hızının yüksekliği
- G8 Yönetimin eğitim ve araştırmaya verdiği güçlü destek
- G9 Akademik atama ve yükseltme ölçütlerinin net olması ve buna titizlikle uyulması
- G10 Çalışanların özlük haklarına karşı yönetimce gösterilen titizlik
- G11 Üniversite dışı yönetsel erklerle kurulmuş iyi iletişim mekanizmalarına sahiplik
- G12 Genç, dinamik ve deneyimli üst düzey yöneticilere sahip bulunma
- G13 Mezunlarla düzenli ve sürekli ilişkilerin kurulması

### II. Eğitim-Öğretim ve Akademik Kadro

- G1 Eğitim-öğretim yapılan alan/program çeşitliliği
- G2 Eğitimde disiplinler arası yaklaşım
- G3 Eğitimde başarı düzeyinin yüksekliği
- G4 Akademik kadronun gücü/kalitesi
- G5 Akademisyenlerin kurumsal bağlılıkları
- G6 Yurtiçi ve yurtdışı kaynaklar destekli bilimsel projelerdeki artış
- G7 Kırıkkale Üniversitesi'nin 20 yıllık deneyim ve birikimi
- G8 Pek çok bölüme giriş puanlarının sürekli yükselmesi
- G9 Akademik personelin uluslararası /ulusal yayınlarında ve yayınlarına uluslararası bilimsel dergilerde yapılan atıf sayılarındaki düzenli artış
- G10 Akademik personelin uluslararası bilimsel deneyimi
- G11 Pek çok alanda otomasyona geçilmiş olması nedeniyle eğitimde etkinliğin yükselmesi

### III. Üniversite-Sanayi-Kent İlişkileri

- G1 Kamu kuruluşları ve özel sektörle gelişmiş ilişkiler

- G2 Yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları ile yakın ilişki ve diyalog
- G3 Sürekli eğitim programlarının düzenli olarak yürütülmesi
- G4 Medya ile tesis edilmiş güçlü bağlar
- G5 Dış paydaşların düzenli desteği
- G6 Üniversitemizde Teknopark kuruluyor olması

## **2. ZAYIFLIKLAR**

### **I. Yönetim**

- Z1 Zaman kaybına neden olan bürokratik işlerin fazlalığı
- Z2 Üniversitede makro ve uzun süreli planlama mantalitesinin yeterince gelişmemiş olması
- Z3 Etkin bir performans değerlendirme sisteminin henüz kurulamamış olması
- Z4 Norm kadro uygulamasına geçilememesi
- Z5 Üniversite personeline yönelik hizmet içi eğitim imkânlarının azlığı
- Z6 Bütün birimlerde nitelikli idari personel sayısının yetersizliği
- Z7 Akademik ve idari personelin düşük ücretleri ve sosyal imkanların yetersizliği

### **II. Kaynak ve İmkanların Kullanımı**

- Z1 Üniversitenin mali kaynaklarının yetersizliği
- Z2 Öğrenci ve personelin beslenme ve spor hizmetlerinden yararlanma çeşitliliğindeki yetersizlikler
- Z4 Ders notu ve ders kitabı gibi kaynakların basım imkânlarının olmaması

### **III. Eğitim-Öğretim ve Akademik Kadro**

- Z1 Öğrencilerin yabancı dil düzeylerinin düşüklüğü
- Z2 Rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Z3 Akademisyenlere finansal yetersizlik nedeniyle üniversite kaynaklı yurtdışı deneyim olanağı sunulamaması
- Z4 Yardımcı öğretim elemanı sayısının yetersizliği, yabancı öğretim elemanı değişim programlarının etkin olarak uygulanamaması
- Z5 Üniversite dışı kaynaklardan proje desteği sağlamaya yönelik çabaların yetersizliği
- Z6 Akademik kadro yetersizliği
- Z7 İdari personelde kalitatif ve kantitatif yetersizlikler
- Z8 Bazı bölümlerimizin tercih edilmeme nedeniyle kapanma aşamasına gelmesi
- Z9 Tüm enstitülerimiz nezdinde otomasyon sisteminin etkin olarak kullanılmaya başlanamaması

### **IV. Toplum ve Paydaşlarla İlişkiler**

- Z1 Üniversitenin dışa açılma anlayışının tüm birimlere yansımamış olması
- Z2 Üniversitenin topluma ve ilgili kesimlere yeterince tanıtılmamış olması
- Z3 Öğretim elemanlarının dış paydaşlarla ilişkilerinin yetersizliği

## **V. Altyapı, Çalışma Ortamı ve Koşulları**

- Z1 Dış Hekimliği Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Adalet Yüksek Okulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okul birimlerinin mevcut binalarının olmaması
- Z2 Merkezi öğrenci kafeteryasının olmaması
- Z3 Yeni kurulan Meslek Yüksekokullarında sosyal tesis eksikliği
- Z4 Yerleşke içerisinde herhangi bir banka şubesinin bulunmaması
- Z5 Üniversite faaliyetleri için gerekli olan motorlu araç eksikliği
- Z6 Eğitim Bilimleri Enstitüsünün henüz mevcut bulunmayışı
- Z7 Kampüs içerisinde bir kültür merkezinin olmaması
- Z8 Çalışanlar arasında ilişki ve iletişimin etkin olmayışı
- Z9 Yerleşke içerisinde sosyal ve ticari tesislerin azlığı
- Z10 Kariyer merkezinin fiziki olarak henüz faaliyete geçememiş olması
- Z11 Kendine yeterli bir kampüs ortamının mevcut olmaması ve başta Yahşihan olmak üzere, Kırıkkale ve Ankara'ya aşırı bağımlı bir çalışma ortamı alt yapısının varlığı

## **FIRSATLAR**

- F1 Sürekli Eğitim Merkezi'mizin gün geçtikçe her alanda daha fazla etkin hale gelmeye ve üniversitenin adının daha çok duyulmasına yardımcı olmaya başlaması
- F2 Yurtdışı (Erasmus) ve yurtiçi (Farabi) değişim programları bağlamında diğer yükseköğretim kurumları ile bağların güçlendirilmesi ve bu durumun üniversite öğretim üyesi değişiminin etkin hale gelmesi için sağlam bir zemin oluşturması
- F3 Piyasanın ve kamunun yeni ihtiyaçlarına paralel olarak yeni anabilim dallarının açılabilmesi
- F4 Yeni lisansüstü programların açılarak akademik çalışmaların zenginleştirilebilirliği
- F5 Sanatsal faaliyetlerin arttırılabilirliği ve çeşitlenebilirliği
- F6 Kamu ve özel sektörün gün geçtikçe daha fazla araştırma ihtiyacına sahip olmaya başlaması ve üniversitemizden buna yönelik taleplerin genişlemesi
- F7 Üniversite çevresinde önemli endüstriyel ve tarımsal faaliyetlerin sürdürülmekte olması
- F8 Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) faaliyetlerinin arttırılabilirliği
- F9 Üniversitemizin güvenli, ucuz, kolay yaşanabilir, kolay ulaşılabilir bir şehir etrafında yerleşik bulunması
- F10 Kırıkkale'nin coğrafi olarak geçiş güzergahında bulunması ve Ankara'ya yakınlığının sağlayabileceği avantajların bulunması

## **TEHDİTLER**

- T1 Üniversite sanayi işbirliğinin henüz yeterli düzeye çıkamamış olması
- T2 İş dünyasından danışmanlık hizmetleri ve projeler için gelen talebin yetersiz olması
- T3 Üniversite öğretim elemanlarının ders yükü fazlalığının ve idari görevlerin bilimsel çalışmaları olumsuz etkilemesi
- T4 Ankara'da yerleşik büyük üniversitelere yakınlık nedeniyle Kırıkkale Üniversitesi'nin tanıtımının yeterli olamaması



T5 Makina Kimya'nın varlığının yol açabileceği muhtemel patlamalar

T6 Gerek Ankara'dan, gerekse Kırıkkale'den Üniversite yerleşkesine ulaşım hizmetlerinin yetersiz ve kalitesiz olması, tekelleşme ve hantallaşma eğilimlerine engel olunamaması

T7 Bütçe olanaklarının kısıtlı ve yetersiz olması

T8 Kamu Üniversitelerinde özellikle akademik personelin maaş ve ücretlerinin yetersizliği

T9 Kırıkkale gibi, coğrafi nedenlerle Ankara'nın gölgesinde kalan bir üniversitenin yeterli ve kaliteli öğretim üyeleri için cazip hale gelebilmesine yardımcı olabilecek, aynı zamanda öğretim üyelerinin mesaiye uyumunu olumlu etkileyebilecek lojman ve konut tesisi inşaatının hayata geçirilememesi

T9 Üniversite yerleşkesindeki sosyal mekanların yetersizliğinin ve misafirhanenin hem göreceli olarak pahalı hem de yeterli konfora sahip olmamasının öğretim üyelerinde oluşturduğu memnuniyetsizlik.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

---

Üniversitemiz Hukuk Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Dış Hekimliği Fakültesi, Adalet Meslek Yüksek Okulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsünün mülkiyeti üniversiteye ait müstakil binaları bulunmamaktadır. Söz konusu birimler, geçici olarak tahsis edilen yerlerde faaliyetlerini sürdürmektedirler. Bu birimlerden yapımı devam eden binalarının bir an önce tamamlanıp faaliyete geçirilmesi ile fiziki mekan sorununun aşılması gerekmektedir. Fiziki mekan sorununun aşılmasıyla Üniversitemiz buraya harcadığı zaman, emek ve kaynakları başka alanlara kaydırarak hedeflerine daha emin adımlarla yürüyebilecektir.

5018 sayılı Kamu Mali Kontrol Kanunu ile kurulan Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızın kanunla tahsis edilen Mali Hizmetler Uzmanlığı ve yardımcı kadrolarının doluluk oranları açıktan atamada uygulanan sınırlamalar neticesinde yeterli sayıya ulaşmamış olması ve atanmış uzman yardımcılarının daha sonra özlük hakları vb nedenler ile başka kurum ve kadrolara geçmesi, strateji geliştirme dairesi başkanlıklarının kanunla verilen fonksiyonlarını yeterli ve verimli bir şekilde yerine getirememektedir. Bu nedenle üniversitelerde yer alan boş uzman kadrolarının bir kısmını uzman yardımcı kadrolarına dönüştürülmesi ve özlük haklarının da iyileştirilerek uzman yardımcı kadrolarının açıktan atama sınırlamalarına bağlı kalmadan doldurulması gerekmektedir.

Üniversitemiz tüm faaliyetlerinde stratejik plan ve performans programı odaklı düşünce sisteminin geliştirilmesi, faaliyetler yerine getirilirken yapılan tüm iş ve işlemlerde stratejik düşünce ve yaklaşımının benimsenmesi konusunda farkındalığın artırılması.

Üniversitemiz iç kontrol sisteminin güçlendirilmesi konusunda katkıda bulunacağı düşünülen Kalite Yönetim Sistemin kararlılıkla uygulanarak sonuçlandırılması ve sistemin sürekli iyileştirmesi.

Bilimsel faaliyetlerin nicelik ve nitelik olarak arttırılabilmesi için, eğitim ve teknoloji merkezleri ile ilişkiler kurulup geliştirilmesi, ayrıca araştırma merkezlerinin hem fiziki hem de teknik donanım olarak takviye edilmesi gerekmektedir.

Akademik ve idari personel sayısında artış ihtiyacı bulunmaktadır. Bunun yanı sıra özellikle idari birimlere yönelik olarak personel profili çalışması yapılarak mevcut ve yeni atanacak idari personelin daha verimli kullanılmasının sağlanması gerekmektedir.

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2015 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kırıkkale/.../.../2016)

Hacı ÖKSÜZ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı



## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kırıkkale/..../.../2016)

Prof. Dr. Ekrem YILDIZ

Rektör