



**KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ**

**2011 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU**



KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ YAŞIHAN KAMPÜSÜ  
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI  
YAŞIHAN / KIRIKKALE  
0318 357 24 38

**Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**



## YÖNETİCİ ÖZETİ

Kırıkkale Üniversitesi 1992 yılında kurulmuş genç bir üniversitedir. 2011 yılı sonu itibarıyla bünyesinde 10 fakülte, 1 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu, 3 enstitü, Rektörlüğe bağlı 12 araştırma ve uygulama merkezi ve 2 laboratuvar ile 7 bölüm ve birim bulunmaktadır. Toplam 21.329 öğrencinin eğitim-öğretim gördüğü üniversitemizde, 890 akademik, 759 idari personel olmak üzere 1.649 personel görev yapmaktadır.

Üniversite olarak misyonumuz, Türkiye Cumhuriyetinin temel ilkeleri ve bilimin evrensel değerleri çerçevesinde, toplum ihtiyaçlarına, kalkınma hedeflerine uygun bireyler yetiştirilmesine katkıda bulunmak ve bu bireylerin yeteneklerini uluslararası standartlarda geliştirerek ülkenin kalkınmasını sağlayacak; 21. yüzyılın değişen ihtiyaçlarını karşılayabilecek meslekler edinmesini sağlamak ve kamuoyunu aydınlatmaya yönelik çalışmalar yapmaktır.

Vizyonumuz, bilimsel rekabet ortamında temel akademik standartları sağlayarak takım çalışmalarını destekleyen, katılımcı ve paylaşımcı bir yönetim ile başta ilimiz ve bölgemiz olmak üzere ülkemizin sorunlarına çözüm bulmaya yönelik çalışmalar yapmak, Türk kültür ve sanatının özünü koruyarak çağdaş, kalıcı özgün eserler ortaya koyan, evrensel değerlere saygılı, toplam kalite yönetimi ilkelerini benimsemiş, büyüyen bir araştırma üniversitesi olmaktır.

Üniversitemiz, çevresiyle uyumlu, ilimiz ve bölgemizle bütünleşme çabası içinde, sahip olduğu imkan ve kaynaklarını akılcı bir şekilde kullanarak 2011 yılında da hedefe koşan bir kurum olmuştur.

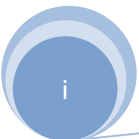
Bütçe kaynaklarımızı, etkili, ekonomik ve verimli kullanarak; evrensel eğitim-öğretim ilkeleri doğrultusunda bilimsel araştırmaya önem vererek ülkemizin ihtiyaç duyduğu insan gücünü yetiştirmek için 2011 yılı faaliyet döneminde de büyüme ve gelişmede önemli atılımlarımız olmuştur. Söz konusu gelişmeleri faaliyet raporumuz göstermektedir.

Üniversitemizin 2011 yılı faaliyetlerinde emeği geçen tüm akademik ve idari çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılar dilerim.

Saygılarımla...

Prof. Dr. Ekrem YILDIZ

Rektör





# İÇİNDEKİLER

<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>1</b>
A. MİSYON VE VİZYON .....	1
1. MİSYONUMUZ.....	1
2. VİZYONUMUZ .....	1
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	1
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	3
1. FİZİKSEL YAPI.....	7
2. ÖRGÜT YAPISI.....	8
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR .....	9
3.1 Yazılımlar .....	9
3.2 Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	9
4. İNSAN KAYNAKLARI.....	12
4.1 Akademik Personel Durumu.....	12
4.2 İdari Personel Durumu.....	13
5. SUNULAN HİZMETLER.....	15
5.1 Eğitim Hizmetleri .....	15
5.2 Mali Hizmetler .....	16
5.3 Sağlık-Kültür-Spor Hizmetleri .....	19
5.4 Öğrenci ve Personel Hizmetleri.....	23
5.5 Kütüphane Hizmetleri.....	23
5.6 Güvenlik Hizmetleri .....	24
5.7 İnternet Hizmetleri.....	24
5.8 Temizlik Hizmetleri.....	25
5.9 Beslenme Hizmetleri.....	26
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ .....	26
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>	<b>30</b>
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ .....	30
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER .....	36
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>39</b>
A. MALİ BİLGİLER .....	39
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....	39
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	43
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI .....	45
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	45
1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ .....	45
- PROJELER.....	46
- YATIRIMLAR .....	46
a) Eğitim Sektörü Projeleri .....	49
1- Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi ( 2009H031640 ) .....	49
2- Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi ( 2011H034170 ).....	50

3- Rektörlük Binası - Fen – Edebiyat Fakültesi Binası İnşaatı Projesi (1993H031850).....	50
4- Kampus Altyapısı Projesi ( 1993H031840 ).....	51
5- Muhtelif İşler Projesi ( 2011H034180 ).....	51
b) Sağlık Sektörü.....	54
1- Hastane İnşaatı Projesi (200 Yataklı - 30.000 m <sup>2</sup> ) ( 2008I000710 ).....	54
2- Muhtelif İşler Projesi ( 2011I00420 ).....	55
c) Diğer Kamu Hizmetleri Sektörü.....	55
1- Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri ( 2011K120750 ).....	55
2- Merkezi Araştırma Laboratuvarları Projesi (2009K120910).....	55
d) Eğitim – Beden Eğitimi Ve Spor Sektörü.....	57
1- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (1997H050180) .....	57
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU .....	58
3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	85
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>	<b>86</b>
A – ÜSTÜNLÜKLER.....	86
B – ZAYIFLIKLAR .....	90
C – DEĞERLENDİRME.....	92
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>94</b>

# I. GENEL BİLGİLER

---

## A. MİSYON VE VİZYON

### 1. MİSYONUMUZ

**Türkiye Cumhuriyetinin temel ilkelerine ve bilimin evrensel değerlerine uygun bir eğitim ve öğretim anlayışı ile;**

- ★ Bilgi ve teknolojinin gelişmesini sağlayarak, ülkenin ve bölgenin kalkınmasına katkıda bulunmayı,
- ★ Çağdaş bir öğretim ve bilimsel kültürü oluşturmayı,
- ★ Bilim, sanat ve spor alanlarında araştıran, sorgulayan, katılımcı, dinamik ve mesleki açıdan yetkin, ulusal ve evrensel değerlere bağlı insan gücünü yetiştirmeyi görev edinmiştir.

### 2. VİZYONUMUZ

- ★ Bilimsel rekabet ortamında temel akademik standartları sağlayarak eğitimin kalitesini yükselten, bilim ve teknoloji üretme işlevi ile Türkiye ve dünyada tercih edilen,
- ★ Takım çalışmasını teşvik eden, katılımcı ve paylaşımcı bir yönetime sahip,
- ★ İlimiz ve bölgemiz başta olmak üzere ülkemizin sorunlarını çözmeye yönelik çalışmalar yapan, üniversite - sanayi - toplum işbirliğini sağlamada öncü,
- ★ Her alanda Türk kültür ve sanatının özünü koruyarak çağdaş, kalıcı ve özgün eserler ortaya koyan,
- ★ Evrensel değerlere saygılı, toplam kalite yönetimi ilkelerini benimsemiş, sürekli büyüyen ve gelişen; bir “**araştırma üniversitesi**” olmaktır.

## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13 üncü maddesi gereğince, Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Ekrem YILDIZ, 05/02/2010 tarih ve 27484 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 04.02.2010 tarih ve 2010/01 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle atanarak 11.02.2010 tarihinde görevine başlamış olup halen de görevine devam etmektedir.

## **Yetki, Görev ve Sorumlulukları**

- ★ Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- ★ Her eğitim – öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- ★ Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- ★ Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- ★ Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- ★ Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim – öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

5018 sayılı Kanununa göre Üniversitemizde Üst Yönetici Rektördür. Rektör idaresinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludur.

Rektör bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve İç Denetim Birimi aracılığıyla yerine getirmektedir.

## **Üniversitemiz Harcama Yetkilileri**

5018 sayılı Kanununun 31 inci maddesine göre bütçe ile ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisidir. Üniversitemizde harcama yetkilileri Fakültelerde Dekan, Enstitü, Yüksekokul ve Merkezlerde Müdür, Daire Başkanlıklarında Daire Başkanıdır.

Harcama Yetkilileri, 5018 Sayılı Kanununun 32 inci maddesi gereğince bütçe ilke ve esasları, kanun, tüzük, yönetmelikler ile diğer mevzuat esasları doğrultusunda; bütçe ödeneklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasından ve bu kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### **Kuruluş ve Gelişme**

Kırıkkale Üniversitesi, 3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanun ile kurulmuştur. Üniversitemiz kuruluş kanununa göre yeni kurulacak Fen-Edebiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Veteriner Fakültesi ile Ankara Üniversitesi'nden devralınan Kırıkkale Meslek Yüksekokulu'ndan oluşmuştur.

Kuruluş kanununda öngörülen akademik birimlere 1993-1994 öğretim yılında öğrenci alınmıştır. Bu akademik birimlere, 1994 yılında Keskin Meslek Yüksekokulu, 1995 yılında Tıp, Hukuk ve Eğitim Fakülteleri, 1999 yılında Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, 2002 yılında Diş Hekimliği Fakültesi, 2005 yılında Güzel Sanatlar Fakültesi, 2006 yılında Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu, 2008 yılında Sağlık Bilimleri Fakültesi ile Delice Meslek Yüksekokulu ve 2009 yılında Adalet Meslek Yüksekokulu eklenmiştir. Bugün itibariyle Kırıkkale Üniversitesi'nde 10 fakülte, 3 enstitü, 1 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu ile 12 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır.

#### **Fakültelerimiz:**

1. Diş Hekimliği Fakültesi
2. Eğitim Fakültesi
3. Fen-Edebiyat Fakültesi
4. Güzel Sanatlar Fakültesi
5. Hukuk Fakültesi
6. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
7. Mühendislik Fakültesi
8. Tıp Fakültesi
9. Veteriner Fakültesi
10. Sağlık Bilimleri Fakültesi

#### **Yüksekokullarımız:**

1. Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu

#### **Meslek Yüksekokullarımız:**

1. Kırıkkale Meslek Yüksekokulu
2. Keskin Meslek Yüksekokulu
3. Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu
4. Delice Meslek Yüksekokulu



5. Adalet Meslek Yüksekokulu
6. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

**Enstitülerimiz:**

1. Fen Bilimleri Enstitüsü
2. Sağlık Bilimleri Enstitüsü
3. Sosyal Bilimler Enstitüsü

**Rektörlüğe Bağlı Merkezlerimiz:**

1. Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
2. El Sanatları Araştırma ve Uygulama Merkezi
3. Kırıkkale ve Yöresi Tarih Araştırmaları Merkezi
4. Kızılırmak Uygulama ve Araştırma Merkezi
5. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
6. Yabancı Diller Öğretim, Araştırma ve Uygulama Merkezi
7. Yapı ve Zemin İnceleme ve Araştırma Merkezi
8. Kırıkkale Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezi
9. Kanser Araştırma ve Uygulama Merkezi
10. Danışma Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
11. Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
12. Tüketici Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi

**Araştırma Laboratuvarları**

1. Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Laboratuvarları
2. Mantar Uygulama ve Araştırma Laboratuvarları

Bu birimlerden Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Mühendislik Fakültesi, kuruluşu takip eden 1993-1994 eğitim-öğretim yılında öğretime açılmış, 1997-1998 eğitim-öğretim yılında Hukuk ve Eğitim Fakültelerine, 1998-1999 eğitim-öğretim yılında da Tıp ve Veteriner Fakültelerine 2007 yılında Dış Hekimliği Fakültesine, 2008 yılında da Güzel Sanatlar Fakültesine ilk kez öğrenci alınmıştır. 2008 yılında kurulan Sağlık Bilimleri Fakültesi ile fakülte sayımız 10'a ulaşmıştır.

Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu; 12.08.1998 tarih ve 98/11641 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Üniversitemize bağlı olarak kurulmuştur.

Keskin, Kırıkkale ve Hacılar Hüseyin Aytemiz, Delice, Adalet Meslek Yüksekokullarımıza ilave olarak Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu'nun açılmasıyla meslek yüksekokulu sayımız 6'ya yükselmiştir.

Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitülerine ilave olarak kurulan Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 1999-2000 eğitim-öğretim yılında faaliyete başlamıştır.



Rektörlüğe bağlı olarak, ilimizin tarihi ve kültürel değerleriyle ilgili araştırmalar yapmak üzere Kırıkkale ve Yöresi Tarih Araştırmaları Merkezi (KATAM), El Sanatları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ESAUM) ve Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur. Yabancı Diller Öğretim Araştırma ve Uygulama Merkezi (KÜYADİM) ise üniversite mensuplarına ve Kırıkkale halkına hizmet vermektedir. Yapı ve Zemin İnceleme ve Araştırma Merkezi, Kırıkkale ile çevre il ve ilçelerde yapı zemin etüdü çalışmalarını yapmaktadır. Ayrıca üniversitemizin eğitim ve araştırma yaptığı tüm alanlarda eğitim ve öğretim programları düzenlemek amacıyla kurulan Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezimiz faaliyetlerine devam etmektedir.

Kızılırmak ve havzasında araştırmalar yapmak amacıyla kurulan Kızılırmak Uygulama ve Araştırma Merkezi; örgün önlisans, lisans ve lisansüstü programları dışında Üniversitemizin eğitim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda kısa ve uzun süreli uzaktan eğitim öğretim programları düzenlemek amacıyla kurulan Kırıkkale Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezi; Kırıkkale ve yöresinde kanser vakalarını inceleme, araştırma ve tedavi yöntemleri geliştirmek amacıyla kurulan Kanser Araştırma ve Uygulama Merkezi; üniversite öğrencilerinin kendilerini tanınmasına, çevrelerine uyum sağlarnasına, problem çözme ve iletişim becerisi kazanmasına, üniversite yaşamına uyum sağlarnasına, ders başarılarının arttırılmasına yardımcı olma, sosyal, duygusal ve bilişsel gelişimlerinin izlenmesi amacıyla kurulan Danışma Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi; kadınların aile ve toplumsal yapı içerisinde karşılaştığı zorluklar ve yaşadığı sorunların araştırılması, çözüm yolları geliştirilmesi için kurulan Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi; tüketici sorunlarıyla ilgili araştırmalar yapmak, tüketici bilincinin oluşmasına yardımcı olmak, tüketicilerin hak ve menfaatlerinin korunmasına yönelik çalışmalar yapmak amacıyla Tüketici Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi ile birlikte Rektörlüğe bağlı merkez sayımız 12'ye ulaşmıştır.

Ayrıca, sağlık bilimleri (tıp, veteriner), temel bilimler (fizik, kimya, biyoloji) ve mühendislik bilimleri alanlarında AR-GE ve eğitim faaliyetlerine, modern laboratuvar cihazları ile altyapı oluşturmak ve bu çalışmalarını desteklemek amacıyla Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar Laboratuvarları (KUBTAL) ile mikolojinin değişik alanlarında araştırmalar yapmak, konuyla ilgili projeler hazırlamak, uygulamalar yapmak, disiplinler arası çalışmalar ile gen kaynaklarının korunması için çalışmalar yapmak amacıyla Mantar Uygulama ve Araştırma Laboratuvarı 2010 yılında kurulmuştur.

Rektörlüğümüze bağlı Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölümü, Türk Dili Bölümü, Yabancı Diller Bölümü, Güzel Sanatlar Bölümü Başkanlıkları ile Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Koordinasyon Birimi ve Engelli Öğrenci Birimi alanlarıyla ilgili koordinasyonu sağlamaktadır.

Üniversitemizde kütüphane hizmetlerine büyük önem verilmekte olup, yerleşkemizde bulunan Merkez Kütüphane'nin yanı sıra, Tıp Fakültesi ve Keskin Meslek Yüksekokulu'nda da kütüphanelerimiz vardır.

2011 yılı itibariyle Üniversitemiz kadrolarında 93 profesör, 98 doçent, 228 yardımcı doçent, 81 öğretim görevlisi, 57 okutman, 15 uzman, 318 araştırma görevlisi bulunmaktadır. Bu tarih itibariyle toplam öğretim elemanı sayısı 890'dır. İdari personel sayımız aynı tarih itibariyle sözleşmeli personel dahil 759 olmuştur.

Üniversitemize bağlı fakülte, yüksekokul ve enstitülerde 2011 yılında toplam 21.329 öğrenci öğrenim görmüştür.

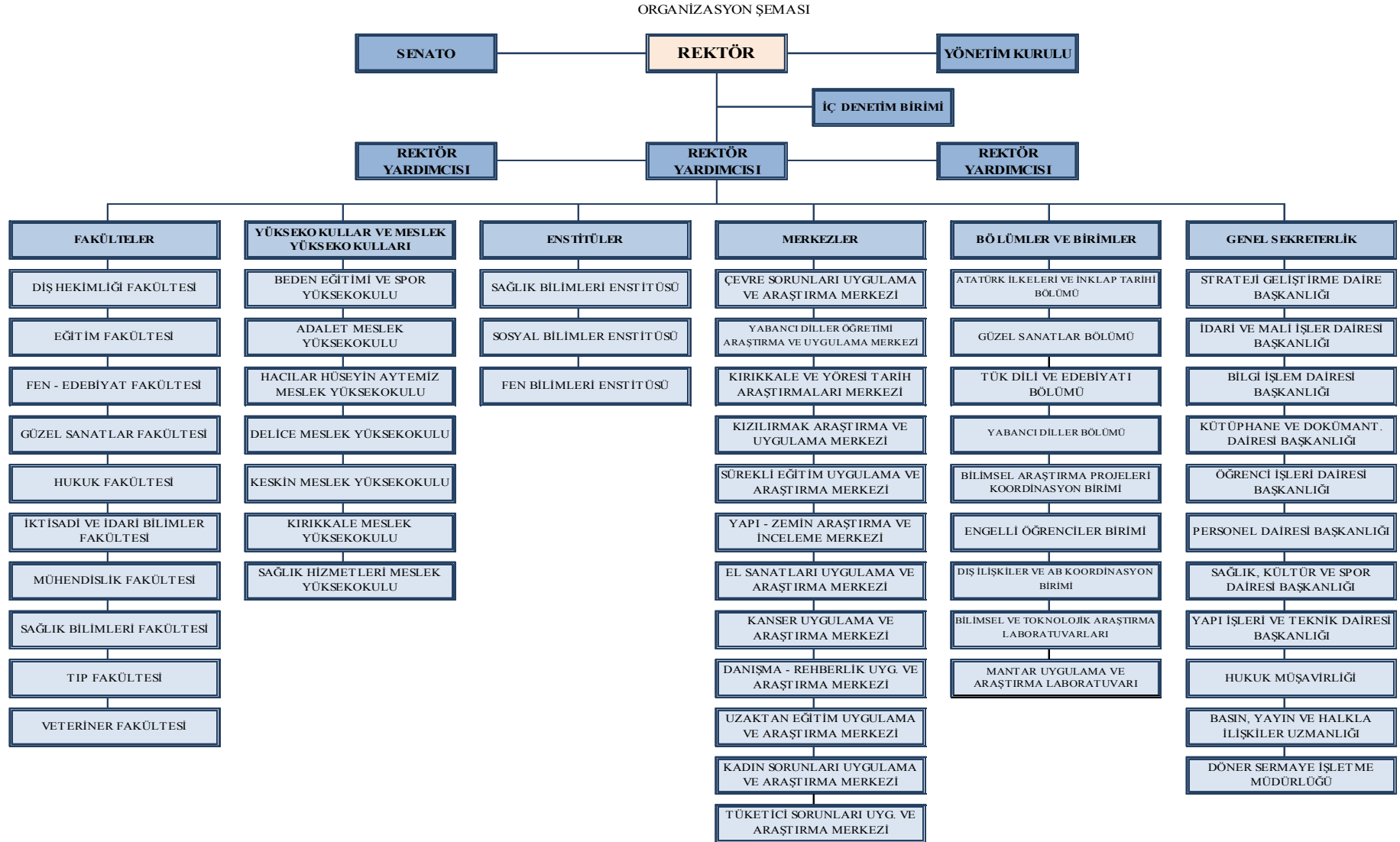
Öğrenci kulüpleri, Sağlık-Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'nın destek ve koordinasyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir. Öğrencilerimizin ders dışı zamanlarını, istekleri ve yetenekleri doğrultusunda değerlendirebilmelerini sağlamak amacıyla, kantin-kafeterya, bina içlerinde tenis masaları, açık – kapalı spor salonları, kondisyon merkezi bulunmaktadır.

Üniversitemiz, her programdaki öğrenciye belli seviyede bilgisayar bilgisi kazandırılmasını ve çağdaş teknik donanımı her seviyede kullanırmayı da prensip olarak benimsemiştir. Bu amaçla, merkez kütüphane binası, fakülteler ve yüksekokullarda artan ihtiyaca göre yeni bilgisayar laboratuvarları kurulmuş, internet bağlantısı sağlanmış ve kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. Halen çeşitli ünitelerimizde öğrencilerimize hizmet veren internet merkezlerimiz bulunmaktadır.

## 1. FİZİKSEL YAPI

<b>ALANLAR</b>	<b>MİKTAR</b>
ARAZİLER:	23.679.200 m <sup>2</sup>
Yahşihan, Keskin, Hacılar, Sağlık, Delice Yerleşkeleri Toplamı	
EĞİTİM – ÖĞRETİM BİNALARI:	282.039 m <sup>2</sup>
Derslikler, Laboratuvarlar, Amfiler	
HİZMET BİNALARI:	35.799 m <sup>2</sup>
Kütüphane, Isıtma Merkezi, Mediko – Sosyal ve Sosyal Tesisler, Kafeterya-Yemekhane, Atölyeler, Su Deposu, Kreş, Kırıkkale MYO Kafeterya, Delice Yurtları, diğer hizmet binaları	
GENEL HİZMET ALANLARI:	1.623.886 m <sup>2</sup>
Gölet, Atatürk Anıtı Alanı, Oto Park, Ormanlık Alan, Ağaçlandırma Alanı, Su Kuyuları ve Bahçeler	
İDARİ BİNALAR:	898 m <sup>2</sup>
KAPALI SPOR SALONU:	3.940 m <sup>2</sup>
SPOR AMAÇLI BİNALAR:	363 m <sup>2</sup>
SPOR SAHALARI ( Açık ):	10.444 m <sup>2</sup>
OLİMPİK STADYUM:	18.000 m <sup>2</sup>
SU KUYULARI:	3 Adet
HAYVAN BARINAĞI:	36 m <sup>2</sup>
KÖPRÜ VE GEÇİTLER ( 1 Adet ):	15.000 m <sup>2</sup>

## 2. ÖRGÜT YAPISI



### 3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

#### 3.1 Yazılımlar

Üniversite Web Sayfası

Öğrenci Otomasyon Programı

Personel Otomasyon Programı

#### 3.2 Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

<b>Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar</b>	
<b>Cinsi</b>	<b>Adet</b>
Bilgisayar ve Sunucular	4.091
Bilgisayar Çevre Birimleri (DVD RW, USB v.b.)	1.010
Tekser ve Çoğaltma Makineleri	84
Haberleşme Cihazları (Telefon, Faks, Telsiz)	1.452
Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	1.136

<b>Taşıtın Cinsi</b>	<b>Göreve Tahsis Edilmiş Taşıtlar</b>	<b>Göreve Tahsis Edilmiş Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar</b>	<b>Toplam</b>
<b>Otomobiller</b>	5	7	12
<b>Yolcu Taşıma Araçları</b>	9		9
<b>Yük Taşıma Araçları</b>	2		2
<b>Özel Amaçlı Taşıtlar</b>	5		5
<b>Hasta Nakil Araçları</b>	3		3
<b>TOPLAM</b>	<b>24</b>	<b>7</b>	<b>31</b>

<b>Birim Taşınır Mal ve Malzemeler Listesi</b>	<b>Adet / Takım / Ünite</b>
<b>Makineler Grubu</b>	
Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	130
İnşaat Makineleri ve Aletleri	263
Atölye Makineleri ve Aletleri	910
İş Makineleri ve Aletleri	16
Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	635
Posta, Paketleme, Etiketleme, Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	6
Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	73
<b>Cihazlar ve Aletler Grubu</b>	
Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihazlar ve Araçları	54
Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihazları ve Aletleri	263
Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	3
Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	1.956
Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	14.605
Araştırma ve Üretim Amaçlı Laboratuvar Cihazları ve Aletleri	4.878
Müzik Aletleri ve Aksesuarları	125
Spor Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	94
<b>Döşeme ve Mefruşat Grubu</b>	
Döşeme Demirbaşları	4.240
Temsil ve Tören Demirbaşları	1.718
Koruyucu Giysi ve Malzemeler	99
Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	44
Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	1.306
<b>Büro Makineleri Grubu</b>	
Bilgisayar ve Sunucular	4.091
Bilgisayar Çevre Birimleri	1.010
Tekser ve Çoğaltma Makineleri	84
Haberleşme Cihazları	1.452
Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	1.136
Aydınlatma Cihazları	49
Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Gurubu	709
<b>Mobilyalar Grubu</b>	
Büro Mobilyaları	18.389
Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	586
Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	2.315
Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarı	35
Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	416
<b>Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu</b>	
Yemek Hazırlama Ekipmanları	333

<b>Canlı Demirbaşlar Grubu</b>	
Deney Amaçlı Canlı Hayvanlar	0
<b>Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu</b>	
Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar	1
Kitap, Belge, El Yazmaları ve Nadir Eserler	34
Mühür ve Mühür Baskıları	3
<b>Kütüphane Demirbaşları Grubu</b>	
Kütüphane Mobilyaları	56
Basılı Yayınlar	79.635
Görsel ve İşitsel Kaynaklar	1.256
<b>Eğitim Demirbaşları Grubu</b>	
Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	6.124
Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	403
Derslik Süslemeleri	45
<b>Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu</b>	
Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	53
Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	299
Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	147
Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	46
<b>Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu</b>	
Güvenlik Koruma Amaçlı Araçlar	40
Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	121
Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	452
<b>Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları</b>	
Vitrinde Sergilenen Eşyaları	1
Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	157
<b>Diğer Demirbaşlar Grubu</b>	
Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	117
Seyyar Tanklar ve Tüpler	6



## 4. İNSAN KAYNAKLARI

### 4.1 Akademik Personel Durumu

Üniversitemiz 2011 Yılı Akademik Personel Sayıları;

Akademik Personel Durumu			
Kadro Unvanı	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	93	84	177
Doçent	98	74	172
Yardımcı Doçent	228	63	291
Öğretim Görevlisi	81	50	131
Okutman	57	33	90
Çevirici	-	-	-
Eğitim-Öğretim Planlamacısı	-	-	-
Araştırma Görevlisi	318	238	556
Uzman	15	26	41
<b>Toplam</b>	<b>890</b>	<b>568</b>	<b>1458</b>

Birimimizden Diğer Üniversiteler ile Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevlendirilen Öğretim Elemanları					
Unvanı	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite veya	2547 S. Kanununun 38. Md. Kap.	2547 S. Kanununun 39. Md. Kap.	Toplam
Profesör	Tıp Fak.	Sağlık Bakanlığı, Refik Saydam Hıfzısıhha Merk.	4	90	94
Doçent	Hukuk Fak.	BOTAŞ, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü	1	45	46
Yrd. Doçent	Tıp, Hukuk, Eğitim Fak., B.E.S.Y.O.	Adli Tıp Kurumu, YÖK, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü	3	92	95
Öğretim Gör.	İ.İ.B.F.	BOTAŞ	1	9	10
Okutman	Rektörlük	Bocce-Bowling Federasyonu Başkanlığı	1	19	20
Çevirici	-	-	-	-	-
Eğitim Öğretim Planlamacısı	-	-	-	-	-
Araştırma Gör.	-	-	-	48	48
Uzman	Rektörlük	YÖK Başkanlığı	1	5	6
<b>Toplam</b>			<b>11</b>	<b>308</b>	<b>319</b>

<b>Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personeli (35. Madde Kapsamında)</b>			
<b>Unvan</b>	<b>Bağlı Olduğu Bölüm</b>	<b>Görevlendirildiği Üniversite</b>	<b>Sayı</b>
Araştırma Görevlisi	Fen-Edebiyat Fak.	Ankara Üniversitesi	5
Araştırma Görevlisi	Fen-Edebiyat Fak.	Gazi Üniversitesi	2
Araştırma Görevlisi	Fen-Edebiyat Fak.	Hacettepe Üniversitesi	1
Araştırma Görevlisi	Fen-Edebiyat Fak.	Çukurova Üniversitesi	1
Araştırma Görevlisi	Fen-Edebiyat Fak.	Sakarya Üniversitesi	1
Araştırma Görevlisi	Fen-Edebiyat Fak.	Orta Doğu Teknik Üniv.	1
Araştırma Görevlisi	Hukuk Fakültesi	Selçuk Üniversitesi	5
Araştırma Görevlisi	Hukuk Fakültesi	Gazi Üniversitesi	4
Araştırma Görevlisi	Hukuk Fakültesi	Ankara Üniversitesi	1
Araştırma Görevlisi	Hukuk Fakültesi	Marmara Üniversitesi	1
Araştırma Görevlisi	İktisadi ve İdr. Bil. Fak.	Gazi Üniversitesi	4
Araştırma Görevlisi	İktisadi ve İdr. Bil. Fak.	İstanbul Üniversitesi	2
Araştırma Görevlisi	İktisadi ve İdr. Bil. Fak.	Sakarya Üniversitesi	1
Araştırma Görevlisi	Mühendislik Fak.	Gazi Üniversitesi	3
Araştırma Görevlisi	Eğitim Fakültesi	Gazi Üniversitesi	4
Araştırma Görevlisi	Eğitim Fakültesi	Hacettepe Üniversitesi	1
Araştırma Görevlisi	Veteriner Fakültesi	Ankara Üniversitesi	3
Araştırma Görevlisi	Veteriner Fakültesi	Adnan Menderes Üniv.	1
Araştırma Görevlisi	Beden Eğt. Spor Y.O.	Hacettepe Üniversitesi	1
<b>Toplam</b>			<b>42</b>

#### 4.2 İdari Personel Durumu

<b>İdari Personel Sayıları</b>			
<b>Hizmet Sınıfı</b>	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
Genel İdari Hizmetler	373	239	612
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	175	108	283
Teknik Hizmetleri Sınıfı	78	50	128
Eğitim ve Öğretim Hiz.Sınıfı	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	0	3
Din Hizmetleri Sınıfı	-	1	1
Yardımcı Hizmetli	129	57	186
Sözleşmeli	1	44	45
<b>Toplam</b>	<b>759</b>	<b>499</b>	<b>1.258</b>

<b>Eğitim Durumuna Göre İdari alışan Sayıları</b>	
İlkokul	7
Orta ve Dengi	57
Lise ve Dengi	276
n Lisans	213
3 Yıllık Yüksekokul	-
Lisans	199
Yüksek Lisans	6
Doktora	-
<b>Toplam</b>	<b>758</b>

<b>İdari Personelin Hizmet Yıllarına Göre Cinsiyet Dağılımı</b>		
<b>Süre</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>
1 Yıldan Az	32	19
1-5 Yıl Arası	102	92
6-10 Yıl Arası	14	20
11-15 Yıl Arası	51	75
16-20 Yıl Arası	17	184
21-25 Yıl Arası	3	75
26-30 Yıl Arası	1	63
31 Yıl zeri		10
<b>Toplam</b>	<b>220</b>	<b>538</b>

<b>İdari Personel Yaş Dağılımı</b>		
<b>Yaş</b>	<b>Sayı</b>	<b>Oran %</b>
18-25	86	11,35
26-30	88	11,61
31-35	116	15,3
36-40	143	18,87
41-45	158	20,84
46-50	109	14,38
51-55	46	6,07
56 ve üzeri	12	1,58
<b>TOPLAM</b>	<b>758</b>	<b>100</b>

## 5. SUNULAN HİZMETLER

### 5.1 Eğitim Hizmetleri

2010-2011 Eğitim - Öğretim Yılı Üniversitemiz Öğrenci Sayıları;

<b>ÖĞRENCİ SAYILARI</b>			
<b>Birimin Adı</b>	<b>I.Öğretim</b>		
	Erkek	Kız	Toplam
<b>FAKÜLTE</b>	3.610	4.399	<b>8.009</b>
<b>YÜKSEKOKUL</b>	215	94	<b>309</b>
<b>MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	2.566	1.217	<b>3.783</b>
<b>ENSTİTÜLER</b>	832	447	<b>1.279</b>
<b>Toplam</b>	<b>7.223</b>	<b>6.157</b>	<b>13.380</b>
<b>Birimin Adı</b>	<b>II.Öğretim</b>		
	Erkek	Kız	Toplam
<b>FAKÜLTE</b>	2.679	2.802	<b>5.481</b>
<b>YÜKSEKOKUL</b>	37	2	<b>39</b>
<b>MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	1.761	486	<b>2.247</b>
<b>ENSTİTÜLER</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Toplam</b>	<b>4.477</b>	<b>3.290</b>	<b>7.767</b>
<b>Birimin Adı</b>	<b>Uzaktan Eğitim</b>		
	Erkek	Kız	Toplam
<b>FAKÜLTE</b>	0	0	<b>0</b>
<b>YÜKSEKOKUL</b>	0	0	<b>0</b>
<b>MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	138	44	<b>182</b>
<b>ENSTİTÜLER</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Toplam</b>	<b>138</b>	<b>44</b>	<b>182</b>
<b>Birimin Adı</b>	<b>GENEL TOPLAM</b>		
	Erkek	Kız	Toplam
<b>FAKÜLTE</b>	6.289	7.201	13.490
<b>YÜKSEKOKUL</b>	252	96	348
<b>MESLEK YÜKSEKOKULU</b>	4.465	1.747	6.212
<b>ENSTİTÜLER</b>	832	447	1.279
<b>Toplam</b>	<b>11.838</b>	<b>9.491</b>	<b>21.329</b>

## 5.2 Mali Hizmetler

Üniversitemiz mali iş ve işlemleri 5018 sayılı Kanunda tanımlanan harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızca gerçekleştirmektedir.

### - Mali Konuda Yürütülen Genel İşlemler

Üniversitemizin 2011 Mali yılı bütçe ödeneği 116.216.000,00 TL olup, yıl içinde eklenen ödeneklerle toplam ödeneğimiz 138.209.992,56 TL olmuştur, 10.932 adet ödeme emri belgesi ve muhasebe işlem fişi kontrol edilerek say2000i sistemine girilmiş ve 130.130.432,61 TL ödenek kullanılmıştır.

2011 yılında Üniversitemiz Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca, 4734 ve 5018 sayılı kanunlar gereği Üniversitemizin tüm harcama birimlerinin 19 adet ihale dosyası incelenerek vize işlemi yapılmıştır. Ayrıca 5 adet akademik-idari kadro sözleşmeli personel, geçici işçi ve zam tazminatlara ait dosyalar incelenerek kontrol edilmiştir.

Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğünün 16 nolu Kişilerden Alacaklar Tebliği gereğince kişilerden alacakların takibi, tahsili ve terkinine ilişkin işlemler (istifa, emeklilik, göreve son verme, askerlik vb.) takip edilmiş 2011 yılı sonu itibariyle 445.692,18 TL alacağı 2011 mali yılında tahsil edilmiş ve geri kalan 557.864,95 TL alacağımızın tahsili için gerekli yasal işlemler başlatılmıştır.

Başkanlığımızda 12.05.2010 tarihinde yürürlüğe giren ‘Kırıkkale Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Yönergesi’ gereğince bütçe emaneti, emekli kesenekleri, yevmiye, avans, kredi, ay sonu ve yıl sonu hesapları, vergi borcu, beyannameler ile ödenek aktarma, yeni tertip açılması, ödenek gönderme belgesi vb. e-bütçe sisteminin işlemleri, maaş, işçi ücretleri, ek ders, fazla mesai, özlük haklarına ilişkin ödemeler ile yolluk, tedavi, elektrik, su, telefon, doğalgaz, tarifeye bağlı ödemeler, ilan ve sigorta giderleri mahkeme harç ve yargılama giderlerine ait ödeme emri belgelerinin doğrudan kontrol edilerek say2000i sistemine girilmesi, muhasebe kayıtlarının tutulması, yazışmalar ile banka vezne hizmetleri ve ödeme işlemleri ile Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince Üniversitemiz birimlerinin 1.198 adet Taşınır İşlem Fişi girişleri yapılarak, 909 adet Taşınır İşlem Fişi çıkış kayıtları yapılmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu’nun ilgili maddeleri gereğince; 2011 Mali Yılı Bütçesi Ayrıntılı Finansman Programı, Üniversitemiz 2010 yılı idare faaliyet raporu, 2010 yılı yatırım izleme ve değerlendirme raporu, 2010 yılı kesin hesap kanun tasarısı, üçer aylık yatırım izleme raporları, kurumsal mali durum ve beklentiler raporu, Üniversitemiz 2012-2014 yılı bütçe teklifi ve yatırım bütçe teklifi hazırlanarak ilgili kurumlara gönderilmiştir.

## - Bütçe İşlemleri

Üniversitemiz 2011 yılı bütçesi 6091 Sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nda 116.216.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Bütçeler tahmini olarak hazırlanmış olduğundan yıl içinde ortaya çıkabilecek yeni ihtiyaçlar ve öngörülemeyen durumlar nedeniyle bütçe ödeneklerinde değişikliğe gidilmesi gerekebilmektedir. İşte bu ihtiyaçları karşılamak üzere başvurduğumuz bütçe işlemlerinin çerçevesi gerek bütçe kanunu gerekse de bütçe uygulama talimatlarıyla belirlenmektedir.

Bütçe uygulama sürecinde sıklıkla başvurduğumuz bütçe işlemleri; ayrıntılı finansman programının değiştirilmesi suretiyle ödeneklerin serbest bırakılması, ayrıntılı finansman programının revize edilmesi, bir önceki yıldan devreden likidite fazlası tutardan ödenek eklemesi yapılması, bütçe içinde bir tertipten diğer bir tertibe ödenek aktarılması, yedek ödenekten ödenek aktarılması gibi işlemlerdir. Üniversitemiz harcama birimlerinin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda gerçekleştirilen bu işlemlerin bir kısmı bütçe kanunu ve bütçe uygulama talimatlarıyla verilen yetkiler sonucu idaremizce bir kısmı da talep sonucu Maliye Bakanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Aşağıdaki tabloda 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemlerine ilişkin rakamlar görülmektedir.

Eko.	Açıklama	Aktarma (Kurum İçi)	Aktarma (Yedekten)	Ekleme (Finansman Fazlası + Bağış)	Revize	Tenkis	Toplam
1	Personel Giderleri	5	1	2	0	28	36
2	Sosyal Güv. Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	4	0	1	0	18	23
3	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	6	1	31	1	24	63
5	Cari Transferler	2	4	2	0	0	8
6	Sermaye Giderleri	3	3	14	0	2	22
7	Sermaye Transferleri	2	0	0	0	0	2
<b>TOPLAM</b>		<b>22</b>	<b>9</b>	<b>50</b>	<b>1</b>	<b>72</b>	<b>154</b>

Tablodan da anlaşılacağı üzere en fazla ödenek değişikliği işlemi mal ve hizmet alımı giderleri ile sermaye giderlerinde yaşanmıştır. Bu durum bu kalemlerin personel giderleri gibi durağan olmamasından kaynaklanmaktadır.

Ekonomik II. Düzeyde 2011 Yılı Bütçe İşlem Sayıları ve Miktarları

S.No	Ekonomik Sınıflandırmanın 2. Düzeyine Göre		İşlem Sayısı	Miktar
	Ek. Kod	Açıklama		
<b>ÖDENEK AKTARMALARI</b>				
<b>Kurum İçi Aktarma</b>				
1	01.1	Personel Giderleri	4	1.182.564
2	01.2	Personel Giderleri ( Sözleşmeli Personel )	1	40.000
3	02.1	Sos. Güv. Kurum. Dev Primi Giderleri	4	480.447
4	02.2	Sos. Güv. Kurum. Dev Primi Giderleri	1	5.500
5	03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	1	9.500
6	03.5	Hizmet Alımları	2	393
7	03.7	Menkul Mal Gayrimaddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri	1	2.100
8	05.3	Cari Transferler	2	453.116
9	06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	1	60.000
10	07.1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	2	2.100.000
<b>Kurum İçi Aktarma Toplamı</b>			<b>19</b>	<b>4.333.620</b>
<b>Yedek Ödenek</b>				
1	01.1	Personel Giderleri	1	503.000
2	03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	1	775.000
3	03.3	Yolluklar	1	40.000
4	03.5	Hizmet Alımları	1	155.000
5	03.7	Menkul Mal Gayrimaddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri	1	50.000
6	05.1	Görev Zararları	1	1.115.000
7	05.2	Hazine Yardımları	3	1.979.000
8	06.4	Kamulaştırma	1	5.000.000
9	06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	1	4.000.000
<b>Yedekten Aktarma Toplamı</b>			<b>11</b>	<b>13.617.000</b>
<b>ÖDENEK AKTARMALARI GENEL TOPLAM</b>			<b>30</b>	<b>17.950.620</b>
<b>ÖDENEK EKLEMELERİ</b>				
<b>Likit Karşılığı Ödenek Kaydı</b>				
1	02.2	Sos. Güv. Kurum. Dev Primi Giderleri	1	1.000
2	03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme	4	1.124.816
3	03.3	Yolluklar	6	26.000
4	03.4	Görev Giderleri	1	85.000
5	03.5	Hizmet Alımları	4	152.500
6	03.7	Menkul Mal Bakım Onarım Giderleri	4	266.840
7	03.8	Gayrimenkul Mal Bakım Onarım Giderleri	3	170.000
8	03.9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	1	35.000
9	6.1	Mamul Alımları	9	2.258.500
10	06.4	Kamulaştırma	1	1.105.000
11	06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	1	50.000
12	06.6		2	485.000
13	06.7	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2	513.000
<b>Likit Kaydı Toplamı</b>			<b>39</b>	<b>6.272.656,00</b>
<b>Alınan Bağış ve Yardımlar Karşılığı Ödenek Kaydı</b>				
2	03.3	Yolluklar	12	204.814
3	03.5	Hizmet Alımları	12	6.841
<b>Likit Kaydı Toplamı</b>			<b>24</b>	<b>211.655,00</b>
<b>ÖDENEK EKLEMELERİ GENEL TOPLAM</b>			<b>93</b>	<b>24.434.931</b>

### 5.3 Sağlık-Kültür-Spor Hizmetleri

#### - Sağlık Hizmetleri

HİZMETLER	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	6	21.258	13.058
Klinik Yoğun Bakım	24	565	253.480
Klinik	126	10.435	221.633
Ameliyat Sayısı		9.704	
Poliklinik Hastası Sayısı		171.574	
Laboratuvar Hizmetleri		12.326	736.850
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri		25.000	78.534
<b>Toplam</b>	<b>156</b>	<b>250.862</b>	<b>1.303.555</b>

#### - Kültür Hizmetleri

Üniversitemiz kültür hizmetleri Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Öğrenci ve misafir olarak yaklaşık 10.000 kişinin katılımıyla, 23-26 Mayıs 2011 tarihleri arasında dört(4) gün süre ile gerçekleştirilen bahar şenliklerinin alan kiralama ihalesi yapılmıştır.

Üniversitemizi temsilen 1 personel ve 1 öğrencimiz 11/01/2011 tarihinde Ankara Başkent Öğretmenevinde organize edilen “Bilinçli Gençlik Projesi” konulu toplantıya katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca 19/01/2011 tarihinde Öğrenci Konseyi Başkanlarının katılımıyla Ankara’da organize edilen toplantıya Üniversitemiz Öğrenci Konseyi Başkanı Aykut HAKBİLİR katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen 28/02/2011–01/03/2011 tarihleri arasında Bilkent Üniversitesi Öğrenci Konseyi Başkanlığınca yapılan 2010-2011 öğretim yılı YÖK Ulusal Öğrenci Konseyi Başkanlığı Olağan Genel Kurul Toplantısına Üniversitemiz Öğrenci Konseyi Başkanı Aykut HAKBİLİR katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Rektörlüğü’nce 17-18 Mart 2011 tarihlerinde düzenlenen Çanakkale Deniz Zaferinin 96. yıldönümü kutlamalarına Üniversitemiz Öğrenci Konseyi Başkanı Aykut HAKBİLİR katılmış olup giderleri karşılanmıştır.



Üniversitemizi temsilen 23-24 Nisan 2011 tarihlerinde Çanakkale 57. Alay Yürüşüne 100 öğrencimiz katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca, 01-03/04/2011 tarihleri arasında Öğrenci Konseyi Başkanları ile Süleyman Demirel Üniversitesinde Genel Kurul Toplantısı yapılmış, toplantıya katılan Üniversitemiz Öğrenci Konseyi Başkanı Yardımcısı Serkan ÖZTÜRK'ün giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Bilgisayar Mühendisliği Bölümünden üç(3) öğrencimiz, 25-27/02/2011 tarihleri arasında İstanbul Yeditepe Üniversitesince düzenlenen “Bilgisayar Mühendisliği Öğrencileri Kongresi”ne katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Atatürkçü Düşünce Topluluğundan iki(2) öğrencimiz, 29 Nisan-01 Mayıs 2011 tarihleri arasında İstanbul Yeditepe Üniversitesi Atatürkçü Düşünce Kulübü tarafından “7. Ulusal ADK/ADT Çalıştayı”na katılmış olup masrafları karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Uluslararası İlişkiler Bölümünden iki(2) öğrencimiz, 28-29/04/2011 tarihlerinde Abant İzzet Baysal Üniversitesince düzenlenen “3. Uluslararası İlişkiler Öğrenci Kongresi”ne katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Sağlık Bilimleri Fakültesinden üç(3) öğrencimiz 28-30/04/2011 tarihleri arasında Gaziantep Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi tarafından düzenlenen “10. Uluslararası Katılımlı Ulusal Hemşirelik Öğrenci Kongresi”ne katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Sosyoloji Araştırmalar Topluluğundan bir(1) öğrencimiz 26-28/04/2011 tarihleri arasında Dicle Üniversitesince düzenlenen “Sosyoloji Kongresi”ne katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Mekatronik Topluluğu üyesi iki(2) öğrencimiz, 30 Nisan-01 Mayıs 2011 tarihleri arasında Sakarya Üniversitesince düzenlenen “SAÜRO 2011” etkinliğine katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Sosyal Araştırmalar Topluluğundan dört(4) öğrencimiz 16-18 Mayıs 2011 tarihleri arasında İstanbul Üniversitesince düzenlenen “Sosyoloji Çalıştayı”na katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Endüstri Mühendisliği Bölümünden bir(1) öğrencimiz 26-29/05/2011 tarihleri arasında Denizli’de düzenlenen “12. Ulusal Ekonometre Yöneylem Araştırması ve İstatistik Sempozyumu”na katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu Antrenörlük Eğitimi Bölümünden, Antrenörlük Eğitimi Araştırma ve Proje dersi kapsamında altı(6) öğrencimiz 19-21/05/2011 tarihleri arasında Marmara Üniversitesi tarafından düzenlenen “4. Uluslararası Katılımlı Spor Bilimleri Öğrenci Kongresi”ne katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

Üniversitemizi temsilen 15/07/2011 tarihinde Ulusal Öğrenci Konseyi Başkanlığınca Bilkent Üniversitesinin ev sahipliğinde düzenlenen “Gençlik Formu”na, Üniversitemiz Öğrenci Konseyi Başkanı Yardımcısı Serkan ÖZTÜRK katılmış olup giderleri karşılanmıştır.

### Öğrenci Topluluklarımız;

	<b>Topluluk İsmi</b>	<b>Sorumlu Koordinatör</b>
1	Adalet Kulübü Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Ali İhsan ERDAĞ
2	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Rafet METİN
3	Bilgi ve Kariyer Topluluğu	Prof. Dr. Mahmut ÖZDEMİR
4	Bilgisayar Mühendisliği Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Necattin BARIŞCI
5	Bilişim Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Talip KIRINTI
6	Biyoloji ve Çevre Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Nahit PAMUKOĞLU
7	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	Okt. Hakan YAPICI
8	Delice MYO Refleks Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Hakan ASLAN
9	Diş Hekimleri Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Murat ÇAĞLAROĞLU
10	Eğitim Topluluğu	Oktay AKBAŞ
11	Elektrik-Elektronik Topluluğu	Doç. Dr. Ediz POLAT
12	Endüstri Mühendisliği Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. A.Kürşat TÜRKER
13	Felsefe Topluluğu	Prof. Dr. Lokman ÇİLİNGİR
14	Fizik Topluluğu	Doç. Dr. Ziya MERDAN
15	Fotoğrafçılık Topluluğu	Doç. Dr. Oğuz KUL
16	Fransızca Konuşma Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Duran İÇEL
17	Genç Girişimciler Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Cemal FEDAYİ
18	Genç Tema Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Tarık DANIŞMAN
19	Görsel İletişim Topluluğu	Öğr. Gör. Osman ÇAYDERE
20	Güzel Sanatlar Fak. Folklor Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Hamit ÖNAL
21	Hukuk Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Hayri BOZGEYİK
22	İktisat Topluluğu	Prof. Dr. Mustafa ACAR
23	İletişim Kültür ve Sanat Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Aygen ÇAKMAK
24	İnsan Hakları ve Araştırma Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Adnan KÜÇÜK
25	İnşaat Mühendisliği Topluluğu	Doç. Dr. Osman YILDIZ
26	İş Sağlığı ve Güvenliği Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. H.Murat ÜNVER
27	Makine Mühendisliği Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Hakan ASLAN
28	Mekatronik Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. H.Murat ÜNVER
29	Motor Sporları Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Cihat KARTAL
30	Nanoteknoloji Topluluğu	Doç. Dr. Sedat AĞAN
31	Neyzenler Topluluğu	Dr. Hanifi ASLAN
32	Öğrenci Kimyası Topluluğu	Prof. Dr. Mustafa ÖZÇİMDER
33	Sağlık Bilimleri Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Gülsüm ÇAMURDUYAN
34	Sağlık Yönetimi Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Ali YILMAZ
35	Sanat Rehberi Topluluğu	-
36	Satranç Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. H. Ceyhun MACUN
37	Siyasal Araştırmalar Topluluğu	Seyit ALİ
38	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Hasan YAYLI
39	Sosyal Araştırmalar Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Sıtkı YILDIZ

40	Sosyal Gelecek Topluluğu	Prof. Dr. Mahmut ÖZDEMİR
41	Sportif Havacılık Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. İsmail GÖKDENİZ
42	Şarkiyat Topluluğu	Doç. Dr. Muhammet HEKİMOĞLU
43	Tarih Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Bayram SOY
44	Tıp Fak. Bilm. Araş.ve Bilim Akt. Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Tutku SOYER
45	Tiyatro Topluluğu	Okt. Muhsin KILIÇ
46	Toplum Gönüllüleri Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Özkan DURU
47	Trabzon Sporlular Topluluğu	Okt. Y.Kürşat GÜLDAL
48	Türkçe Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Mesiha TOSUNOĞLU
49	Ultra aslan Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. H.Ceyhun MACUN
50	Üniversiteli Beşiktaşlılar Topluluğu	Doç. Dr. Kader YILDIZ
51	Veteriner Fak. Bilimsel Arş. Topluluğu	Doç. Dr. Siyami KARAHAN
52	Yaşam Dilimleri Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Serkal GAZYAĞCI
53	Zorlu Yasayanlar Topluluğu	Yrd. Doç. Dr. Rafet METİN

### - Spor Hizmetleri

Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının katkılarıyla, 2011 yılı içerisinde öğrenci ve personelin boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla sportif etkinlikler düzenlenmiştir. Bunun yanında çeşitli branşlarda Üniversite Sporları Federasyonunca organize edilen sportif etkinliklerde Üniversitemiz temsil edilmiştir.

Üniversitemizce, öğrenci ve personel arasında futbol, basketbol, masa tenisi, kros ve tenis branşlarında müsabakalar düzenlenmiştir.

28 Şubat-5 Mart 2011 tarihleri arası Antalya’da organize edilen Voleybol Türkiye Şampiyonası müsabakalarına katılan kabilemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

30 Mart-2 Nisan 2011 tarihleri arasında Antalya-Alanya’da organize edilen Badminton Türkiye Şampiyonasına katılan kabilemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

22-26 Mart 2011 tarihleri arasında Bolu’da organize edilen Futbol 1. Lige terfi müsabakalarına katılan kabilemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

14-19 Mart 2011 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen Salon Futbolu müsabakalarına katılan kabilemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

28 Mart-3 Nisan 2011 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen, Türkiye Tenis Şampiyonasına katılan kabilemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

13-17 Nisan 2011 tarihleri arasında Ordu’da düzenlenen Türkiye Güreş Şampiyonası müsabakalarına katılan kabilemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

02-05 Mayıs 2011 tarihleri arasında Malatya’da düzenlenen Türkiye Masa Tenisi Şampiyonasına katılan kafitemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır

12-15 Mayıs 2011 tarihleri arasında Konya’da yapılan Türkiye Taekwando Şampiyonasına katılan kafitemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

17-21 Mayıs 2011 tarihleri arasında Çorum’da düzenlenen Futbol Süper Lige yükselme müsabakalarına katılan kafitemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

10-11 Mayıs 2011 tarihleri arasında Konya’da yapılan Türkiye Halter Şampiyonasına katılan kafitemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

19-24 Aralık 2011 tarihleri arasında Zonguldak’ta organize edilen Voleybol 2. Lig Türkiye Şampiyonası müsabakalarına katılan kafitemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

11-16 Aralık 2011 tarihleri arasında Ankara’da organize edilen Basketbol 2. Lig Türkiye Şampiyonası müsabakalarına katılan kafitemizin beslenme, konaklama ve ulaşım giderleri karşılanmıştır.

#### **5.4 Öğrenci ve Personel Hizmetleri**

Öğrencilerimizin kayıt, kabul, ders durumları, mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi, öğrenci programı vb. hizmetler Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığınca verilmiştir.

Üniversitemiz akademik, idari, sözleşmeli personelin kadro, atama, özlük, hizmet içi eğitim, yurtiçi yurtdışı görevlendirmeler vb. hizmetler ile personel otomasyon programı iş ve işlemleri Personel Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.

#### **5.5 Kütüphane Hizmetleri**

Kütüphanemiz; araştırma yapacak öğretim elemanları, öğrenci ve diğer araştırmacıların ihtiyaç duyduğu bilgi kaynaklarını, kullanıcıların hizmetine sunmak üzere gereken her türlü bilgi ve belgeyi sağlamakta, sağlanan bilgi kaynaklarını tüm araştırmacıların, üniversite öğrencilerinin ve çalışanların kullanımına sunacak şekilde düzenlemektedir.

Üniversitemizde kütüphane hizmetleri, Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığında görevli 2 akademik ve 17 idari personel tarafından yürütülmektedir.

Merkez kütüphanemiz eğitim-öğretim döneminde hafta içi 08.30-20.00, Cumartesi günleri 10.00-16.00 saatleri arasında hizmet vermektedir. Yaz döneminde ise hafta içi 08.30-17.30 saatleri arasında hizmetlerini sunmaktadır. Tıp Fakültesi ve Keskin Meslek Yüksekokulu'ndaki kütüphanelerimiz ise hafta içi 08.30-17.30 saatleri arasında kullanıcılara hizmet vermektedir.

Kütüphane koleksiyonumuz 2011 Ağustos sonu itibariyle 77.379 adettir. 75.086 adet kitabın 62.833 adedi Türkçe ve 12.253 adedi yabancı dillerdedir. 1.209 adet kitap dışı materyal ve 1084 adet tez bulunmaktadır.

Kütüphanemize ait kitaplar 'Anglo-Amerikan Kataloqlama Kuralları-II' ye göre kataloglanmakta, LC (Library of Congress) Sistemine göre sınıflandırılmaktadır. LC Classification Web ve Congres Subject Headings kullanılarak uluslar arası standartlara uygun olarak kataloglama ve sınıflandırma işlemleri tamamlanan kitaplar okuyucuların hizmetine sunulmuştur.

2010-2011 eğitim-öğretim yılı içerisinde 54.150 adet kitap, 8.125 okuyucuya ödünç olarak verilmiştir. Yıl içerisinde kütüphaneden yararlanma sayısı ise yaklaşık 86.000'dir.

## **5.6 Güvenlik Hizmetleri**

Üniversitemiz güvenlik hizmetleri İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı sorumluluğunda kadrolu ve özel güvenlik (toplam 120 kişi/ay) elemanlarınca yürütülmüştür. Güvenlik Personeli sayısı yeni faaliyete geçen ve yakın zamanda faaliyete geçecek birimlerimizin olması sebebiyle arttırılmıştır. Güvenlik Teşkilatımız, Üniversitemiz kampus alanı ve diğer bağlı birimlerinde güvenlik kamerası, el dedektörü ve diğer yardımcı ekipmanla 24 saat devamlı suretle görev yapmaktadır.

Üniversitemiz ve bağlı birimlerine ait "Sabotajlara Karşı Koruma Planları" ve sivil savunma servislerinde görevli personelin güncelleştirilmesi yapılarak her an göreve hazır olmaları sağlanmıştır.

## **5.7 İnternet Hizmetleri**

Üniversitemizde, eğitim ve araştırma faaliyetlerine yönelik olarak bilgisayar hizmetinin, iletişim altyapısının (bilgisayar ağı), idari birimlerin bilgisayar yazılım ve kullanım desteğinin, öğrencilere ve öğretim elemanlarına bilgisayar kullanım olanağının sağlanması işlemleri Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir.

Üniversitemizdeki tüm masa üstü bilgisayarların bir yıllık lisanslı, uzaktan yönetilebilir anti-virüs programının lisans süresi bir yıl daha uzatılarak tüm kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

Üniversitemizin ULAKBİM ile arasındaki mevcut 80Mb/s olan internet hızı 100Mb/s yükseltilmesi için başvurulmuştur.

Sivil Savunma Uzmanlığı'nın talebi üzerine başlatılan Merkez Yerleşke'deki açık alanların güvenlik amacıyla merkezi kamera kayıt ve kontrol sistemi faaliyete geçirilme aşamasındadır.

İnternet kullanım istatistikleri ve log kayıtlarının 5651 sayılı kanuna göre tutulması ve incelenmesi için yazılım alımı faaliyete geçirilmiştir.

Merkez Yerleşkemiz üzerinde bulunan Kırıkkale M.Y.O. tarafına havadan giden fiber optik hattın yedeği olan hat, yeraltından çekilmiş olup, birimlere giden Üniversitemiz fiber optik hatlar tamamlanınca bu hat devreye alınacaktır.

Üniversitemize 2 adet sunucu, 1 adet veri depolama ünitesi ve sanallaştırma yazılımı alınmış ve tüm birimlere subdomain açılarak yeni bir kurumsal web sitesi oluşturularak hizmete açılmıştır.

Üniversitemiz web ana sayfasının İngilizce versiyonu hazırlanarak hizmete sunulmuş ve tüm birimlerimizin web sayfalarının İngilizce'ye çevrilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Mevcut gerçek sunucular, sanal sunucu üzerine bire bir aktarılarak, yeni bir mail sunucu kurularak hizmete sunulmuştur.

Üniversitemiz yeni kayıt olan öğrencilerimizin hepsine email adresleri verilmiştir.

Merkez yerleşkede bulunan 12 adet kablosuz erişim cihazı sayısı 60'a çıkarılmış olup, kablosuz erişimle ilgili yeni çalışmalar devam etmektedir.

IPv6'ya geçiş aşamasında yönlendirici ve ağ anahtarları için IPv6 uyumluluk envanteri çıkarılmıştır.

IPv6'ya geçiş için ULAKBİM'den IPv6 aralığı alınmıştır.

Alınan IPv6 aralığının subnetlere bölme işlemi tamamlanmış olup, en az bir servisin IPv6'ya geçirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Üniversitemiz akademik, idari personel ve öğrencilerimizin hizmetine sunulan bilgisayarların arızaları, bakım ve onarımları Mühendislik Fakültesindeki teknik servisimizde yapılmaktadır.

## **5.8 Temizlik Hizmetleri**

Üniversitemiz temizlik hizmeti, hizmet alımı yoluyla özel firmalara yaptırılmaktadır. İhale işlemlerini İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığımız yürütmüş olup 2010 yılında gerçekleştirilmiştir. Fakülte, Enstitü ve Yüksekokulların hizmet binaları ile derslik, amfi,

laboratuvar vb. ünitelerin temizlik ve bakım hizmetleri (120 kişi/ay) hizmet alımı şeklinde yürütülmektedir.

Temizlik hizmeti giderlerinin tamamı Üniversitemiz öz gelir ve hazine yardımlarından sağlanan bütçe ödeneklerinden karşılanmaya devam edilmiştir.

## 5.9 Beslenme Hizmetleri

Üniversitemiz öğrenci ve personeline verilen yemek hizmetleri Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı destek hizmet birimi tarafından yapılan ihale sonucunda özel firma tarafından karşılanmaktadır. Yemek hizmetleri merkez kampüs ve dış yerleşkeler dahil toplam 9 ayrı yemekhanede verilmektedir. 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'na göre kiraya verilen 12 adet kantin-kafeterya ve fotokopi merkeziyle öğrenci ve personelimize hizmet verilmektedir. Öncelikle öğrenciler ile personelimizin yemek ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için 1998 yılından itibaren her mali yılda olduğu gibi 2011 yılı için de yemek ihalesini yapmış olup öğrencilerin sağlıklı bir ortamda ekonomik, kaliteli yemek servis ve servis sonrası hizmetleri sunulmuştur. Yemek ihalesi bir bütün olarak hazırlanmış olup, aynı firma tarafından her okulumuzda aynı kalitenin sağlanması ve sorunsuz hizmetin alınması amaçlanmıştır. Üniversitemiz bünyesinde merkez ve ilçelerde işletilen kantin ve kafeteryalarda öğrencinin ihtiyaç duyabileceği tüm gıda, temizlik vb. malzemeleri piyasadan satın alınarak satışa sunulması sağlanmaktadır. Sadece kantinlerde satışa sunulmak üzere tüm malzemelerin alımı ile kullanılabilen makine ve teçhizatın bakım ve onarımını gerçekleştirmektedir.

Büyük bir kısmını Kültür ve Spor Salonumuzda gerçekleştirdiğimiz sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerde öğrenci ve görevli personelin beslenme ihtiyaçları ayrıca kumanya veya yemek şeklinde karşılanmaktadır.

Merkez kampüste mevcut kafeterya ve öğrenci ve personel yemek salonlarında ve ilçelerde okulların kantin ve yemek salonlarında beslenme hizmeti verilmektedir.

## 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Üniversitemizde uygulanan iç kontrol ve ön mali kontrol sistemi, 5018 sayılı Kanunun 55, 56, 57,58 inci maddelerinde tanımlanan iç kontrol sistemi ile “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” çerçevesinde yürütülmektedir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların Tanımlar başlıklı 3. maddesinde;

“İç Kontrol: İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim

bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü, ” olarak;

“Ön Malî Kontrol: İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolünü ” kapsar,

şeklinde tanımlanmıştır.

### **-İç Kontrole İlişkin Yetki ve Sorumluluklar;**

Üst yönetici olarak Rektörlük Makamı, Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesinden, harcama yetkilileri ise görev ve yetki alanları çerçevesinde idari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

Mali Hizmetler Birimi (Üniversitemiz için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) iç kontrol sisteminin kurulması, standartların uygulanması ve geliştirmesi konularında çalışmalar yapmakta ve ön mali kontrol faaliyetini yürütmektedir.

Muhasebe Yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir bir şekilde tutulmasından sorumlu olup, görevini bu şekilde yerine getirmektedir.

### **-Ön Mali Kontrolün Kapsamı**

Ön mali kontrol, harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile Mali Hizmetler Birimi (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) tarafından yapılan kontrollerden oluşmaktadır.

Ön Mali Kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde harcama birimleri ve Mali Hizmetler Birimi (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) tarafından yerine getirilmektedir. Mali karar ve işlemin uygun görülmesi halinde dayanak belgenin üzerine “Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür” şerhi düşülmektedir veya yazılı görüş düzenlenmektedir.

Mali Hizmetler Birimi (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) tarafından yapılacak ön mali kontrol; iç kontrol ve ön mali kontrole ilişkin usul ve esaslarda belirtilen kontroller ile Rektörlük Makamından alınan onay çerçevesinde bu birim tarafından yapılması öngörülen kontrollerden meydana gelmektedir.



Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve Mali Hizmetler Birimi (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) tarafından idarinin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmektedir. Mali karar ve işlemler harcama birimi tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

Üniversitemizin, ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın, harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından, tutarı 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21/f bendinde belirtilen tutara eşit veya üzerinde mal ve hizmet alımları ile yapım işleri ön mali kontrole tabidir.

Üniversitemizde harcama tutarı ne olursa olsun, ödeme emrine bağlanmış harcamalar ödenmeden önce (personel maaşı, işçi ücretleri, elektrik, su, doğalgaz, telefon, vb. ödemeler hariç) Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca ön mali kontrole / mali kontrole tabidir.

Üniversitemiz bütçesinden ödeme yapılacak (BAP) projeler Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca ön mali kontrole / mali kontrole tabidir.

Üniversitemizde harcama öncesi San-Tez, Tübitak, Avrupa Birliği Hibe, Farabi, Erasmus vb. projeler de kontrole tabidir.

Ön mali kontrole tabi tutulacak işlemlerde Mali Hizmetler Biriminde (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) yapılan kontrol sonucunda, mali karar ve işlemin uygun görülmesi halinde, yazılı görüş verilmektedir. Uygun görülmemesi halinde ise nedenleri açıkça belirtilen bir görüş yazısı yazılarak kontrole tabi karar ve işlem belgeleri eklemek suretiyle ilgili birimine gönderilmektedir.

### **-Kontrol Süreci**

Mali Hizmetler Biriminin (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) görüş yazısı ilgili işlem dosyasında saklanmakta ve bir örneği de ödeme emri belgesine eklenmektedir.

Harcama birimlerimizde ise süreç kontrolü yapılmaktadır. Mali işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol etmektedirler. Süreç kontrolünü sağlamak amacıyla mali işlemlerin akış şeması hazırlanmış ve üst yöneticinin onayı ile 'Kırıkkale Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Usul Ve Esasları Yönergesi' yürürlüğe konulmuştur.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirmişlerdir.

Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeleri üzerinde ön mali kontrol işlemi yapmaktadırlar. Gerçekleştirme görevlileri tarafından yapılan kontroller sonucunda, ödeme emri belgesi üzerine "Kontrol Edilmiş ve Uygun Görülmüştür" şerhi düşülerek imzalanmaktadır.

### **-Kontrol Yetkisi**

Mali Hizmetler Biriminde (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) ön mali kontrol yetkisi Mali Hizmetler Birimi yöneticisine (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı) aittir. Kontrol sonucunda düzenlenen yazılı görüş ve kontrol şerhleri Mali Hizmetler Birimi yöneticisi (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı) tarafından imzalanmaktadır.

Mali Hizmetler Biriminin (Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı) ön mali kontrolüne tabi mali karar ve işlemlerin kontrolü, birimin iç kontrol alt birimi tarafından yerine getirilir.

Harcama birimlerinde ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön mali kontrol görevi ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri tarafından yerine getirilmektedir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

---

### A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

#### 1. Cumhuriyetin temel ilkelerine ve bilimin evrensel değerlerine uygun bir eğitim - öğretim sürecinin geliştirilerek devam ettirilmesi.

- 1.1 Ders içeriklerinin güncellenmesi ve günümüz koşullarına uygun hale getirilmesi,
- 1.2 Üniversitemizde yılı içinde birimlere göre ders içeriği farklılıklarının tespit edilmesi, ders kitabı ve notu yazımının ve basımının teşvik edilmesi,
- 1.3 Müfredatın belirlendiği şekilde uygulanması ve kontrolünün yapılabilmesi,
- 1.4 Akademik personelin yalnız kendi uzmanlık alanında ders vermesinin sağlanması.

#### 2. Kırıkkale Üniversitesinin sürekli iyileştirme ve toplam kalite yönetimini uygulayan bir “Eğitim Mükemmeliyet Merkezi” haline dönüştürülmesi ve birimlerin kalite ve gelişimlerinin teşvik edilmesi.

- 2.1 Stratejik Planlama Yürütme Kurulu'nun hazırlamış olduğu Master Planın eksiksiz olarak uygulanması ve uygulama sonuçlarının periyodik olarak değerlendirilmesi,
- 2.2 Performansımızı gösteren ölçütlerin belirlenerek ölçüm sisteminin kurulması, verimliliğimizin izlenmesi ve gözlemlenen sapmaların ortadan kaldırılması,
- 2.3 Öğretim elemanları, öğrenciler ve idarî personelin performanslarının ve memnuniyetlerinin ölçülmesinin sağlanması,
- 2.4 Tüm paydaşlarımızın belirlenerek kalite geliştirme çalışmasına katılımlarının sağlanması,
- 2.5 Takım çalışmalarının teşvik edilmesi,
- 2.6 Hizmet içi eğitimlerin sağlanması,
- 2.7 Kurumsal kültürün oluşturulması,
- 2.8 Mesleki güvenlik ve personel sağlığının ölçülmesi,
- 2.9 Topluma sağlanan faydanın ölçülmesi ve toplum temsilcileri ile paylaşılması,
- 2.10 Sürekli iyileşme için kurum ve birimlerde paydaşların katılım ve denetiminde açık akreditasyon sistemlerinin kurulması,
- 2.11 Üniversitede akademik ve idari kalite standartlarının oluşturulması,

2.12 Birimlerin uluslararası sertifikalarla kalite düzeylerinin belirlenmesi.

**3. Lisans ve lisansüstü yeni öğretim programlarının açılması.**

3.1 Bölüm ve anabilim dallarının yeni program açılmasına yönelik çalışması,

3.2 Yeni açılacak programlara yönelik öğretim elemanlarının sağlanması.

**4. Meslek yüksekokullarında mesleki eğitim ve eğitim koşullarının iyileştirilmesi.**

4.1 Mezun olma koşullarının standartlaştırılması ve buna göre ders içeriklerinin düzenlenmesi,

4.2 Çevre endüstri kuruluşları ile mesleki eğitim ilişkilerinin artırılması,

4.3 Proje ödevlerinin uygulamaya yönelik hale getirilmesi,

4.4 Bölgemizdeki çevre KOBİ'leri de içine alan bir sanayi envanteri oluşturularak staj ihtiyaçlarının tespit edilmesi, öğrencilerin bilgi ve becerilerine göre staj yerlerine gönderilmesi ve stajların denetimlerinin iyileştirilmesi,

4.5 Okul sanayi işbirliğinin kurulması,

4.6 Öğretim elemanlarının akademik ve teknolojik gelişmeleri takip etmelerinin teşvik edilmesi.

**5. Kırıkkale Üniversitesinin fizikî gelişiminin standartlara uygun olarak tamamlanması.**

5.1 Üniversitenin fizikî kapasitesi eğitim-öğretim, akademik, sosyal faaliyetler, idarî ve destek hizmetler açısından dünya standartlarında kabul gören ölçütlere getirilmesi,

5.2 Fakülte, yüksekokul ve diğer birimlerin yerleşkede konumlandırılması esnasında bu birimlerin bilim ve sanat dallarına uygun olarak bina ve yer tahsisinin yapılması,

5.3 Tıp, Diş Hekimliği, Veteriner, Güzel Sanatlar, Eğitim ve Hukuk Fakültelerinin yeni binalarının yapılması,

5.4 Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu binası, Kırıkkale Meslek Yüksekokulu atölyeleri ile bağımsız Sağlık, Sosyal ve Fen Bilimleri Enstitü binalarının yapılması.

**6. AR-GE çalışmalarının ulusal ve uluslararası düzeyde teşvik edilmesi.**

6.1 Kırıkkale Üniversitesi'nin Ar-Ge birimlerinin internet üzerinden endüstriyel kuruluşlara hizmet vermesinin sağlanması,

- 6.2 TÜBİTAK ve DPT ile benzer kuruluş projelerinin üniversite ilgili birimlerince takip edilmesi,
- 6.3 Lisansüstü tezlerinin uygulamaya yönelik ve uluslararası nitelikte hazırlanmasının sağlanması ve bu konuda bir ödüllendirme sisteminin geliştirilmesi,
- 6.4 Ulusal ve uluslararası akademik yayınlarda her türlü teşvikin sağlanması,
- 6.5 Üniversitenin yapacağı akademik çalışmaların odağına endüstriyel, teknolojik ve sosyo-ekonomik sorunları alması ve bu alanlarda katma değer oluşturulması,
- 6.6 Öğretim elemanlarının uluslararası düzeyde yayınlanmış bilimsel araştırma ve atıf sayılarının artırılmasının sağlanması.

**7. Belirli akademik alanlarda ulusal ve uluslararası tanınır ve bilinir hale gelinmesi.**

- 7.1 Akademik başarı envanterinin belirlenmesi,
- 7.2 Akademik başarı performans kriterlerinin oluşturulması,
- 7.3 Gelecek vaat eden ve gelişmeye açık birimlerdeki akademik personelin teşvik edilip desteklenmesi,
- 7.4 Belirli alanlarda öne çıkan akademik etkinliklerin ulusal ve uluslararası platformlara taşınması.

**8. Kırıkkale Üniversitesinin tanıtımı için her türlü olanağın kullanılması.**

- 8.1 Üniversite giriş sınavlarında ön sıralarda tercih edilmesinin sağlanması için ortaöğretim kurumlarında tanıtım programlarının düzenlenmesi,
- 8.2 Üniversiteyi tanıtıcı hazırlanan broşür ve dokümanların ÖSYS sınavının hemen ertesinde ilk 1000 'e giren öğrencilere gönderilmesi,

**9. Bilişim teknolojilerinden etkin bir şekilde faydalanılması ve bilgiye ulaşım imkânlarının artırılması.**

- 9.1 Kırıkkale Üniversitesinde e-kütüphane uygulamasına geçilmesi ve e-kitap uygulamasının başlatılması,
- 9.2 Ulusal ve uluslararası periyodik akademik dergilerin sayısının artırılması,
- 9.3 Değişik veri tabanlarına üye olunması.

**10. Uluslararası saygınlığı olan bilim adamlarının deneyimlerinden yararlanılması.**

- 10.1 Öğretim elemanı değişim programı kapsamında bilim adamı davet edilmesi,
- 10.2 Uluslararası saygınlığa sahip öğretim üyelerinin ders verme olanaklarının sağlanması.

### **11. Akademik atama ve akademik yetkinlik programlarının uygulanması.**

- 11.1 Çalışanların kendilerini belirlenen akademik kriterlere ulaştıracak şekilde hazırlanmalarının sağlanması,
- 11.2 Akademik yetkinlik geliştirme programlarının oluşturularak bireylerin desteklenmesi.
- 11.3 Akademik atamalarda bilimsellik, objektiflik ve eşitlik ilkelerinin korunması.

### **12. Öğrenci odaklı bir üniversite olarak öğrencilerin kişisel gelişiminde etkin rol alınması.**

- 12.1 Öğrencilerin yabancı dil imkânlarının artırılması,
- 12.2 Öğrenci kulüplerini destekleyerek öz güvenlerini geliştirici eğitsel, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin artırılması
- 12.3 Ulusal ve uluslararası üniversitelerle öğrenci değişim programlarında etkin rol alınması,
- 12.4 Mezuniyet aşamasındaki başarılı öğrencilere iş olanaklarının araştırılması,
- 12.5 Öğrencilerin akademik faaliyetlere katkılarının sağlanması,
- 12.6 Öğrencilerin sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarına katılımlarının teşvik edilmesi,
- 12.7 Öğrencilerin arzu ve beklentilerini birim idarecilerine etkin bir şekilde aktarabilecekleri geri bildirim mekanizmalarının oluşturulması,
- 12.8 Öğrencileri bilgilendirmede SMS, e-posta gibi iletişim araçlarının kullanımının sağlanması, öğrencilerle olan ilişkilerin artırılması.

### **13. Mezunlar Yönetim Sisteminin oluşturulması.**

- 13.1 Mezunlarla olan ilişkilerin sürdürülmesi için mezuniyet sonrası eğitim programlarının oluşturulması,
- 13.2 Mezunlara ilişkin bir veri tabanının oluşturulması ve bunun internet ortamında paylaşılması,
- 13.3 Mezuniyet töreni ve bahar şenlikleri gibi sosyal etkinliklere mezunların katılımlarının sağlanması,
- 13.4 Mezunlar günü düzenlenerek değişik sosyal etkinliklerin yapılması,

13.5 Mezunların üniversite imkânlarından yararlandırılması.

**14. Kâğıtsız yönetim ve yönetim bilişim sistemi oluşturulması.**

14.1 Üniversitede e-üniversite uygulamasına geçilmesi,

14.2 Üniversitenin bütününe kapsayan bir yönetim bilişim sisteminin oluşturulması,

14.3 Personel hareketleri, izinler, ücretlendirme, döner sermaye çalışmaları, proje yönetimi ve takibi, sosyal etkinlikler, kalite yönetim sistemi, öğrenci işleri, not izleme, not dökümü işlemleri ve benzer hizmetlerin bilişim sistemleri tarafından entegre bir sistem haline getirilerek sunulması.

**15. Kırıkkale Üniversitesinin bölgesel bilimsel toplantı ve fuar merkezi haline getirilmesi**

15.1 Bu konuda gerekli alt yapının oluşturulması,

15.2 Kongre merkezinin oluşturulması,

15.3 Bölgedeki kültürel etkinliklerin araştırılarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşılması,

15.4 Üniversitemizde ulusal ve uluslararası sempozyum ve seminerlerin teşvik edilmesi.

**16. Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirerek, endüstri-sahipli ve yönlendirme laboratuvarların kurulması, ortak kullanımlarının sağlanması**

16.1 Kırıkkale Üniversitesi bünyesinde Teknokent kurulması,

16.2 Üniversite donanım alt yapısının sağlanmasında endüstriyel kuruluşlardan destek alınması,

16.3 Çevre sanayi kuruluşlarının ihtiyaçları doğrultusunda çözümler üretilmesi,

16.4 Üniversitede endüstri-sahipli laboratuvarların açılmasının teşvik edilmesi,

16.5 Üniversitemiz içinde bulunan laboratuvarların ortak kullanımlarının sağlanması.

**17. Kırıkkale Üniversitesinin Kırıkkale Belediyesi ile ortak anlaşması olan “Kent Konseyi” kapsamında teknik eğitim kurslarının açılması**

17.1 Gelişen ve değişen bilimsel ve teknolojik ihtiyaçlar doğrultusunda kişisel gelişim kurslarının açılması,

17.2 Kırıkkale'nin kentleşme sürecine katkıda bulunulması,

17.3 Her alanda Kırıkkale Belediyesi ve çevre belediyeler ile yapılacak kentin sorunlarını çözmeye yönelik etkinliklerde işbirliğine gidilmesi.

**18. Kırıkkale Üniversitesinin diğer ulusal ve uluslararası üniversiteler ile işbirliğinin desteklenmesi**

- 18.1 Ulusal düzeyde bütün üniversitelerle iş birliğinin sağlanması,
- 18.2 Türkiye'nin uluslararası antlaşmalarla taraf olduğu ülkelerin üniversiteleriyle iş birliğine gidilmesi,
- 18.3 Türk Cumhuriyetleri Üniversiteleri ile ortak akademik alanlar belirleyip iş birliğine gidilmesi.

**19. Kırıkkale Üniversitesinin akademik sağlık birimleri ile Kırıkkale ili ve çevresi arasında iletişim-koordinasyon sağlayan katılımcı işbirliğinin oluşturulması**

- 19.1 Kırıkkale ve çevresindeki insan ve hayvan sağlığı ile ilgili sorunlarının yerinde çözümlenebilmesi için gerekli koşulların tamamlanması,
- 19.2 Kırıkkale ve çevresi sağlık sorunlarına ilişkin veri tabanlarının oluşturulması ve koordinasyonun sağlanması,
- 19.3 Kırıkkale ve çevresinde koruyucu sağlık bilincinin geliştirilmesi.

**20. Üniversitemizin sahip olduğu doğa güzelliklerinin belirlenerek değerlendirilmesi**

- 20.1 Doğa ve yaşam bilimlerinde etkin çalışmalarda bulunulması,
- 20.2 Kızılırmak'ta yüzme ve diğer su sporları için olanakların araştırılması,
- 20.3 Hobi bahçeleri, piknik, gezi ve spor alanlarının sosyal amaçlı olarak değerlendirilmesi,
- 20.4 Ağaçlandırma çalışmalarına devam edilmesi,
- 20.5 Doğal güzelliklerden her mevsim yararlanılabilecek mekânlar oluşturulması.

**21. Sporu ve sportif etkinlikleri üniversitenin bütününe yayarak, ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarına katkıda bulunulması**

- 21.1 Mevcut spor tesislerinin artırılması ve çok yönlü kullanımının sağlanması,
- 21.2 Ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarında ev sahipliği yapılması,
- 21.3 Sporla ilgili birimlerimizin uluslararası organizasyonlarına katılımlarının teşvik edilmesi,
- 21.4 Üniversite şehir işbirliğine gidilerek şehirde bulunan sportif tesislerden faydalanılması.



## B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Üniversitenin politikaları aşağıda listelendiği gibi farklı açılardan belirlenmiştir.

- ✓ Kalite politikası,
- ✓ Eğitim ve araştırma politikası,
- ✓ İnsan kaynakları politikası,
- ✓ Çevre politikası,
- ✓ Disiplinler arası çalışma politikası
- ✓ Tanıtım politikası.

### 1. Kırıkkale Üniversitesinin Kalite Politikası

- ✓ Katılımcı ve paylaşımcı yönetim anlayışı ile motivasyonu artırmak ve performansı yükseltmek,
- ✓ Bilişim teknolojilerini kullanılarak personel ve öğrencilere daha hızlı hizmet sunmak,
- ✓ İstenen hedefleri gerçekleştirme sürecinde kaynakları, zamanı etkin ve verimli kullanarak, uygulanabilir ve somut çıktıları olan bir kalite yönetim sistemi geliştirmek,
- ✓ Paydaşlar ve hizmetten yararlananların memnuniyetlerini ölçerek şikâyetleri azaltmak ve memnuniyetlerin yükseltilmesini sağlamak,
- ✓ Kalite yönetim sisteminin şartlarına uyarak hizmet ve faaliyetleri sürekli iyileştirecek kalitede önder olmak ve bu önderliği sürdürmek,
- ✓ Sürekli gelişimi sağlamak amacıyla her alanda performans değerlendirmeleri yapmak.

### 2. Kırıkkale Üniversitesinin Eğitim ve Araştırma Politikası

- ✓ Bilim ve sanat çalışmalarını desteklemek ve öğretim elemanlarının çağdaş gelişmeleri takip edebilecekleri bir ortam oluşturmak,
- ✓ Eğitim, öğretim müfredatını çağın gerekleri ve evrensel bilim anlayışına uygun olarak sürekli yenilemek, Üniversitede sunulan eğitimi, pratik uygulamalar ile bütünleştirmek,
- ✓ Meslekî açıdan yetkin, özgür düşünceli, toplumsal değerlere saygılı bireyler yetiştirmek,
- ✓ Bilgi ve bilişim teknolojilerini eğitimde etkin olarak kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- ✓ Öğrenci-öğretim üyesi ilişkisini güçlendirmek,

- ✓ Eğitimin kalitesini sürekli ölçmek,
- ✓ Öğretim programlarının sayısını artırmak,
- ✓ Üniversite-sektör, üniversite-şehir ve bölge ilişkisini sürekli dinamik tutmak.

### **3. Üniversitenin İnsan Kaynakları Politikası:**

- ✓ Katılımcı bir yönetim anlayışını benimsemek,
- ✓ Çalışma ortamlarını insan sağlığına ve ergonomik koşullara uygun hale getirmek,
- ✓ Üniversitenin tüm çalışanlarını ortak hedeflere yönlendirmek ve motivasyonu yüksek tutmaya çalışmak,
- ✓ Üniversitenin misyon ve vizyonuna paralel misyon ve vizyon taşıyan kişileri seçmek ve doğru kişiyi doğru yerde istihdam etmek,
- ✓ Motivasyonu artırıcı sosyal ihtiyaçların tamamını üniversite yerleşkesinde karşılayabilmek, kültürel çalışmaları ve sanat aktivitelerini desteklemek,
- ✓ Kurumsal aidiyet ve sorumluluk bilincini oluşturmak,
- ✓ Öğretim elemanlarının araştırma, eğitim ve öğretim niteliklerini artırmak.

### **4. Üniversitenin Çevre Politikası:**

- ✓ Çevre bilincini ve kültürünü geliştirmek, çevre gönüllüleri oluşturmak,
- ✓ Doğal zenginliklerin korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak,
- ✓ Çevre sağlığına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak ve desteklemek,
- ✓ Kırıkkale ve çevresinde toplumsal çevre bilincine katkıda bulunmak,
- ✓ Düzenli şehirleşme ve yapılanmada şehre öncülük etmek.

### **5. Kırıkkale Üniversitesinin Disiplinler Arası Çalışma Politikası :**

- ✓ Merkezi araştırma laboratuvarını kurmak,
- ✓ Çeşitli disiplinlerdeki araştırmacıların bu çatı altında çalışmasına olanak sağlamak,
- ✓ Disiplinler arası çalışmaları teşvik etmek,
- ✓ Yeni alınan laboratuvar cihazlarını merkezi araştırma laboratuvarına yönlendirmek,
- ✓ Birimlerde özgün araştırma laboratuvarları kurmak.

## 6. Üniversitenin Tanıtım Politikası:

- ✓ Tanıtım ve basın günleri düzenlemek,
- ✓ Ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinlikleri desteklemek,
- ✓ Yazılı ve görsel basın ile ilişkileri geliştirmek,
- ✓ Üniversitenin tanıtımında internetin etkin olarak kullanılmasını sağlamak,
- ✓ Sosyal etkinliklerde toplumsal değerlere önem vermek,
- ✓ Kamu kurum ve kuruluşları ile bilgi paylaşım çalışmaları yapmak,
- ✓ Sağlık alanında halka yönelik bilgilendirme toplantıları yapmak.

# III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

## A. MALİ BİLGİLER

6091 Sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 116.216.000,00 TL kaynak tahsis edilmiştir. Aktarma ve eklemelerle bu rakam yıl sonunda 138.209.992,00 TL'ye yükselmiş ve bu kaynağın 130.130.431,00 TL'si kullanılarak Üniversitemizin stratejik planı ve performans programı doğrultusunda hedeflere ulaşılmaya çalışılmıştır.

### 1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

#### Bütçe Hedefi – Bütçe Gerçekleşmeleri

##### Giderler

AÇIKLAMA	2011 Başlangıç Ödeneği	2011 Toplam Ödenek	2011 Harcamaları	Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı ( % )
01 – Personel Giderleri	47.945.000,00	49.501.333,00	49.181.825,00	99,35
02 - Sos.Güv.Kur.Devlet Primi Gid.	8.182.000,00	8.449.191,00	8.404.354,00	99,47
03 – Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.566.000,00	12.205.858,00	10.872.011,00	89,07
05 – Cari Transferler	5.421.000,00	9.540.110,00	9.534.076,00	99,94
06 – Sermaye Giderleri	45.102.000,00	56.413.500,00	50.038.165,00	88,70
07 – Sermaye Transferleri	0,00	2.100.000,00	2.100.000,00	100,00
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>116.216.000,00</b>	<b>138.209.992,00</b>	<b>130.130.431,00</b>	<b>94,15</b>

Not: Virgülden sonraki tutarlar ihmal edilmiştir.

**01 - Personel Giderleri :** Personel giderleri tertibine sene başında 47.945.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu tertipten yıl boyunca akademik ve idari yaklaşık 1.649 personelin maaş ve ek ders ödemeleri ile diğer özlük hakkına ait ödemeleri yapılmıştır. Ek ders ödemelerinde ödenekler yetersiz kaldığından gelir gerçekleşmesine bağlı olarak 1.318.495,93 TL gelir fazlası karşılığı ödenek eklenmiştir. Yıl sonunda da bu tertibe yedek ödenekten 503.000,00 TL ödenek aktarması yapılmıştır. Genel olarak bakıldığında yıl sonu gerçekleşmesi başlangıç ödeneğine göre %103,24 olurken toplam ödeneye göre %99,35

olarak gerçekleşmiştir. Bu durumda personel tertiplerinde hedeflerle sonuçlar arasındaki uyum da görülmektedir.

**02 - Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri :** Bu tertipten de yine akademik ve idari olmak üzere yaklaşık 1.649 personelin emekli kesenekleri, genel sağlık sigortası primleri, fiili hizmet zamları gibi ödemeler yapılmıştır. Mali yılbaşında tahsis edilen 8.182.000,00 TL ödeneğin tamamı kullanılmış 266.191,00 TL kurum içi aktarma yoluyla aktarılmış, 1.000,00 TL de likit fazlasından ödenek eklenerek yıl sonu 8.449.191,00 TL ödeneğe ulaşılmıştır. Bu ödeneğin 8.404.354,00 TL'si harcanarak yıl sonu ödeneğine göre %99,47'lik bir gerçekleşme sağlanmıştır.

**03 - Mal ve Hizmet Alımı Giderleri :** Üniversitemizin enerji (doğalgaz, elektrik, su, akaryakıt vb.) ihtiyaçları, temizlik, yemek ve özel güvenlik hizmeti alımları başta olmak üzere diğer ihtiyaçlarımız bu gider grubundan karşılanmaktadır. Mal ve hizmet alım giderlerine mali yılbaşında 9.566.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödenek yetersiz kalmış yıl içerisinde 2010 yılından devreden likit fazlası tutardan 1.860.156,00 TL ödenek eklenmiştir. Ayrıca yedek ödenekten de 1.020.000,00 TL ödenek aktarılmıştır. Bilimsel Araştırma Projelerinde ve diğer bazı başka yerlerde kullanılmak üzere 465.109,46 TL kurum içi aktarma yoluyla düşülmüş, 11.993,00 TL eklenmiştir.

Yıl sonunda toplam ödeneğin %89,07'sine denk gelen 10.872.011,00 TL ödenek kullanılmıştır. Yapılan eklemelere rağmen ödeneğin %10'luk kısmının kullanılamamıştır. Bu durum yedekten talep edilen ödeneğin mali yılın bitimine 15 gün kala gelmesi sonucu ihtiyaç duyulan ihalelere (ihaleye çıkılması için yeterli sürenin kalmamasından dolayı) çıkılamaması sonucu gerçekleşmiştir.

**05 - Cari Transferler :** Üniversitemiz personellerinin öğle yemeğine devlet katkısı ile emekli olan personellerin görev ve makam tazminatları, yönetim giderlerine katılma paylarının karşılanmasında kullanılmaktadır. Mali yılbaşında 5.421.000,00 TL ödenek tefrik edilmiştir. Bu ödeneğe ek karşılıkların ödenebilmesi için 1.115.000,00 TL yedekten aktarma yapılmıştır. Maliye Bakanlığı ile yapılan protokolün ikinci kısmı olarak Döner Sermaye'ye aktarılacak üzere 1,979.000,00 TL de yine yedek ödenekten aktarma yapılmıştır. Ayrıca 1.025.110,41 TL 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 25/06/2009 tarih ve 5917 sayılı kanununun 21. maddesiyle eklenen Ek - 28 inci maddesi hükmüne dayanılarak güncellenen, Yükseköğretim kurumları bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için tefrik edilen ödeneklerin özel hesaba aktarılması, muhasebeleştirilmesi ile özel hesabın işleyişine ilişkin esas ve usullerin 11. maddesi gereğince özel hesaba aktarılması suretiyle kullanılmıştır.

Sayılan nedenlerle mali yılbaşında tefrik edilen ödenek miktarı yıl sonunda 9.540.110,00 TL'ye ulaşmış ve bu ödeneğin 9.534.076,00 TL'lik kısmı harcanarak %99,94'lük gerçekleşme sağlanmıştır.

**06 - Sermaye Giderleri :** Üniversitemize 2011 Yılı Yatırım Programı ile 2010 yılına göre yaklaşık %26 oranında artışla 45.850.000,00 TL yatırım ödeneği tahsis edilmiştir. Bu ödeneğin 44.800.000,00 TL'sinin hazine yardımlarından, 1.050.000,00 TL'sinin döner

sermaye gelirlerinden (300.000,00 TL – Döner Sermaye gelirlerinden Bilimsel Araştırma Projeleri payı) karşılanması öngörülmüştür.

Yıl içerisinde gerçekleştirmelere ve proje uygulamalarına bağlı olarak ortaya çıkan ilave ödenek ihtiyacını karşılamak üzere toplam 7.306.500,00 TL, ödenek eklenmesi ve ödenek aktarılması yoluyla yatırım bütçemizle ilişkilendirilerek Üniversitemiz Yatırım Programı revize edilmiştir.

Yapılan ilavelerin 4.000.000,00 TL'si, 2011 Yılı Programının Uygulanması Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Kararın 7. maddesine istinaden Yedek Ödenekten (Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden) tahsis edilmesi Kalkınma Bakanlığınca uygun görülüp, Maliye Bakanlığınca onaylanmak suretiyle sağlanmıştır. Kalan 3.306.500,00 TL de Üniversitemiz 2011 yılına devreden likit fazlası tutardan karşılanmıştır.

Ayrıca kamulaştırma kapsamında yedek ödenekten 5.000.000,00 TL kamulaştırma ödeneği aktarılmış, 1.105.000,00 TL de 2010 yılından devreden likit fazlasından ödenek eklenmiştir. Kamulaştırma konusunun hükmen tescil yapılması talebiyle davaya konu edilmesiyle ödenekler dava sonucunda kullanılacağından herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Böylece bu gider grubunda ulaşılan ödenek miktarı toplam 56.413.500,00 TL'ye ulaşmış bu ödeneğin 50.038.165,00 TL'si harcanarak %88,70'lik bir gerçekleştirme sağlanmıştır.

**07 - Sermaye Transferleri :** 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na 25/06/2009 tarih ve 5917 sayılı kanunun 21. maddesiyle eklenen Ek – 28 inci madde hükmüne dayanılarak güncellenen, Yükseköğretim kurumları bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için tefrik edilen ödeneklerin özel hesaba aktarılarak kullanımı, muhasebeleştirilmesi ile özel hesabın işleyişine ilişkin esas ve usullerin 11. maddesi gereğince 2.100.000,00 TL sermaye transferlerine oradan da özel hesaba aktarılmak suretiyle kullanılmaktadır.

## Gelirler

AÇIKLAMA	2011 Bütçe Gelir Tahmini	2011 Gelir Gerçekleşme Toplamı	Tahmine Göre Gerçekleşme Oranı(%)
03 – Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirler	7.632.000,00	12.466.185,00	163,34
04 – Alınan Bağış ve Yardımlar	107.937.000,00	122.314.516,00	113,32
05 – Diğer Gelirler	647.000,00	1.913.848,00	295,80
06 - Sermaye Gelirleri	0,00	8.858,00	-
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>116.216.000,00</b>	<b>136.703.407,00</b>	<b>117,63</b>

Not: Virgülden sonraki tutarlar ihmal edilmiştir.

**03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri :** Teşebbüs ve mülkiyet gelirlerimiz öğrenci sayılarımızın tahminlerin üzerinde artması sebebiyle beklentilerin üzerinde gerçekleşmiştir. 2011 mali yılı bütçesinin (B) cetvelinde 7.632.000,00 TL olarak öngörülen bu gruba ilişkin gelirler yılın sonunda beklentileri %63,34 oranında aşarak 12.466.185,00 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**04 - Alınan Bağış ve Yardımlar :** Mali yılbaşında alınan bağış ve yardımlar gelir grubunda yalnızca hazine yardımlarından karşılanacak gelirler olacağı tahmin edilmiştir. Ancak banka ile uygulanan protokol kapsamında 607.704,91 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. Bunun yanında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından yurtdışına gönderilen öğretim elemanlarının gidiş-dönüş ve görevlendirme masraflarını karşılamak üzere gönderilen şartlı bağış ve yardımlar kapsamında 155.810,93 TL gelir elde edilmiştir.

Hazine Yardımlarında yıl sonu itibariyle 21.551.000,00 TL gelir gerçekleşmiştir. Tahakkuk eden hazine yardımlarından kalan 2.503.000,00 TL tahakkuk artığı 2012 yılına devretmiştir.

**05 - Diğer Gelirler :** Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11. maddesi gereğince, Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden aktarılacak pay %5'lik pay için 2011 yılı B Cetvelinde 597.000,00 TL öngörülmüştür. Ancak 1.168.993,95 TL gelir gerçekleşmiştir. Üniversitemiz ana hesabından açılan vadeli hesaplardan elde edilen faiz geliri, kişilerden alacaklar hesabından, alacak asılları ve faizleri ile diğer gelirlerdeki yapılan tahsilatlarla yıl sonu itibariyle %295,80 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

## 2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### Ekonomik II. – Fonksiyonel I. Düzey Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri;

EKONOMİK SINIFLANDIRMA	FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA							TOPLAM
	Genel Kamu Hizmetleri	Savunma Hizmetleri	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	Sağlık Hizmetleri	Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	Eğitim Hizmetleri		
<b>1 PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>4.313.360</b>	<b>0</b>	<b>1.147.233</b>	<b>0</b>	<b>260.161</b>	<b>43.461.072</b>	<b>49.181.826</b>	
1 MEMURLAR	4.252.731	0	1.147.233		260.161	43.022.920	48.683.045	
2 ŞÖZLEŞMELİ PERSONEL	60.629					207.127	267.756	
3 İŞÇİLER							0	
4 GEÇİCİ PERSONEL						188.804	188.804	
5 DİĞER PERSONEL						42.221	42.221	
<b>2 SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ</b>	<b>835.068</b>	<b>0</b>	<b>235.775</b>	<b>0</b>	<b>47.909</b>	<b>7.285.601</b>	<b>8.404.353</b>	
1 MEMURLAR	826.980		235.775		47.909	7.223.624	8.334.288	
2 ŞÖZLEŞMELİ PERSONEL	8.088					37.580	45.668	
3 İŞÇİLER							0	
4 GEÇİCİ PERSONEL						24.397	24.397	
<b>3 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>1.151.121</b>	<b>0</b>	<b>1.060.000</b>	<b>80.904</b>	<b>20.960</b>	<b>8.559.027</b>	<b>10.872.012</b>	
1 TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	527.572			21.598	18.726	4.843.435	5.411.331	
2 YOLLUKLAR	18.036			23.241	1.048	384.517	426.842	
3 GÖREV GİDERLERİ	67.113						67.113	
4 HİZMET ALIMLARI	134.999		1.060.000	944	1.186	2.695.113	3.892.242	
5 TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ						49.271	49.271	
6 MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	266.108			2.624		440.827	709.559	
7 GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	137.293			32.497		36.027	205.817	
8 TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ						109.837	109.837	
9								
<b>5 CARİ TRANSFERLER</b>	<b>6.523.719</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.979.000</b>	<b>0</b>	<b>1.031.357</b>	<b>9.534.076</b>	
1 GÖREV ZARARLARI	6.073.719						6.073.719	
2 HAZİNE YARDIMLARI				1.979.000			1.979.000	
3 KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	450.000					1.025.110	1.475.110	
6 YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER						6.247	6.247	
<b>6 SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.487.366</b>	<b>725.481</b>	<b>22.825.319</b>	<b>50.038.166</b>	
1 MAMUL MAL ALIMLARI				1.604.247	725.481	2.549.547	4.879.275	
2 MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ							0	
3 GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI						63.579	63.579	
4 GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI							0	
5 GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ				24.000.000		18.944.043	42.944.043	
6 MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ				883.119		49.210	932.329	
7 GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ						1.218.940	1.218.940	
9 DİĞER SERMAYE GİDERLERİ							0	
<b>7 SERMAYE TRANSFERLERİ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.100.000</b>	<b>2.100.000</b>	
1						2.100.000	2.100.000	
<b>TOPLAM BÜTÇE GİDERİ</b>	<b>12.823.268</b>	<b>0</b>	<b>2.443.008</b>	<b>28.547.270</b>	<b>1.054.511</b>	<b>85.262.376</b>	<b>130.130.433</b>	

Not: Virgülden sonraki tutarlar ihmal edilmiştir.



## Ekonomik 1. Düzeyde Bütçe Giderlerinin Kaynakları;

AÇIKLAMA	2011 KBÖ	KURUM İÇİ AKTARMA		EKLEME AKTARMA	TOPLAM ÖDENEK
		DÜŞÜLEN	EKLENEN		
<b>1 PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>47.945.000</b>	<b>1.488.755</b>	<b>1.222.564</b>	<b>1.822.524</b>	<b>49.501.333</b>
ÖZ GELİRDEN KARŞILANAN	4.089.000	130.000	130.000	1.318.496	5.407.496
İkinci Öğretim	3.487.000			1.318.496	4.805.496
SKS	602.000	130.000	130.000		602.000
BAP					0
NET FİNANSMAN	0	0	0	0	0
HAZİNE YARDIMI	43.856.000	1.358.755	1.092.564	503.000	44.092.809
Hazine Yardımı	43.856.000	1.358.755	1.092.564		43.589.809
Yedek Ödenek				503.000	503.000
ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0	0	0	1.028	1.028
<b>2 SOS. GÜV. KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD.</b>	<b>8.182.000</b>	<b>219.756</b>	<b>485.947</b>	<b>1.000</b>	<b>8.449.191</b>
ÖZ GELİRDEN KARŞILANAN	93.000	10.447	10.447	0	93.000
İkinci Öğretim					0
SKS	93.000	10.447	10.447		93.000
BAP					0
NET FİNANSMAN	0	0	0	1.000	1.000
HAZİNE YARDIMI	8.089.000	209.309	475.500	0	8.355.191
Hazine Yardımı	8.089.000	209.309	475.500		8.355.191
Yedek Ödenek					0
ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0	0	0	0	0
<b>3 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>9.566.000</b>	<b>465.109</b>	<b>11.993</b>	<b>3.092.974</b>	<b>12.205.857</b>
ÖZ GELİRDEN KARŞILANAN	3.716.000	388.816	0	0	3.327.184
İkinci Öğretim	1.272.000				1.272.000
SKS	2.147.000				2.147.000
BAP	297.000	388.816			-91.816
NET FİNANSMAN	0	0	0	1.860.156	1.860.156
HAZİNE YARDIMI	5.850.000	76.293	11.993	1.020.000	6.805.700
Hazine Yardımı	5.850.000	76.293	11.993		5.785.700
Yedek Ödenek				1.020.000	1.020.000
ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0	0	0	212.817	212.817
<b>5 CARİ TRANSFERLER</b>	<b>5.421.000</b>	<b>0</b>	<b>453.116</b>	<b>3.665.994</b>	<b>9.540.110</b>
ÖZ GELİRDEN KARŞILANAN	0	0	388.816	571.994	960.810
İkinci Öğretim					0
SKS					0
BAP			388.816	571.994	960.810
NET FİNANSMAN	0	0	0	0	0
HAZİNE YARDIMI	5.421.000	0	64.300	3.094.000	8.579.300
Hazine Yardımı	5.421.000		64.300		5.485.300
Yedek Ödenek				3.094.000	3.094.000
ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR					0
<b>6 SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>45.102.000</b>	<b>2.160.000</b>	<b>60.000</b>	<b>13.411.500</b>	<b>56.413.500</b>
ÖZ GELİRDEN KARŞILANAN	300.000	300.000	0	0	0
İkinci Öğretim					0
SKS					0
BAP	300.000	300.000			0
NET FİNANSMAN	0	0	0	4.411.500	4.411.500
HAZİNE YARDIMI	44.802.000	1.860.000	60.000	9.000.000	52.002.000
Hazine Yardımı	44.802.000	1.860.000	60.000		43.002.000
Yedek Ödenek				9.000.000	9.000.000
ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR					0
<b>7 SERMAYE TRANSFERLERİ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.100.000</b>	<b>0</b>	<b>2.100.000</b>
ÖZ GELİRDEN KARŞILANAN	0	0	300.000	0	300.000
İkinci Öğretim					0
SKS					0
BAP			300.000		300.000
NET FİNANSMAN					0
HAZİNE YARDIMI	0	0	1.800.000	0	1.800.000
Hazine Yardımı			1.800.000		1.800.000
Yedek Ödenek					0
ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR					0
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>116.216.000</b>	<b>4.333.620</b>	<b>4.333.620</b>	<b>21.993.992</b>	<b>138.209.992</b>
ÖZ GELİRDEN KARŞILANAN	8.198.000	839.710	839.710	1.890.490	10.088.490
İkinci Öğretim	4.759.000	0	0	1.318.496	6.077.496
SKS	2.842.000	140.447	140.447	0	2.842.000
BAP	597.000	699.263	699.263	571.994	1.168.994
NET FİNANSMAN	0	0	0	6.272.656	6.272.656
HAZİNE YARDIMI	108.018.000	3.504.357	3.504.357	13.617.000	121.635.000
Hazine Yardımı	108.018.000	3.504.357	3.504.357	0	108.018.000
Yedek Ödenek	0	0	0	13.617.000	13.617.000
ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	0	0	0	213.846	213.846

### 3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Üniversitemiz İç Denetim görevi 2007 yılında atanan İç Denetçimiz aracılığıyla yürütülmektedir. 2011 yılı içerisinde sonuçlanmış ve yayımlanmış bir mali denetim raporu bulunmamaktadır. İç Denetim Birimince, Üst Yönetime danışmanlık görevi yerine getirilmektedir.

#### B. PERFORMANS BİLGİLERİ

##### 1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

###### - FAALİYETLER

Açıklama	2009	2010	2011
Açık Alanlar (m <sup>2</sup> )	23.103.000,00	23.679.200,00	23.679.200,00
Kullanımdaki Kapalı Alanlar (m <sup>2</sup> )	188.919,00	200.182,00	322.676,00
Elektrik Gideri (TL)	1.084.712,23	1.079.953,67	1.178.866,67
Su Gideri (TL)	55.364,23	62.876,47	178.564,27
Doğalgaz Gideri (TL)	1.399.276,88	924.158,81	1.503.607,55
Toplam Personel Sayısı	1.575,00	1.583,00	1.649,00
Güvenlik Hizmeti Veren Personel Sayısı (Özel)	20,00	40,00	66,00
Güvenlik Hizmeti Bedeli	230.978,80	790.220,10	1.268.215,80
Güvenlik Hizmeti Verilen Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	169.175,00	187.175,00	191.750,00
Personel Başına m <sup>2</sup> Güvenlik Hizmeti Maliyeti	0,07	0,11	0,11*
Temizlik Hizmeti Veren Personel Sayısı	120,00	120,00	120,00
Temizlik Hizmeti Bedeli	1.693.756,05	2.025.358,62	2.214.586,60
Temizlik Hizmeti Verilen Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	169.175,00	187.175,00	191.750,00
Personel Başına m <sup>2</sup> Temizlik Hizmeti Maliyeti	0,08	0,09	0,10
Telefon Gideri (TL)	79.955,08	63.567,47	64.882,58
İnternet Erişim Gideri (TL)	1.085,03	3.746,25	2.714,25
Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Maliyeti	28.652,00	36.475,00	75.970,53
Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Maliyeti	-	108.770,65	-
Yurtiçi Görevlendirilen Personel Sayısı	461,00	490,00	458,00
Geçici Görevlendirmelere Ayrılan Tutarlar	80.395,62	99.236,34	139.843,54

\*Özel güvenlik hizmeti personeli sayısı 56 olarak belirlenmiş, yıl içinde ihtiyaç ortaya çıkınca 10 kişilik artış yapılmıştır.

## - PROJELER

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

PROJE KAYNAKLARI	DEVREDEN PROJE SAYISI	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE SAYISI	TAMAMLANAN PROJE SAYISI	TOPLAM ÖDENEK
DPT	1	0	0	1.800.000
TÜBİTAK	10	8	7	671.731
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	119	84	75	2.423.810,47
SANTEZ	3	1	2	224.131,37
<b>TOPLAM</b>	<b>133</b>	<b>93</b>	<b>84</b>	<b>5.119.672,84</b>

## - YATIRIMLAR

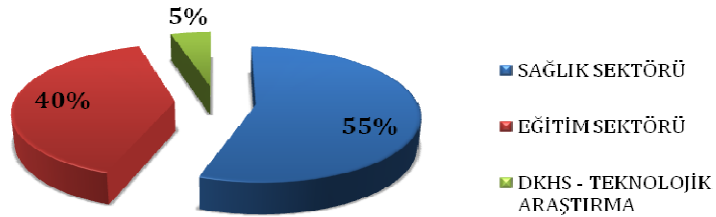
SEKTÖR	2011YILI KBÖ	2011 TOPLAM ÖDENEK	YIL SONU HARCAMA	GERÇEKLEŞME ORANI(%)	
				BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİNE GÖRE	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE
SAĞLIK	25.000.000,00	27.546.500,00	27.537.092,04	110,15	99,97
EĞİTİM	17.998.000,00	22.758.000,00	22.501.073,35	125,02	98,87
DKHS	2.100.000,00	2.100.000,00	2.679.590,55	127,60	127,60
SPOR	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOPLAM</b>	<b>45.100.000,00</b>	<b>52.406.500,00</b>	<b>52.717.755,94</b>	<b>116,89</b>	<b>100,59</b>

## SEKTÖREL BAZDA 2011 YATIRIMLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

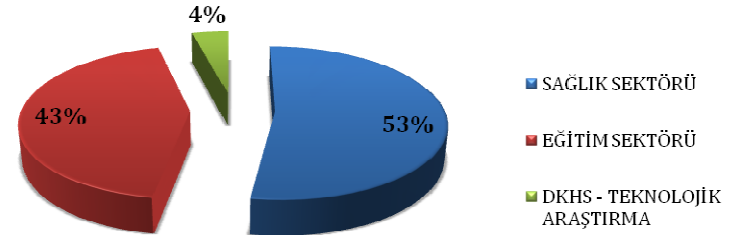
Sektör Kodu	AÇIKLAMA	2011 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	Eklenen			Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Kalan	Gerçekleşme %
			Kurum İçi	Yedek	Likit					
10	SAĞLIK SEKTÖRÜ	25.000.000,00	0,00	0,00	2.546.500,00	0,00	27.546.500,00	27.537.092,04	9.407,96	110%
28	EĞİTİM SEKTÖRÜ	17.998.000,00	1.061.000,00	4.000.000,00	760.000,00	1.061.000,00	22.758.000,00	22.501.073,35	256.926,65	125%
38	DKHS - TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	2.100.000,00	2.100.000,00	0,00	0,00	2.100.000,00	2.100.000,00	2.679.590,55	0,00	128%
40	EĞİTİM BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0%

\* Döner sermaye gelirlerinden 750.000,00 TL ödenek öngörülmüş olup toplama dahil edilmemiştir.

### 2011 Yılı Program Ödenek Dağılımı



### 2011 Yıl Sonu Ödenek Dağılımı



Sektör Kodu	Proje No	Eko. Sınıf		AÇIKLAMA	2011 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	Eklene			Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Kalan	Gerçekleşme %
		1	2			Kurum İçi	Yedek	Likit					
				<b>YATIRIMLAR TOPLAMI</b>	<b>45.100.000,00</b>	<b>3.161.000,00</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>3.306.500,00</b>	<b>3.161.000,00</b>	<b>52.406.500,00</b>	<b>52.717.755,94</b>	<b>266.334,61</b>	<b>117%</b>
10				<b>SAĞLIK SEKTÖRÜ</b>	<b>25.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.546.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.546.500,00</b>	<b>27.537.092,04</b>	<b>9.407,96</b>	<b>110%</b>
	2011H000420			<b>MUHTELİF İŞLER</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.546.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.546.500,00</b>	<b>3.537.092,04</b>	<b>9.407,96</b>	<b>354%</b>
		6	1	Uygulama ve Araştırma Hastanesi	600.000,00			1.011.500,00		1.611.500,00	1.604.246,62	7.253,38	267%
		6	6	Uygulama ve Araştırma Hastanesi	400.000,00			485.000,00		885.000,00	883.119,42	1.880,58	221%
		6	1	Diş Hekimliği Fakültesi	0,00			1.050.000,00		1.050.000,00	1.049.726,00	274,00	-
	2008H000710			<b>HASTANE İNŞAATI (200 Yataklı 30.000 m²)</b>	<b>24.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.000.000,00</b>	<b>24.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100%</b>
		6	5	Uygulama ve Araştırma Hastanesi	24.000.000,00					24.000.000,00	24.000.000,00	0,00	100%
28				<b>EĞİTİM SEKTÖRÜ</b>	<b>17.998.000,00</b>	<b>1.061.000,00</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>760.000,00</b>	<b>1.061.000,00</b>	<b>22.758.000,00</b>	<b>22.501.073,35</b>	<b>256.926,65</b>	<b>125%</b>
	2011H034170			<b>ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN EİÜ PROJESİ</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>14.160,00</b>	<b>135.840,00</b>	<b>14%</b>
		6	5	Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	100.000,00			50.000,00		150.000,00	14.160,00	135.840,00	14%
	1993H318250			<b>FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ İNŞAATI</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.001.000,00</b>	<b>5.000.746,25</b>	<b>253,75</b>	<b>100%</b>
		6	5	Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	5.000.000,00	1.000,00				5.001.000,00	5.000.746,25	253,75	100%
	1993H031840			<b>KAMPÜS ALTYAPISI</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
		6	5	Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	1.000.000,00				1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0%
	2009H031640			<b>DERSLİKLER VE MERKEZİ BİRİMLER</b>	<b>8.898.000,00</b>	<b>1.060.000,00</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>13.957.000,00</b>	<b>13.929.136,78</b>	<b>27.863,22</b>	<b>157%</b>
		6	5	Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	8.898.000,00	1.060.000,00	4.000.000,00		1.000,00	13.957.000,00	13.929.136,78	27.863,22	157%
	2011H034180			<b>MUHTELİF İŞLER<sup>1</sup></b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>710.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>3.650.000,00</b>	<b>3.557.030,32</b>	<b>92.969,68</b>	<b>119%</b>
		6	1	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	1.380.000,00			121.000,00		1.501.000,00	1.499.821,12	1.178,88	109%
		6	1	Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	650.000,00			76.000,00		726.000,00	725.480,73	519,27	112%
		6	3	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	170.000,00				60.000,00	110.000,00	63.578,93	46.421,07	37%
		6	6	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	50.000,00					50.000,00	49.209,54	790,46	98%
		6	7	Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	750.000,00			513.000,00		1.263.000,00	1.218.940,00	44.060,00	163%
38				<b>DKHS - TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>2.679.590,55</b>	<b>0,00</b>	<b>128%</b>
	2009K120910			<b>MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVAR<sup>2</sup></b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>2.596.673,99</b>	<b>0,00</b>	<b>144%</b>
		6	1	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	1.800.000,00				1.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0%
		7	1	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)		1.800.000,00				1.800.000,00	2.596.673,99	0,00	-
	2011K120750			<b>REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ<sup>3</sup></b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>82.916,56</b>	<b>0,00</b>	<b>28%</b>
		6	1	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	300.000,00				300.000,00	0,00	0,00	0,00	0%
		7	1	Özel Kalem (Genel Sekreterlik) <sup>2</sup>		300.000,00				300.000,00	82.916,56	0,00	-
40				<b>EĞİTİM BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
	1997H050180			<b>AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>
		6	5	Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	2.000,00					2.000,00	0,00	0,00	0%

<sup>1</sup> 750.000 TL Döner Sermaye Gelirlerinden eklenmesi gereken tutar gelir gerçekleşmemiş ve tutara eklenmemiştir.

<sup>2</sup> Bu projenin ödenekleri özel hesaba aktarılarak kullanıldığı ve yılla sınırlı olmadığı için kalan tutar sıfır olarak değerlendirilmiştir.

<sup>3</sup> 300.000 TL öz gelirlere karşılanacak olup toplama dahil edilmiştir.

a) Eğitim Sektörü Projeleri

1- Derslikler ve Merkezi Birimler Projesi ( 2009H031640 )

- Veteriner Fakültesi İnşaatı ( 16.000 m<sup>2</sup> )



2011 Yılı Yatırım ödeneği olarak 4.300.000TL tahsis edilmiş ve yıl sonuna kadar tüm ödenek harcanmıştır. 2011 yılı sonu itibari ile 1. Kısım inşaatı bitmiş olup kabul işlemleri devam etmektedir.



**- Morfoloji Binası İnşaatı ( 10.000 m<sup>2</sup> )**

2011 Yılı Yatırım ödeneği olarak 4.598.000TL tahsis edilmiş olup Yedek Ödenekten (Yatırımları Hızlandırma Ödeneği) 4.000.000,00 TL ve likit ödenekten eklenen 1.060.000TL ile toplam 9.658.000TL ödeneye ulaşılmış ve ödeneğin tamamına yakını harcanmıştır. 2012 yılı sonunda bitirilmesi ile Uygulama ve Araştırma Hastanesi binamızın açılışının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

**2- Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi ( 2011H034170 )**

2011 Yılı Yatırım Program ödeneğine 100.000,00TL tahsis edilmiş olup yıl içerisinde 50.000,00 TL likit ödenek eklemesi yapılmıştır. Bu ödeneğin 14.160,00 TL'lik kısmıyla harita projesi yapılmıştır.

**3- Rektörlük Binası - Fen – Edebiyat Fakültesi Binası İnşaatı Projesi (1993H031850)**

Bu proje kapsamında Rektörlük Binası ve Fen-Edebiyat Fakültesi İnşaatı adı altında iki inşaat işi bulunmaktadır.



2011 Yılı Yatırım Program ödeneği 5.000.000-TL.- tahsis edilmiş, 2011 yılı sonu itibari ile ihalesi yapılmıştır. İki hak ediş neticesinde ödenmesi gereken tutar yaklaşık 5.000.747,00 TL olarak gerçekleştiğinden aynı sektörde yer alan Derslikler ve Merkezi Birimler Projesinden 1.000,00 TL ödenek aktarılmıştır. 2012 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.



#### **4- Kampus Altyapısı Projesi ( 1993H031840 )**

2011 Yılı Yatırım Program ödeneği 1.000.000,00 TL tahsis edilmiş olup bu ödeneğin tamamı aynı sektörde yer alan Derslikler ve Merkezi Birimleri Projesi kapsamında kullanılmak üzere aktarılmıştır.

#### **5- Muhtelif İşler Projesi ( 2011H034180 )**

2011 Yılı Yatırım Programında bu projeye 3.000.000,0 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde Üniversitemiz 2011 yılına devreden likit fazlasından 710.000,00 TL ödenek eklemesi olmuştur. 60.000,00 TL aynı sektörde yer alan Derslikler ve Merkezi Birimler Projesine aktarılmıştır. Yıl sonunda ulaşılan toplam 3.650.000,00 TL ödeneğin 3.557.030,32 TL'si harcanmıştır.

##### **- Büyük Onarım İşleri**

2011 Yılı Yatırım Programında 750.000,00.- TL ödenek tahsis edilmiş, likit ödenekten 513.000,00TL ödenek aktararak toplamda 1.263.000,00TL'ye ulaşılmıştır. 2011 Yılı Program Kararnamesi gereğince yılı içinde yapılacak işler detay programı ile tespit edilmiş ve



4734 Sayılı Kanun gereğince ihaleleri yapılarak imalatlara başlanmış ve bitirilmiştir. Bu kapsamda yapılan Büyük Onarım işleri;

➤ **Kırıkkale Meslek Yüksekokulu, Veteriner Fakültesi, Mantar Araştırma Merkezi ve Merkezi Kütüphane Büyük Onarım İşi**

Merkezi Kütüphane binası dış cephenin kaplanması, Kırıkkale Meslek Yüksekokulu makine atölyesi asma tavanı, Kırıkkale Meslek Yüksekokulu binası iç mekan boya, koridor seramik kaplanması, mantar laboratuvarı tadilat işi, mobilya atölyesindeki ısıtma sisteminin yenilenmesi, radyatör ve kalorifer boruları montajı, ağaç atölyesi kazan dairesinde bulunan kazanın demontajı yapılmıştır.

➤ **Tıp Fakültesi ve Eğitim Fakültesi Büyük Onarım İşi**

Eğitim Fakültesi B Bloktaki sınıfların ve kapıların tadili ve boyanması, Eğitim Fakültesine ait spor salonunun içinin ve dış cephesinin boyanması, çatısının lokal tamirinin yapılması, salonun iç kısmında yanlara lamine kaplama yapılması işi. Tıp Fakültesi Hastanesinde bodrum katın boyanması ve asma tavan taş yünlerinin yenilenmesi; Acil Servisin boyanması, taşıyınlarının yenilenmesi ve duvarlara 1 metre yüksekliğinde lamine kaplama yapılması; yeni doğan yoğun bakımının büyütülmesi için odanın projesindeki gibi alçıpen duvarlarla bölünmesi ve bölümler arası kapı ve pencere yapılması, yerlerin PVC karo ile kaplanması, duvarların boyanması ve asma tavan yapılması; ameliyathanenin boyanması yerlerinin PVC ile kaplanması ve asma tavan taşıyınlarının yenilenmesi; cerrahi girişine ve kardiyoloji girişine yeni fotoselli kapı yapılması işi. Tıp Fakültesi Dekanlık binasının tümünün iç boyasının yenilenmesi ve tuvaletlerin yenilenmesi işi. Tıp Fakültesi Hastanesi yeni doğan ünitesi hijyenik klima hava kanalı menfezi ve hava kanalı montajı, dekanlık bölümü tuvaletlerinin yenilenmesi. Eski Rektörlük binasında tuvaletlerde aydınlatma sortileri değişmesi. Tıp Fakültesinde Acil giriş katında asma tavandaki yanmayan zarar gören armatürler yenilenecek. Yeni doğan ünitesi yapılacağından iç tesisatı yapılacak(aydınlatma ve priz sortileri) ameliyathanede asma tavan yenileneceğinden yanmayan arızalı armatürler değişmiştir.

➤ **Delice Meslek Yüksekokulu ve Keskin Meslek Yüksekokulu Büyük Onarım İşi**

Delice Meslek Yüksekokulu çatısı sandaviç sistem alüminyum çatı yapıldı. İç mekanlar komple boyandı, bina çevresi komple korkuluk demiri yapıldı. Giriş kapısı yapıldı. Organik tarım laboratuvarı tadilatı yapıldı, Keskin Meslek Yüksekokulu binası iç ve dış mekanlar komple boyandı. Öğrenci giriş yerine markiz yapıldı. Kamelyalar komple yenilendi. Basketbol sahasına asfalt ve çevresi bordür taşı ile yenilendi. Keskin Meslek Yüksekokulunda

bölünecek olan odalarda elektrik tesisatının yapılması. Delice Meslek Yüksekokulunda mantar odası yapılacağından ana binadan besleme çekilerek tesisat yapılması işleri.

➤ **Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Fakültesi, Mühendislik Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Büyük Onarım İşi**

Beden Eğitim ve Spor Yüksekokulu binası içinde oda tadilatı, Güzel Sanatlar Fakültesi binası orta kısım çatısı sandaviç sistem çatı imalatı, ses yalıtımı, bina içinde yer döşemeleri, bina dışında iç bölme duvar tamiratları, tretuvar kaplamaları, bina arkasında öğrenci giriş olan yerde alüminyum rüzgârlık yapıldı. Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunda bölünen odalarda elektrik tesisatının yapılması. Güzel Sanatlar Fakültesinde ses yalıtımı yapılan odalarda armatürler ve elektrik tesisatının yapılması.

➤ **İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Rektörlüğe Bağlı Birimler Büyük Onarım İşi**

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ön giriş (Hukuk Fakültesi ve Adalet Meslek Yüksekokulunun bulunduğu yer) ana koridor ve yan koridorlar komple boyandı. Uzaktan Eğitim Merkezi binası içinde 2 adet alüminyum kapı ve pencere korkuluğu yapıldı. Cumhuriyet Salonu çatısı sandaviç sistem kaplama, dış cephe siding kaplama, tretuvarlar komple yenilendi. Cumhuriyet Salonu bodrum katında alttan yalıtım yapıldı. (A) Kapısı giriş binası arkasına ek bir bina yapıldı. A kapısında bulunan tuvaletlerin yenilenmesi, mevcut ısıtma sisteminde bulunan radyatörlerin ve kalorifer boruları yenilenmiştir. Kombi montajı yapılmıştır. A kapısında yapılacak olan odaların elektrik tesisatının yapılması. Öğrenci işlerinde bölünecek odanın elektrik tesisatının yapılması.

➤ **Güzel Sanatlar Fakültesi 2. Kısım Eski Spor Salonu ve Kampüs İçi Ana Yol Büyük Onarım İşi**

Güzel Sanatlar Fakültesi koridorlarının alçılanarak boya badana yapılması, ana yollarımıza ızgaralı drenaj kanallarının yapılması işi.

**b) Sağlık Sektörü**

**1- Hastane İnşaatı Projesi (200 Yataklı - 30.000 m<sup>2</sup>) ( 2008I000710 )**



2011 Yılı Yatırım Program ödeneği 24.000.000,00 TL tahsis edilmiş ve yıl sonuna kadar tüm ödenek harcanmıştır. 2011 yılı sonu itibariyle % 96 fiziki ve % 100 mali ilerleme gerçekleşmiştir. 2012 yılı yatırım bütçesinde yer alan makine ve teçhizat alımı ve Morfoloji Binasının bitmesi ile faaliyete geçecektir.



## 2- Muhtelif İşler Projesi ( 2011I00420 )

2011 yılında Muhtelif İşler Projesine 1.750.000,00 TL ödenek ayrılmış, bunun 1.000.000,00 TL'sinin Hazine Yardımlarından, 750.000,00 TL'sinin de döner sermaye gelirlerinden karşılanması öngörülmüştür. Yıl içerisinde döner sermaye gelirleri gerçekleşmemiş ancak Üniversitemiz 2011 yılına devreden likit fazlasından 2.546.500,00 TL ödenek eklemesi yapılmıştır. Yıl sonunda ödeneklerin tamamına yakını kullanılarak makine – teçhizat, bakım – onarım gibi zorunlu ihtiyaçlarımız karşılanmaya çalışılmıştır.

### c) Diğer Kamu Hizmetleri Sektörü

#### 1- Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri ( 2011K120750 )

2011 Yılı Yatırım Programı ile Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11. maddesi gereği özel ödenek kaydedilen Döner Sermaye İşletmesi gelirlerinden aktarılan %5 katkı paylarından karşılanmak üzere 300.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Gelir gerçekleşmesine göre 300,000.TL ödenek kaydı yapılmıştır. Proje kapsamında tahsis edilen ödenekten 82.911,56 TL harcanarak 2011 yılında 19 adet projenin ihtiyaçları karşılanmıştır.

#### 2- Merkezi Araştırma Laboratuvarları Projesi (2009K120910)

2011 Yılında bu proje için 1.800.000.TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneklerle 2011 yılı programında yer alan proje yöneticisinin talepte bulunduğu laboratuvar cihazları alınmıştır.





Devlet Planlama Teşkilatı ve Maliye Bakanlığının izni ile 3 adet sözleşmeli personel çalıştırılmıştır. Toplam gider gerçekleşmesi 2.596.673,99.TL olmuştur.



## **d) Eğitim – Beden Eğitimi Ve Spor Sektörü**

### **1- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (1997H050180)**

2011 Yılı Yatırım Programında Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesine iz ödenek olarak 2.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl sonuna kadar bu projede herhangi bir revize işlemi veya harcama gerçekleşmemiştir.

## 2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 1

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim süreçlerini ve programlarını çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	2013 yılı sonuna kadar birimler bünyesinde yeni bölümlerin, anabilim/ana sanat dallarının açılması sağlanacaktır.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Birimler bünyesinde yeni bölüm, anabilim/ana sanat dalları açılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Geliştirilen Ders Programı Sayısı	Adet	5	8	160

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefinde yıl içinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda hedeflerin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 2

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim süreçlerini ve programlarını çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	2013 yılı sonuna kadar lisansüstü eğitim programlarında öğretim üyelerinin sayıca artmasına bağlı olarak yeni yüksek lisans ve doktora programları açılacaktır.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Yeni yüksek lisans ve doktora bölümleri açılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Yeni açılan yüksek lisans ve doktora bölüm sayısı	Adet	2	4	200

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefinde yıl içinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda hedeflerin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 3

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim süreçlerini ve programlarını çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	2009 yılından başlamak üzere staj eğitimlerinin daha verimli olması sağlanacaktır.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Staj yapan öğrencilerin staj eğitimlerinin daha verimli olabilmesi için yönlendirilmesi sağlanacaktır.</b>

<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Ölçü Birim</b>	<b>Hedeflenen Gösterge Düzeyi</b>	<b>Gerçekleşen Gösterge Düzeyi</b>	<b>Gerçekleşme Durumu %</b>
1 Staj için yönlendirilen öğrencilerin staj yapan toplam öğrencilere oranı	Yüzde	40		0

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefinde kesin veriler elde edilememiştir.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 4

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim süreçlerini ve programlarını çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	Akreditasyon çalışmaları için ön çalışmalar yapılacak ve bazı birim ve alt birimlerinin akredite edilmesi gerçekleştirilecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Akreditasyon için ön çalışmalarını tamamlayan bazı birim ve alt birimlerin akredite edilmesi gerçekleştirilecektir.</b>

<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Ölçü Birim</b>	<b>Hedeflenen Gösterge Düzeyi</b>	<b>Gerçekleşen Gösterge Düzeyi</b>	<b>Gerçekleşme Durumu %</b>
1 Akredite olan birim sayısı	Adet	3	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin çalışmalar devam etmektedir.



## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 5

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim süreçlerini ve programlarını çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	Ölçme ve değerlendirmede ilerleme sağlanacaktır.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Üniversitemiz öğrencilerinin eğitim süreci ve sonrasında kazanımları değerlendirilecektir.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Değerlendirmeye tabi tutulacak öğrencilerin oranı	Yüzde	10	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 6

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim süreçlerini ve programlarını çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	Öğrencilerin tutum, davranış ve algılarına yönelik teknikler geliştirilecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Öğrencilerin tutum, davranış ve algılarına yönelik teknikler geliştirilecektir.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Öğrencilere uygulanacak ölçme test sayısı	Adet	3	2	67

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefinde hedeflenen gösterge düzeyine yaklaşmıştır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 7

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim süreçlerini ve programlarını çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	Sürekli eğitim programlarının çeşitliliği sağlanacak ve bazı sertifika programları uzaktan eğitimle gerçekleştirilecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Sürekli eğitim programlarının çeşitliliği sağlanacak ve bazı sertifika programları uzaktan eğitimle gerçekleştirilecektir.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Sürekli eğitim programlarının sayısı	Adet	3	50	1.667

<b>Açıklama</b>
Üniversitemiz 2011 yılında Sürekli Eğitim Merkezinin faaliyetleri doğrultusunda büyük bir atılım gerçekleştirmiştir. Bunun sonucunda da hedeflenen gösterge düzeyinin büyük oranda üzerine çıkmıştır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 8

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim süreçlerini ve programlarını çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının gelişmiş ülkeler değerlerine çekilmesi. Bu sayı bugün itibarıyla üniversitemizde 50 civarında iken Avrupa birliği ülkelerinde bunun yarısı civarındadır.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının gelişmiş ülkeler değerlerine çekilmesi sağlanacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Adet	30	38	78

<b>Açıklama</b>
Hedeflenen gösterge düzeyine yaklaşma durumumuz %78'ler civarındadır. Bu konudaki hedefe her yıl daha da yaklaşılmaya çalışılmaktadır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 9

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim ortamlarının çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	2013 yılı sonuna kadar üniversitemiz yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyacı giderilecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Üniversitemiz yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyacı giderilecektir.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Derslik, laboratuvar, amfi ve salonların teknolojik donatım oranı	Oran	80	65	81

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefindeki gerçekleştirmelerde küçük bir sapma görülmektedir. Bu durum yıl içinde ödenek ve ihtiyaçlarda meydana gelen değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 10

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Eğitim öğretim ortamlarının çağdaş normlara uygun hale getirmek.
<b>Hedef</b>	2013 yılı sonuna kadar eğitim öğretim ortamlarının alt yapısı iyileştirilecek ve çağdaş eğitim teknolojileriyle donatılacaktır. Dersliklerin görsel cihazlarla donatılması ve eğitim öğretimin daha etkin yapılması sağlanacaktır.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Eğitim-öğretim ortamlarının altyapısı iyileştirilecek ve çağdaş eğitim teknolojileri ile donatılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Derslik, laboratuvar, amfi ve salonların teknolojik donatım oranı	Oran	80	65	81

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefindeki gerçekleştirmelerde küçük bir sapma görülmektedir. Bu durum yıl içinde ödenek ve ihtiyaçlarda meydana gelen değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 11

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Eğitim öğretim ortamlarının çağdaş normlara uygun hale getirmek.
Hedef	Engelli iç paydaşların eğitim öğretim ortamlarında yaşamını kolaylaştıracak düzenlemeler yapılacaktır.
Performans Hedefi	<b>Engelli iç paydaşların eğitim-öğretim ortamlarında yaşamını kolaylaştıracak düzenlemeler yapılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Engelliler için düzenleme ve iyileştirme yapılacak ortam sayısı	Adet	2	0	0

<b>Açıklama</b> Bu konuda çalışmalarımız devam etmektedir.
---

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 12

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Eğitim öğretim ortamlarının çağdaş normlara uygun hale getirmek.
Hedef	Mesleki eğitime yönelik kurumlarla işbirliği projeleri kapsamında eğitim ortamlarının donanımına katkı sağlanacaktır.
Performans Hedefi	<b>Mesleki eğitime yönelik kurumlarla yapılan işbirliği ile eğitim ortamlarının makine-teçhizat donanımına katkı sağlanacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Mesleki eğitim laboratuvarlarının iyileştirilmesi için ayrılan ödeneğin bu tür ödenek toplamına oranı	Oran	30	30	100

<b>Açıklama</b> Bu performans hedefinde yapılan çalışmalar hedeflerle uyumlu olarak devam etmektedir.
--

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 13

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	İdari personel yeterliliği ve Öğretim elemanları kadro sayılarının 2013 yılı sonuna kadar eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinin bütün birimlerde aksamadan yürüyecek şekilde düzenlenmesi.
Hedef	2013 yılı sonuna kadar idari birimlerin görev tanımları yapılacaktır. Bu görev tanımlarına uyumları değerlendirilecektir.

Performans Hedefi	<b>İdari birimlerin görev tanımları yapılacak ve bu görev tanımlarına uyumları değerlendirilecektir.</b>
-------------------	--

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1   Görev tanımlarına uyum düzeyini ölçmek için idari birimlere yapılacak anket sayısı	Adet	2	1	50

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin çalışmalar hedefin altında gerçekleşmiş olup eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 14

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	İdari personel yeterliliği ve Öğretim elemanları kadro sayılarının 2013 yılı sonuna kadar eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinin bütün birimlerde aksamadan yürüyecek şekilde düzenlenmesi.
Hedef	2013 yılı sonuna kadar birimlerin öğretim elemanı ihtiyacının asgari düzeyde belirlenmesi ve bu taleplerin birim yöneticilerinden gerekçeleriyle alınması sağlanacaktır.

Performans Hedefi	<b>Birimlerin öğretim elemanı ihtiyacının asgari düzeyde belirlenmesi ve bu taleplerin birim yöneticilerinden gerekçeleri ile alınması sağlanacaktır.</b>
-------------------	---

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1   Geliştirilen Ders Programı Sayısı	Adet	85	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu konuda çalışmalar halen tamamlanmadığından veri girişi yapılamamıştır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 15

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Kurum mensubu iç paydaşların kurum aidiyet duygusunun geliştirilmek.
<b>Hedef</b>	Akademik ve idari personelin aidiyet duygusunu geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Akademik ve idari personelin aidiyet duygusunu geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.</b>

Performans Göstergeleri		Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1	Görev tanımlarına uyum düzeyini ölçmek için idari birimlere yapılacak anket sayısı	Adet	2	1	50

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin çalışmalar hedefin altında gerçekleşmiş olup eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 16

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Kurum mensubu iç paydaşların kurum aidiyet duygusunun geliştirilmek.
<b>Hedef</b>	Akademik ve idari personelin aidiyet duygusunu geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Akademik ve idari personelin aidiyet duygusunu geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.</b>

Performans Göstergeleri		Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1	Akademik ve idari personele verilen eğitim faaliyeti sayısı	Adet	2	13	650

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefinde gerçekleşme sonuçları oldukça tatmin edicidir. Bu bağlamda hedeflerimiz de yükselmiştir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 17

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Kurum mensubu iç paydaşların kurum aidiyet duygusunun geliştirilmek.
Hedef	Öğrencilerin aidiyet duygusunu geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Performans Hedefi	Öğrencilerin aidiyet duygusunu geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.
-------------------	--

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Öğrencilere yönelik yapılan anket ve çalışma sayısı	Adet	2	43	2.150

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine yönelik gerçekleşme sonuçları oldukça yüksek düzeyli olup çalışmalarımız bu şekilde devam ettirilecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 18

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Kurum mensubu iç paydaşların kurum aidiyet duygusunun geliştirilmek.
Hedef	İdari ve teknik personele yönelik etkili hizmet içi eğitim düzenlenecektir.

Performans Hedefi	İdari ve teknik personele yönelik etkili hizmetiçi eğitim düzenlenecektir.
-------------------	--

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Hizmet içi program sayısı	Adet	2	4	200

<b>Açıklama</b>
İdari ve teknik personele yönelik olarak düzenlenen eğitim faaliyetleri hedeflerimizi aşmıştır. Bunun olumlu sonuçları da uygulamalarımıza yansımaktadır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 19

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Kurum mensubu iç paydaşların kurum aidiyet duygusunun geliştirilmek.
Hedef	Akademik ve idari personelin kadronun iş ile ilgili moral ve motivasyonlarını yüksek tutacak çalışmalar yapılacaktır.

Performans Hedefi	<b>Akademik ve idari personelin kadrosunun iş ile ilgili moral ve motivasyonlarını yüksek tutacak çalışmalar yapılacaktır.</b>
-------------------	--

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Akademik ve idari personele yapılacak etkinlik sayısı	Adet	2	13	650

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe yönelik gerçekleştirmeler de yine beklentileri aşmıştır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 20

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	İnsan kaynaklarını nicelik ve nitelik yönünden uluslar arası standartlara ulaştırmak
Hedef	Lisansüstü öğretimde danışman ve öğrencinin ortak gerçekleştirdiği bilimsel yayınlar teşvik edilecektir.

Performans Hedefi	<b>Lisansüstü öğretimde danışman ve öğrencinin ortak gerçekleştirdiği bilimsel yayınlar teşvik edilecektir.</b>
-------------------	---

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Ortak yayınlara destek amacıyla ayrılan parasal kaynak oranı	Oran	15	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin çalışmalar halen devam ettiğinden veri girişi yapılmamıştır.



## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 21

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	İnsan kaynaklarını nicelik ve nitelik yönünden uluslar arası standartlara ulaştırmak
Hedef	Öğretim elemanları tarafından BAB, DPT, TÜBİTAK ve AB fonlarının desteklediği bilimsel araştırma projelerini almayı destekleyici faaliyetlerde bulunulacaktır.
Performans Hedefi	<b>Öğretim elemanları tarafından BAB, DPT, TÜBİTAK ve AB fonlarının desteklediği bilimsel araştırma projelerini almayı destekleyici faaliyetlerde</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Teşvik miktarının proje bedeline oranı	Oran	80	78	98

<b>Açıklama</b>
Bilimsel Araştırma Projeleri desteklenmeye devam edilecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 22

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	İnsan kaynaklarını nicelik ve nitelik yönünden uluslar arası standartlara ulaştırmak
Hedef	Yurtdışı kongre, sempozyum, çalıştay gibi etkinliklere destek verilecek ve teşvik edilecektir.
Performans Hedefi	<b>Yurtdışı kongre, sempozyum ve çalıştay gibi etkinliklere destek verilecek ve teşvik edilecektir.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Teşvik ve destek verilen etkinliklerin toplam sayıya oranı	Oran	75	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 23

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	İnsan kaynaklarını nicelik ve nitelik yönünden uluslar arası standartlara ulaştırmak
<b>Hedef</b>	Bölmelerde öğrenci beklentileri ve öğretim elemanlarının uzmanlık alanlarına göre seçmeli ders sayısı artırılacaktır.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Bölmelerde öğrenci beklentileri ve öğretim elemanlarının uzmanlık alanlarına göre seçmeli ders sayısı artırılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1   Seçmeli ders sayısının toplam ders sayısına oranı	Oran	15	31	207

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin gerçekleşme beklentilerin üzerindedir. Bu gösterge düzeyinin sonuçlarına göre yeni hedefler belirlenecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 24

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	İnsan kaynaklarını nicelik ve nitelik yönünden uluslar arası standartlara ulaştırmak
<b>Hedef</b>	Akademik ve idari personelin çalışma ofisleri çağdaş normlara getirilecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Akademik ve idari personelin çalışma ofisleri çağdaş normlara getirilecektir.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1   Düzenlenen büro sayısının toplam büro sayısına oranı	Oran	80	44	55

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin gelişmeler ödenek ve diğer ihtiyaçların durumuna göre değişikliklere uğramıştır. Çalışmalarımız devam etmektedir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 25

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Fiziki altyapıyı iyileştirerek tam bir eğitim öğretim ortamını sağlamak.
Hedef	Binaları olmayan fakülte ve diğer birimlerin yapımı için projeler üretmek ve projeleri tamamlanmış olan Tıp, Veteriner ve Fen Edebiyat Fakültelerinin fiziki altyapı ihtiyaçlarını gidermek.
Performans Hedefi	<b>Binaları olmayan fakülte ve diğer birimlerin yapımı için projeler üretmek ve projeleri tamamlanmış olan birimlerin fiziki altyapı ihtiyaçlarını gidermek.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Tam donanımlı amfi sayısının toplam sayıya oranı	Oran	75	32	42,67

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin gerçekleştirmeler ödenek ve diğer ihtiyaçların durumuna göre değişikliklere uğramıştır. Çalışmalarımız devam etmektedir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 26

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Fiziki altyapıyı iyileştirerek tam bir eğitim öğretim ortamını sağlamak.
Hedef	Yeni yapılan fakülte binalarındaki amfilerin görsel cihazlarla donatılarak çok amaçlı kullanımı sağlanacaktır.
Performans Hedefi	<b>Yeni yapılan fakülte binalarındaki amfilerin görsel cihazlarla donatılarak çok amaçlı kullanımı sağlanacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Amfi ve konferans salonlarının haftalık ortalama kullanım saati	Saat	35	28	80

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin gerçekleştirme ile beklentilere yaklaşıldığı görülmektedir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 27

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Fiziki altyapıyı iyileştirerek tam bir eğitim öğretim ortamını sağlamak.
Hedef	Alınacak laboratuvar cihazlarının mümkün olduğunca Merkezi laboratuvarda toplanması ve bütün araştırmacılara açık olması temin edilecektir.
Performans Hedefi	<b>Alınacak laboratuvar cihazlarının mümkün olduğunca Merkezi Laboratuvarda toplanması ve bütün araştırmacılara açık olması temin edilecektir.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Merkezi laboratuvar harcamalarının toplam makine - teçhizat harcamalarına oranı	Oran	80	57	71,25

<b>Açıklama</b>
Bu konuda ödenek ayarlamaları Üniversitemiz tarafından yapılmamaktadır. Ancak tahsis edilen ödenek miktarları şu an için ihtiyaçları karşılamaktadır. Yetersiz kaldığı durumlarda Üniversitemiz gelirlerinden eklemeler yapılmaktadır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 28

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Fiziki altyapıyı iyileştirerek tam bir eğitim öğretim ortamını sağlamak.
Hedef	Eğitim, öğretim ve sosyal faaliyetlerinin daha iyi yapılabilmesi için konferans salonu sayısı arttırılacaktır.
Performans Hedefi	<b>Eğitim, öğretim ve sosyal faaliyetlerin daha iyi yapılabilmesi için konferans salonu sayısı arttırılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Arttırılması planlanan konferans salonu sayısı	Adet	2	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 29

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Fiziki altyapıyı iyileştirerek tam bir eğitim öğretim ortamını sağlamak.
Hedef	Eğitimin ve hizmetin kalitesini artırmak için bilgisayar kullanımına önem verilecektir.
Performans Hedefi	<b>Eğitim ve hizmetin kalitesini arttırmak için bilgisayar kullanımına öncelik verilecektir.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Bilgisayar sayısındaki artış oranı	Oran	25	17	68

<b>Açıklama</b>
Bu konuda tahsis edilen ödenekler doğrultusunda ihtiyaçlar karşılanmaya çalışılmıştır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 30

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Fiziki altyapıyı iyileştirerek tam bir eğitim öğretim ortamını sağlamak.
Hedef	Yeni atölyelerle ve mevcut atölyelerin daha fonksiyonel hale getirilmesi ile meslek yüksek okulları ve teknik bölümlere ilave kaynak sağlanacaktır.
Performans Hedefi	<b>Yeni ve mevcut atölyelerin daha fonksiyonel hale getirilmesi ile meslek yüksekokulları ve teknik bölümlere ilave kaynak sağlanacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Yeni atölyelere ayrılan kaynağın diğer toplam kaynaklar içindeki payı	Yüzde	25	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu konuda çalışmalarımız halen devam etmekte olduğundan veri girişi yapılamamıştır.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 31

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Fiziki altyapıyı iyileştirerek tam bir eğitim öğretim ortamını sağlamak.
Hedef	Atölye, laboratuvar donanımları yenilenecektir.

Performans Hedefi	Atölye ve laboratuvar donanımları yenilecektir.
-------------------	---

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Atölye ve laboratuvar yenilenme oranı	Oran	20	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu konuda çalışmalarımız halen devam ettiğinden veri giriş yapılamamıştır.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 32

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Fiziki altyapıyı iyileştirerek tam bir eğitim öğretim ortamını sağlamak.
Hedef	Tüm akademik ve idari birimlerin web sayfalarının etkin ve güncel kalmasına özen gösterilecektir.

Performans Hedefi	Tüm akademik ve idari birimlerin internet sayfalarının etkin ve güncel kalmasına özen gösterilecektir.
-------------------	--

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 İnternet sayfası hazır birim sayısının toplam birim sayısına oranı	Oran	90	97	108

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin gerçekleştirmeler beklentileri karşılamaktadır.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 33

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Fiziki altyapıyı iyileştirerek tam bir eğitim öğretim ortamını sağlamak.
Hedef	Merkez yerleşkede içme suyu ve sulama suyu bağlantılarının ayrılması 2011 yılı sonunda tamamlanacaktır.

Performans Hedefi	<b>Merkez yerleşkede içme suyu ve sulama suyu bağlantılarının ayrılması sağlanacaktır.</b>
-------------------	--

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 İçme suyu ile sulama suyu ayrılmış birim sayısının toplam birim sayısına oranı	Oran	100	95	95

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin gerçekleştirmeler beklentileri karşılamaktadır.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 34

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler ve araştırma merkezleri ile işbirliği faaliyetlerini artırarak evrensel değerlere ulaşmak.
Hedef	Etkinliklere diğer üniversitelerin öğretim elemanlarının katılımlarını sağlayarak üniversiteler arası etkileşim sağlanacaktır. Diğer Üniversite öğretim üyeleri veya ilgili bölümlerinin katılımıyla kongre, sempozyum ve paneller düzenlemek.

Performans Hedefi	<b>Diğer üniversite öğretim üyeleri veya ilgili bölümlerinin katılımıyla kongre, sempozyum ve paneller düzenlemek.</b>
-------------------	--

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Düzenlenecek kongre ve sempozyum benzeri etkinlik sayısı	Adet	45	11	24

<b>Açıklama</b>
Bu konuda çalışmalarımız artarak devam edecektir.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 35

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler ve araştırma merkezleri ile işbirliği faaliyetlerini artırarak evrensel değerlere ulaşmak.
<b>Hedef</b>	Yurtiçi üniversitelerle sosyal, kültürel ve sanatsal faaliyetlerde bulunulacaktır. Öğrencilerin diğer üniversitelerdeki etkinliklere katılımını sağlamak ve diğer üniversite öğrencilerinin katılımıyla etkinlikler düzenlemek.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Yurtiçi üniversitelerle sosyal, kültürel ve sanatsal faaliyetlerde bulunulacaktır.</b>

Performans Göstergeleri		Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1	Düzenlenen ve öğrencilerin katılımının sağlandığı etkinlik sayısı	Adet	7	12	171,43

<b>Açıklama</b>

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 36

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler ve araştırma merkezleri ile işbirliği faaliyetlerini artırarak evrensel değerlere ulaşmak.
<b>Hedef</b>	Yurtiçi ve yurtdışı üniversitelerle öğrenci ve öğretim elemanı değişimi, staj çalışması ve karşılıklı program geliştirme çalışmaları yapılacaktır.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Yurtiçi ve yurtdışı üniversitelerle öğrenci ve öğretim elemanı değişimi, staj çalışması ve karşılıklı program geliştirme çalışmaları yapılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri		Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1	Yurtiçi ve yurtdışı üniversitelerle değişim programına katılan öğrenci oranı	Yüzde	6	45	750

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.



### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 37

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler ve araştırma merkezleri ile işbirliği faaliyetlerini artırarak evrensel değerlere ulaşmak.
Hedef	Çevre üniversitelerle işbirliğini geliştirerek lisansüstü çalışmalarda öncü rol üstlenmek ve bazı anabilim dallarında öğrenci kabulünü başlatmak. Bu konuda istekli üniversitelerle işbirliği anlaşmaları yapmak.
Performans Hedefi	<b>Çevre üniversitelerle işbirliğini geliştirerek lisansüstü çalışmalarda öncü rol üstlenmek ve bazı anabilim dallarında öğrenci kabulünü başlatmak.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Diğer üniversitelerden kabul edilen lisansüstü öğrenci sayısının toplam lisansüstü öğrenci sayısına oranı	Oran	12	3	25

<b>Açıklama</b>
Bu oranı hedeflenen düzeye yaklaştırmaya yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 38

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler ve araştırma merkezleri ile işbirliği faaliyetlerini artırarak evrensel değerlere ulaşmak.
Hedef	Başta öğrenciler olmak üzere öğretim elemanlarının da katıldığı yurtiçi yurtdışı kurum ve kuruluşlar ortaklığında araştırma projeleri yapmak. Bu tür proje çalışması yapacaklara teknik ve mali destekler sağlamak.
Performans Hedefi	<b>Başta öğrenciler olmak üzere öğretim elemanlarının da katıldığı yurtiçi ve yurtdışı kurum ve kuruluşlar ortaklığında araştırma projeleri yapmak.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Gerçekleştirilen yurtiçi ve yurtdışı ortaklı proje sayısı	Adet	2	13	650

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin gerçekleştirmeler beklentilerin üzerinde gerçekleşmiştir. Çalışmalarımız bu yönde devam edecektir.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 39

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlamak.
Hedef	Araştırma projeleri kapsamında gerçekleştirilecek projelere katkı sağlanacaktır.

Performans Hedefi	Araştırma projeleri kapsamında gerçekleştirilecek projelere katkı sağlanacaktır. Tübitak, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Meslek Odaları, Makine ve Kimya Endüstrisi gibi kurum ve kuruluşlarla mevcut
-------------------	---

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Araştırma projeleri kapsamındaki proje ve araştırma sayısı	Adet	10	279	2790

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 40

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlamak.
Hedef	Meslek odaları ile mesleki eğitim programları uygulanacaktır.

Performans Hedefi	Meslek odaları ile mesleki eğitim programları uygulanacaktır.
-------------------	---

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Sertifika ve ortak eğitim programlarının sayısı	Adet	2	1	50

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 41

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlamak.
Hedef	Aile planlaması, ana çocuk sağlığı ve halk sağlığı alanında halkın bilinçlendirilmesi için seminer, panel ve yerel kitle iletişim programları hazırlanacaktır.
Performans Hedefi	<b>Aile planlaması, ana çocuk sağlığı ve halk sağlığı alanında halkın bilinçlendirilmesi için seminer, panel ve yerel kitle iletişim programları hazırlanacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Etkinlik sayısı	Adet	1	2	200

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 42

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlamak.
Hedef	Engellilerin yaşadıkları zorlukların topluma hissettirilmesi amacıyla programlar yapılacaktır.
Performans Hedefi	<b>Engellilerin yaşadıkları zorlukların topluma hissettirilmesi amacıyla programlar yapılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Program sayısı	Adet	2	3	150

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 43

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlamak.
<b>Hedef</b>	Bölgenin ihtiyaç duyduğu yeni bölümler ve merkezler açılacaktır.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Bölgenin ihtiyaç duyduğu yeni bölümler ve merkezler açılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1   İlave mesleki eğitim programlarının ve uygulama alanlarının sayısı	Adet	1	1	100

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

### PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 44

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlamak.
<b>Hedef</b>	Bölge insanının daha sağlıklı olabilmesi için zaman zaman sağlık taraması yapılacaktır. Bu taramaların genel taramalar dışında özel konulara yönelik çeşitliliği zamanla artırılabilecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Bölge insanının daha sağlıklı olabilmesi için zaman zaman sağlık taraması yapılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1   Bölgesel ve yerel tarama sayısı	Adet	1	24	2.400

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 45

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlamak.
Hedef	Bölge insanının daha sağlıklı olabilmesi için zaman zaman sağlık taraması yapılacaktır. Bu taramaların genel taramalar dışında özel konulara yönelik çeşitliliği zamanla artırılabilecektir.
Performans Hedefi	Üniversitemizin sunduğu sağlık hizmetinin etkinlik, verimlilik ve kalitesinin artırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Bölgesel ve yerel tarama sayısı	Adet	1	24	2400

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 46

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlamak.
Hedef	Bölge insanında çevre bilincini geliştirici faaliyetlerde bulunulacaktır.
Performans Hedefi	Bölge insanında çevre bilincini geliştirici faaliyetlerde bulunulacaktır.

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Çevre bilincini geliştirici etkinlik sayısı	Adet	1	3	300

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 47

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişmesine katkı sağlamak.
<b>Hedef</b>	Bölge halkına yönelik kurs, seminer ve eğitim programları düzenlenecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Bölge halkına yönelik kurs, seminer ve eğitim programları düzenlenecektir.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Etkinliklere katılan kişi sayısı	Adet	150		0

<b>Açıklama</b>
Bu hedefe ilişkin çalışmalarımız halen devam ettiğinden veri girişi yapılamamıştır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 48

<b>İdare Adı</b>	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
<b>Amaç</b>	Üniversitenin tanıtım faaliyeti süreçlerini hızlandırıp bütün paydaşlarına Kırıkkale Üniversitesi ile ilgili gelişmeleri duyurmak.
<b>Hedef</b>	Üniversitemizde yapılan etkinlikler, bilimsel toplantılar kamuoyu ile paylaşılacaktır. Bu paylaşım yöneticiler dışına taşırılarak zaman zaman ilgili grupların ve halkın daha fazla katılımıyla gerçekleştirilecektir.
<b>Performans Hedefi</b>	<b>Üniversitemizde yapılan etkinlikler ve bilimsel toplantılar kamuoyu ile paylaşılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Tamamlanmış ve etkin internet sayfası sayısının toplam sayıya oranı	Oran	85	97	114

<b>Açıklama</b>
Bu konuda gerçekleştirmeler beklentilerin üzerinde sonuçlanmıştır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 49

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Üniversitenin tanıtım faaliyeti süreçlerini hızlandırıp bütün paydaşlarına Kırıkkale Üniversitesi ile ilgili gelişmeleri duyurmak.
Hedef	Akademik ve İdari birimlerin web sayfaları güncelleştirilecektir. Bu sayfaların daha zengin ve etkin kullanımı için çalışmalar yapılacaktır.

Performans Hedefi	<b>Akademik ve idari birimlerin internet sayfaları güncelleştirilecektir.</b>
-------------------	---

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Tamamlanmış ve etkin internet sayfası sayısının toplam sayıya oranı	Oran	90	97	108

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin gerçekleştirmeler beklentilerin üzerinde sonuçlanmıştır.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 50

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Üniversitenin tanıtım faaliyeti süreçlerini hızlandırıp bütün paydaşlarına Kırıkkale Üniversitesi ile ilgili gelişmeleri duyurmak.
Hedef	Ortaöğretim öğrencilerine üniversitemizin tanıtımı amaçlı etkinlikler gerçekleştirilecektir.

Performans Hedefi	<b>Ortaöğretim öğrencilerine üniversitemizin tanıtımı amaçlı etkinlikler gerçekleştirilecektir.</b>
-------------------	---

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Ortaöğretim öğrencilerine yönelik etkinlik sayısı	Adet	1	8	800

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 51

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Öğrenci ve mezunların iş hayatına hazırlanmasında uygun programlar yapmak. İş dünyasındaki gelişmeleri takip ederek bu gelişmeleri müfredat programlarına küçük eklerle yansıtmak. Öğrencilere ve mezunlara ilave yeterlilikler kazandıracak sertifika programı
Hedef	Öğrencilerin mezuniyet sonrası takip edilmesi, iş bulmalarında öncülük edilmesi, iş hayatındaki zorluklar konusunda bilgilendirilmesi ve iş başvurularında nasıl davranacakları konusunda rehberlik hizmetlerini yürütmek üzere Kariyer Merkezi kurulacaktır.
Performans Hedefi	<b>Öğrencilerin mezuniyet sonrası takip edilmesi, iş bulmalarına öncülük edilmesi vb. konularda rehberlik hizmetlerini yürütmek üzere Kariyer Merkezi</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Rehberlik ve bilgilendirme toplantıları sayısı	Adet	3	2	67

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız artarak devam edecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 52

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
Amaç	Öğrenci ve mezunların iş hayatına hazırlanmasında uygun programlar yapmak. İş dünyasındaki gelişmeleri takip ederek bu gelişmeleri müfredat programlarına küçük eklerle yansıtmak. Öğrencilere ve mezunlara ilave yeterlilikler kazandıracak sertifika programı
Hedef	Yeni öğrencilere uyum amaçlı tanıtım toplantıları yapılacaktır.
Performans Hedefi	<b>Yeni öğrencilere uyum amaçlı tanıtım toplantıları yapılacaktır.</b>

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Rehberlik ve bilgilendirme toplantıları sayısı	Adet	2	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu konuda çalışmalarımız halen devam ettiğinden veri girişi yapılamamıştır.



## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 53

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Öğrenci ve mezunların iş hayatına hazırlanmasında uygun programlar yapmak. İş dünyasındaki gelişmeleri takip ederek bu gelişmeleri müfredat programlarına küçük eklerle yansıtmak. Öğrencilere ve mezunlara ilave yeterlilikler kazandıracak sertifika programı
Hedef	İş hayatına yönelik genç girişimci geliştirme projesine öğrencilerin katılımı sağlanacaktır. Çevre kurum ve kuruluşlara yapılacak günü birlik ziyaretlerle çalışma hayatı hakkında öğrencilerin ön bilgi edinmesi sağlanacaktır.

Performans Hedefi	<b>İş hayatına yönelik genç girişimci geliştirme projesine öğrencilerin katılımı sağlanacaktır.</b>
-------------------	---

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 İş hayatına yönelik düzenlenen etkinlik ve gezi sayıları	Adet	2	56	2.800

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine yönelik çalışmalarımız artarak devam edecektir.

## PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU 54

İdare Adı	38.52 - KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
-----------	--------------------------------

Amaç	Öğrenci ve mezunların iş hayatına hazırlanmasında uygun programlar yapmak. İş dünyasındaki gelişmeleri takip ederek bu gelişmeleri müfredat programlarına küçük eklerle yansıtmak. Öğrencilere ve mezunlara ilave yeterlilikler kazandıracak sertifika programı
Hedef	Burs, eğitim yardımı, yemek yardımı ve öğrenci çalışma programlarından öğrencileri faydalanmaları sağlanacaktır.

Performans Hedefi	<b>Burs, eğitim yardımı, yemek yardımı ve öğrenci çalışma programlarından öğrencilerin faydalanmaları sağlanacaktır. Bu tür duyuruların ilgilili öğrencilere etkin</b>
-------------------	--

Performans Göstergeleri	Ölçü Birim	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşen Gösterge Düzeyi	Gerçekleşme Durumu %
1 Öğrenci Değerlendirme Oranı	Oran	75	0	0

<b>Açıklama</b>
Bu performans hedefine ilişkin çalışmalarımız halen devam ettiğinden veri girişi yapılamamıştır.

### 3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz sahip olduğu imkanlar dahilinde Anayasa ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetkileri dahilinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda kamu mali yönetiminde yaşanan dönüşüm sonucu ortaya çıkan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği yenilikler sonucu ilk stratejik planını 2009-2013 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya koymuştur. Yaşanan dönüşümün yerleşmesi, diğer kamu idarelerinde olduğu gibi idaremizde de zaman almaktadır. Bu nedenle gerek stratejik planımızın hazırlanma aşaması gerekse performans programları aşamasında bir takım hatalarımız tecrübe edilerek görülmüştür. Geline nokta idaremizin yeni kamu mali yönetimine ayak uydurmaya başladığı görülmektedir.

Üniversitemizin performans sonuçlarını değerlendirecek olursak genel olarak başarılı olduğunu rakamlara ve uygulama sonuçlarına bakarak söyleyebiliriz.

Üniversitemiz fiziki olarak binalarını henüz tamamlayamadığından enerjisinin ve bütçesinin büyük bölümünü buraya kaydırmak durumundadır. 2011 yılı itibariyle bütçemizin yaklaşık %39'u yatırım kaynaklarına ayrılmıştır. Yapımı devam eden 200 Yataklı Uygulama ve Araştırma Hastanesi, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi ve Rektörlük Binasının tamamlanması bu anlamda öncelikli olarak hedeflenmekte ve bu konudaki ihtiyaçlar Kalkınma Bakanlığı ile görüşülmektedir. Üniversitemiz fiziki gelişiminin tamamlanması durumunda buraya harcamak zorunda kaldığı enerji ve kaynakları diğer sahalara kaydırarak "evrensel değerlere saygılı, toplam kalite yönetimi ilkelerini benimsemiş, sürekli büyüyen ve gelişen; bir 'araştırma üniversitesi' olma" hedefini gerçekleştirme anlamında daha da güçlenecektir.

Bunun yanında Üniversitemiz her yıl yeni programlar ve bölümler açmakta öğretim elemanı yelpazesini genişleterek hedeflerini her yıl daha da büyütmektedir. Bu kapsamda 2011 yılı hedefinin üzerine çıkmıştır.

Üniversitemiz başarının eğitimden geçtiği bilinci ile hem akademik hem de idari ve teknik personeline yönelik olarak düzenlediği eğitimlerle de hedeflerini aşmıştır.

Üniversitemiz öğrencilerinin gelişimi için önemli bir yeri olan öğrenci beklentilerini de göz önüne alarak seçmeli ders sayısını da hedeflediği düzeyin de üzerinde arttırarak ilerleme sağlamıştır.

Genel olarak Üniversitemiz performans hedefi sonuçları olumlu olmakla birlikte bir takım sorunlarla da karşılaşmaktadır. 2009-2013 Stratejik Planımız, ilk defa hazırlanıyor olması ve bu konuda yeterli bilgi birikimine sahip personele sahip olunamaması nedeniyle özellikle ölçülebilir hedefler belirlenmesi konusunda bir takım eksikliklere sahiptir. Bu durum, uygulama ve ölçme sırasında zorluklar doğurmaktadır.

Bu sorunların, elde edilen tecrübeler sonucunda bir sonraki Stratejik Planlama sürecinde giderilmesi de hedeflerimizin arasına alınmış bulunmaktadır.

# IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞELENDİRİLMESİ

## A – ÜSTÜNLÜKLER

### 1. AKADEMİK ETKİNLİKLER BOYUTUNDA ;

1. Fen, Sosyal ve Sağlık Bilimleri alanında eğitim veren bir üniversite olması,
2. Fiziki imkânların zamanla artacak olması. Devam eden yatırımların olması,
3. Üniversitenin sanayi alanında hizmet edecek vizyonda olması,
4. Bilimsel araştırma yapmak için Kırıkkale ilinin doğal kaynaklar yönünden zengin oluşu,
5. Akademisyenlerin çalışma alanlarında, farklı bakış açıları geliştirmeleri için, yaz dönemlerinde, Avrupa’da uygulanan üniversitelerarası akademisyen değişim programlarının örnek alınarak uygulanması,
6. Akademisyenlerin, konuları hakkında ders notlarının ve kitaplarının hazırlanması çalışmalarında gayretli olmaları,
7. Öğrenci alımının objektif kıstaslara göre yapılması,
8. Birçok alanda lisansüstü programların bulunması,
9. Uygulamalı bölümlerdeki, ortak çalışmalarda sergilenen uyum ve yardımlaşmanın olması,
10. Ekonomik imkânları yetersiz olan başarılı öğrencilerin maddî olarak desteklenmesi,
11. Akademisyenlerin değerlendirilmesinde objektif kıstasların uygulamaya alınması,
12. Öğrencilerin akademisyenlerle rahat görüşebilme imkânına sahip olması,
13. Akademisyenlerin araştırma gayretlerinin bulunması ve üniversitenin yurt dışındaki üniversitelerle ilişkilerinin artması,
14. Sosyal bilimlerde ve uygulamalı alanlarda öğrenci ve akademisyenlerin ders dışı faaliyetlerde bulunması,
15. Üniversite yönetiminin Ar-Ge faaliyetlerini destekleme ve kaynak ayırma çabasında olması,
16. Bilimsel indekslere giren yayın sayısı bakımından üst sıralarda bulunması,

17. Konularında yetişmiş genç, dinamik ve yurt dışı deneyime sahip öğretim elemanı kadrosunun varlığı,
18. Üniversitemiz Hastanesinin acil servis imkânına sahip olması ve bölge hastanesi konumunda bulunması,
19. Üniversitemiz sağlık birimlerinin ilimiz ve çevresine vermiş olduğu hizmet kalitesi,
20. Üniversitemiz bölge hayvancılığının gelişimine yön veren katkısı,
21. Ulusal ve uluslararası akademik çalışmalara ve işbirliğine verilen destek,
22. Danışma bilinci ve alışkanlığının olması,
23. Üniversitenin huzurlu bir ortama sahip olması.

## **2. DESTEK BİRİMLERİ BOYUTUNDA;**

1. Stratejik planlama çalışmalarına başlanmış olması,
2. İletişim altyapısının ve internet bağlantısının yaygın olması,
3. Bazı hizmetlerin internet üzerinden yürütülmesi,
4. Üniversitemiz öğrenci ve öğretim elemanlarının katıldıkları müsabakalarda sportif başarılar elde edilmesi,
5. İdarî personele yönelik, hizmet içi eğitim düzenleniyor olması,
6. Temizlik hizmetlerinin nitelikli bir şekilde yürütülüyor olması,
7. Birimlerin demirbaş ve sarf malzemeleri gibi taleplerinin zamanında karşılanması,
8. Üniversite kütüphanesinin çeşitli veritabanlarını on-line olarak tarama imkânına sahip olması,

### **Fırsatlar**

- F1.1 Kırıkkale Üniversitesi Yerleşim alanının doğal bir güzelliğe sahip olması
- F1.2 Mezunlardan yararlanma,
- F1.3 Üniversite sanayi işbirliğine yönelik eğilimler,
- F1.4 Türkiye'nin ve bölgenin nitelikli insan gücüne olan ihtiyacı,
- F1.5 Başkent Ankara'ya yakınlık,

- F1.6 Araştırma-Geliştirme çalışmalarında yararlanılabilecek yeterlikte öğrenci sayısının olması,
- F1.7 Kırıkkale'nin Karadeniz, İç ve Doğu Anadolu'da birçok ile açılan bir kavşak durumunda olması,
- F1.8 Çeşitli ulusal ve uluslararası projelerin hazırlanması ve yeni projelere ihtiyaç duyulması,
- F1.9 Üniversite dışı resmi ve özel kurumlarla iyi ilişkiler ve uyum içinde olunması,
- F1.10 Başka üniversiteler ile ilişkiler kuruluyor olması,
- F1.11 Üniversite dışındaki kurum ve sivil toplum kuruluşlarından burs imkânlarının sağlanabilmesi,
- F1.12 İlimizde sanayi kuruluşlarının fazlalığı nedeniyle, mesleki eğitimde uygulama derslerinin ilgili sektörlerde yapılabiliyor olması,
- F1.13 Kırıkkale ili çevresinin turizm potansiyeline sahip olması ve ilgili akademik birimlerin bundan yararlanması,
- F1.14 Yeni fakülte binalarının faaliyete geçecek olması,
- F1.15 Üniversite yerleşkesinin ülkemizin en büyük akarsularından biri olan Kızılırmak'a sınır olması, geniş ve gelişime imkân sağlayan coğrafi yapıya sahip olması,
- F1.16 Ulusal ve yerel basın kuruluşları ile sağlıklı ilişkilerin sağlanması,
- F1.17 Ulusal ve uluslararası alanlarda ünlü kişilerin üniversitemize kongre, ders, seminer vs. için getirilmesi,
- F1.18 Avrupa Birliğine girme sürecinde Kırıkkale Üniversitesi'nin Erasmus ve Socrates eğitim programlarına kabul edilmiş olması,
- F1.19 Türkiye'de Ar-Ge çalışmalarına olan ihtiyaç,
- F1.20 Bilim adamı yetiştirilmesine olan ihtiyaç,
- F1.21 Türk sanayisinin gelişime açık olması,
- F1.22 Türkiye'nin genç nüfusa sahip olması,
- F1.23 Türk toplumunun bilgi toplumu olma yolundaki istekliliği,
- F1.24 Yurt içi ve yurt dışı kuruluşların araştırmalara ve projelere daha fazla destek vermesi,
- F1.25 Bölgenin tarihsel ve kültürel bir zenginliğe sahip olması.

## Tehditler

- T1.1 Meslek yüksekokullarında öğrenci alımlarında seçici olunamadığından dolayı öğrenci akademik bilgi düzeylerinin düşük olması ve öğrenci sayılarının fazla olması,
- T1.2 Öğrenci sayısı, öğretim elemanı ve donanım arasındaki orantının nicel yetersizliği,
- T1.3 Ortaöğretimdeki eğitim kalitesinin düşüşü ve bunun yükseköğretim sistemine yansımaları,
- T1.4 Akademik kariyer için gerekli olan dil yeterliliğinin sağlanamaması sonucu moral ve motivasyonunun düşmesi,
- T1.5 İstihdam şansının giderek daralması nedeniyle, öğrencilerdeki derslere karşı motivasyonun bozulması,
- T1.6 Türkiye'nin nano teknoloji geliştirme vb. kulüplerde yer almaması,
- T1.7 Teknolojinin ve diğer eğitim kaynaklarının sürekli gelişme göstermesine rağmen, birimlere yeterli ödeneğin ayrılamaması,
- T1.8 Meslek yüksekokullarının ülke düzeyinde yeterli oranda desteklenmemesi, başarılı öğrencilerin ilgisini çekmemesi,
- T1.9 ÖSYM'nin üniversiteye giriş sınavı kriterlerini sık sık değiştirmesi,
- T1.10 Orta öğretimde öğrencilerin yeterli rehberlik hizmetlerini alamaması,
- T1.11 Öğrenci ulaşımındaki güçlüklerin eğitime katılımlarına olumsuz yansımaları,
- T1.12 Özelleştirme politikalarının bir sonucu olarak üniversiteye aktarılan personelin kuruma uyum sorunlarının olması
- T1.13 Vakıf üniversitelerine özel statü tanınması ve vakıf üniversitelerine akademisyenlerin rağbet etmesi,
- T1.14 Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk olmaması,
- T1.15 Üniversite yönelik olarak af kararlarının sürekli olarak çıkarılması,
- T1.16 Üniversite çalışanlarının sosyo-ekonomik hayat standartlarında düşüş olması,
- T1.17 Vakıf üniversitelerinin başarılı öğrenciler için yarattığı imkânlar olması,
- T1.18 Bazı alanlarda araştırmacı kaybının olması,
- T1.19 Akademik çalışma ile toplum ihtiyaçlarının tam olarak örtüşmemesi.

## B – ZAYIFLIKLAR

### 1. AKADEMİK ETKİNLİKLER BOYUTUNDA ;

1. Bazı alanlarda Türkçe kaynaklara ihtiyaç duyulması,
2. Derslik sayısının yetersiz olması, bazı birimlerin dersliklerin yeterli fiziksel ve teknolojik koşulları sağlayamaması,
3. Dersliklerdeki öğrenci mevcutlarının fazla olması, öğrenci temel eğitim alt yapısının yeterli düzeyde olmaması, proje, araştırma, geliştirme eksikliği, ödevlere ilginin olmaması,
4. Sosyal programlarda teknik derslerin başarı düzeyinin düşük olması, teknik programlarda ise sosyal derslerin başarı düzeyinin yetersiz olması,
5. Öğrenci başarısının ölçülmesinde ve değerlendirilmesinde bilimsel ölçme tekniklerinin yeteri kadar kullanılmaması,
6. Öğrencilerin yabancı dil seviyesinin yetersizliği,
7. Öğretim elemanlarının sayıca yetersizliği, öğretim görevlilerinin ders yüklerinin fazlalığı,
8. Araştırma görevlisi kadro sıkıntısı olması,
9. Lisans eğitiminde ve bazı birimlerde seçmeli/zorunlu derslerin eksik, bazılarında ise fazla olması,
10. Üniversite, sanayi işbirliği çabalarının yetersizliği,
11. Staj yeri, stajyer ve stajların yeterince izlenmemesi. Staj içeriklerinin yetersiz olması, sürelerinin program ihtiyaçları ile bağdaşmaması, uluslararası staj olanaklarından yeterince faydalanılamaması,
12. Üniversitede her hangi bir kişilik geliştirme programının uygulanmaması, bilim adamlarının ve öğrencilerin kendilerini sürekli yenileyip yenilemediklerinin sorgulanmaması,
13. Yüksek lisans ve doktora tezlerinin daha da iyileştirilmesi konusunun sorgulanmaması,
14. Mezun takip sisteminin olmaması,
15. Akademik personelin sahip oldukları niteliğe ilişkin bir nitelik-beceri envanterinin olmaması,
16. Benzeri çalışma yapan kişilerin birbirinden haberinin olmaması,
17. Bilişim teknolojilerinden yeterince yararlanılmaması,
18. Kurum kültürünün oluşmasına yönelik çabaların yetersizliği,

19. Birimler arası koordinasyon ve işbirliğinin yetersiz olması,
20. Üniversitede yapılmış ve yapılmakta olan lisansüstü çalışmaların basılı ya da elektronik ortamda bir katalogunun oluşturulamaması,
21. Üniversitemizin bazı birimlerinde öğrencilere uygulamalı eğitim desteği veren laboratuvar ve atölyelerde kullanılan teçhizat ve teknolojinin sınırlı olması,
22. Öğretim üyelerinin odalarının fiziksel ve teknik donanım ile yazılım konusunda yetersiz olması,
23. Bilimsel faaliyetlerin desteklenmesinde fon yetersizliğinin olması,
24. Üniversitemizde Ar-Ge'yi destekleyecek destek birimlerinin bir envanterinin olmaması,
25. Kütüphane hizmetlerinde aksamaların olması, uluslararası yayınların takibinin yeterince yapılamaması, yerleşke dışı birimlerin yerleşke olanaklarından yeterince yararlanamaması, süreli yayınların alımında (CD, dergi) ve devamında aksamalar olması,
26. Üniversite akademik yayın politikasının olmaması.

## **2. DESTEK BİRİMLERİ BOYUTUNDA ;**

1. Fiziki açıdan bazı fakültelerin bağımsız binalarının olmaması,
2. Mevcut konferans salonunun sayı ve kapasite yönünden yetersiz olması,
3. Akademik ve idari personelin kullanımına yönelik sosyal tesislerin bulunmaması,
4. Üniversiteye gelen misafirlerin konaklayacağı bir misafirhanenin olmaması,
5. Üniversite Hastanesinin sağlık hizmetleri sınıfındaki idari personel kadro yetersizliği ve yerleşke dışı birimlerde birinci basamak sağlık hizmetlerinin verilemiyor olması,
6. İdari personelin görevlerinde uzmanlaşamamaları,
7. Üniversite kapalı spor salonunun yetersiz kalması,
8. Eğitim amaçlı gezilerin yeterince yapılmaması ve desteklenememesi,
9. Güvenlik personelinin sayıca az ve fonksiyonel olarak zayıf olması,
10. Döner sermaye gelirlerinin yetersiz oluşu,



11. Modüler tasarımlar, minyatür ekipmanlar, simülâtörler ve destek teknolojileri imal edecek merkezlerin olmaması, üniversitemizin yeni teknoloji üretme konusunda yetersizliği,
12. Bölüm sekreterlerinin bölüm ihtiyaçlarını karşılayacak nitelik ve sayıda olmaması,
13. Üniversitenin basımevinin olmaması,
14. Yapı İşleri Daire Başkanlığı ve buna bağlı atölyelerin yetersiz olması,
15. Deney hayvanları ünitesinin bulunmaması,
16. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı'nın kuruluş aşamasını henüz tamamlamamış olması,
17. Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı'nın tam hizmet verememesi,
18. Psikolojik danışmanlık ve rehberlik servisinin bulunmaması,
19. Tıp Fakültesinin fiziksel mekân yetersizliği ön planda olmak üzere tüm fakülteler ve yüksek okullarda donanım ve laboratuvar imkânlarının yetersiz olması,
20. Disiplinler arası ortak çalışmanın yetersiz olması,
21. Staj takip sisteminin yetersiz olması, staj için firma veri tabanının olmaması,
22. Bölüm öğretim üyelerine ve öğrencilere yönelik seminer ve teknik gezilerin yetersiz olması,
23. Birimlerimizin toplumla yeterince bütünleşememe, toplumsal gelişmeye katkıda zayıflık durumunun olması,
24. Yabancı dil öğretiminde birimler arası koordinasyonsuzluk olması,
25. Eğitim ve Öğretim için Araştırma ve Uygulama Çiftliğinin bulunmaması.

## C – DEĞERLENDİRME

2011 yılında Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunun açılmasına yönelik çalışmalar devam etmiş ve bu birimimiz bu yılın ikinci yarısında ilk öğrenci alımı ile birlikte eğitim faaliyetine başlamıştır.

Merkezi Araştırma Laboratuvarımız, Kalkınma Bakanlığı ve Üniversitemiz gelirlerinin de desteğiyle teknik altyapı ve donanımlarında ihtiyaca göre makine-cihaz-ekipman eklemeleri yapılarak öğretim elemanları ve öğrencilerin kullanımına sunulmuştur.

Sağlık, kültür, spor ve beslenme hizmetlerinde ciddi ilerlemeler sağlanmış hem personel ve öğrencilere yönelik geri bildirim anketlerinde hem de faaliyet sonuçlarında olumlu sonuçlar görülmüştür.

Kütüphane hizmetleri veri tabanlarına abonelik gerçekleştirilmiş, internet, işletim sistemleri ve Network geliştirilmiştir. Güvenlik hizmetlerinde yeni birimlerin faaliyete geçmesiyle personel sayısı arttırılmıştır.

Üniversite sanayi işbirliği ile, Sürekli Eğitim Merkezi oldukça başarılı çalışmalar yapmış, bunun sonucunda halktan da geniş bir katılım sağlandığı görülmüştür.

2011 yılında sportif aktiviteler alanında da hızını arttıran Üniversitemiz, ulusal spor etkinliklerine katılarak yüzümüzü güldüren neticeler elde etmiştir.

Üniversitemiz öğrencilerine ve Milli Eğitim Müdürlüğü aracılığı ile gelen öğrencilere kısmi zamanlı çalışma imkanı sağlanmaya devam edilmiştir.

Bir kısım sınıf ve salonlarımızın gerekli makine-teçhizat alınarak akıllı sınıf haline getirilmesine devam edilmiştir.

Bilimsel toplantılar daha sık düzenlenmiş ve etkin katılım sağlanmıştır.

Makine Kimya Endüstrisi Kurumu Genel Müdürlüğü ile teknolojik ve bilimsel işbirliği anlaşması çerçevesinde proje geliştirme çalışmalarında ilerleme sağlanmıştır.

Akademik ve idari personele yönelik olarak düzenlenen yabancı dil eğitim kursuna 2011 yılında da devam edildi.

Engelliler birimi koordinatörlüğünde, engelsiz bir üniversitenin oluşması ve farkındalık bilincinin artması konusunda çalışmalar yapılmıştır.

Üniversitemiz 2011 yılı Yatırım Programında bir önceki yıl olduğu gibi eğitim sektöründe 5 adet, sağlık sektöründe 2 adet, Diğer Kamu Hizmetleri sektöründe 2 adet ve spor sektöründe 1 adet olmak üzere toplam 10 adet projeye Üniversitemizin fiziki mekan, makine teçhizat ile çeşitli yayın ve kitap alımı ihtiyaçlarının karşılanması, bina ve makine teçhizat bakım onarımları yapılarak hizmete sunulması, çeşitli ünitelerin etüd projelerinin uygulamaya konulması ve bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi gerçekleştirilmiştir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

---

Üniversitemiz Hukuk Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Fakültesi; Adalet Meslek Yüksek Okulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü ile Rektörlük ve İdari Birimlerinin, müstakil ve mülkiyeti üniversiteye ait binaları bulunmamaktadır.

Söz konusu birimler, geçici olarak tahsis edilen yerlerde faaliyetlerini sürdürmektedirler. Bu birimlerden yapımı devam eden binalarının bir an önce tamamlanıp faaliyete geçirilmesi ile fiziki mekan sorununun aşılması gerekmektedir.

Fiziki mekan sorununun aşılmasıyla Üniversitemiz buraya harcadığı zaman, emek ve kaynakları başka alanlara kaydırarak hedeflerine daha emin adımlarla yürüyebileceklerdir.

Bilimsel faaliyetlerin nicelik ve nitelik olarak arttırılabilmesi için, eğitim ve teknoloji merkezleri ile ilişkiler kurulup geliştirilmesi, ayrıca araştırma merkezlerinin hem fiziki hem de teknik donanım olarak takviye edilmesi gerekmektedir.

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2011 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kırıkkale-Haziran/2012)

Fatma ALTAY

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

## **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kırıkkale-Haziran/2012)

Prof. Dr. Ekrem YILDIZ

Rektör